

## الاندماج الاقتصادي الدولي

### وتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية: حالة الجزائر

أ / دمدم كمال

جامعة سطيف

#### الملخص

يعبر توطن الاستثمار الأجنبي المباشر في إقليم معين عن التوافق بين استراتيجيات تدويل (ش.م.ج) و سياسات تدويل الاقتصاديات المحلية. نحاول من خلال هذه الورقة المساهمة في النقاش الدائري حول إشكالية جاذبية الأقاليم للاستثمار الأجنبي المباشر بتسليط الضوء على ضعف جاذبية منطقة شمال إفريقيا للاستثمار الأجنبي المباشر من خلال التركيز على الجزائر رغم الجهود المبذولة في مجال تدويل اقتصادها من خلال الاندماج الجهوي (اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي) أو المتعدد الأطراف (الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة) أو من خلال سياسات التحرير المتبعة سواء على مستوى السياسات الاقتصادية الكلية أو على مستوى سياسات الاستثمار. فنحاول التأكيد على أن عامل القرب الجغرافي أو عامل انخفاض تكلفة عوامل الإنتاج لا يعتبر محفزا كافيا لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

résume

*La localisation des investissement direct étranger traduit la convergence entre les stratégies d'internationalisation des firmes multinationales et les politique d'internationalisation des économies locales. Nous essayons parle biais de cet articler participer au débat sur l'attractivité des territoires pour les investissement direct étranger nous mettons en lumière la faiblesse d'attractivité de la région du Maghreb et en particulier l'Algérie malgré les efforts déployer dans le cadre d'internationalisation: l'accord avec l'union européen , l'adhésion a l'organisation mondial du commerce et les reforme économiques. Nous montrons que la proximité géographique et la faiblesse des coût des facteur(main d'œuvre) n'est pas un facteur suffisant pour l'attractivité des firme multinationale*

الكلمات المفاتيح: الاندماج الاقتصادي، الاستثمار الأجنبي المباشر، استراتيجيات التدويل، سياسات استثمار، جاذبية الأقاليم.

### المقدمة:

اتجهت السياسات الاقتصادية في مختلف دول العالم منذ العشريتين الأخيرتين من القرن الماضي نحو مزيد من التحرير و التدويل سواء من خلال السياسات الليبرالية الداخلية أو من خلال الانضمام إلى مختلف التجمعات الجهوية أو الدولية.

و يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر أحد العوامل الأساسية في هذه العملية، حيث يجسد توطنه التوافق بين استراتيجيات الشركات من جهة وأهداف السياسات الاقتصادية من جهة أخرى؛ فالشركات أصبحت ترتب الدول التي تنجز فيها استثماراتها ضمن قوائم محددة (short list)<sup>1</sup> مما يقلص من فرص الاستثمار في دول أخرى، و الدول من جهتها تتنهج سياسات اقتصادية تهدف إلى جذب المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر. و لقد اتبعت دول المغرب العربي و الجزائر خصوصاً سياسات اقتصادية متمحورة على تفزيز برامج للتعديل الهيكلي منذ منتصف الثمانينيات بالنسبة لتونس و المغرب و منذ 1994 بالنسبة للجزائر و تحقيق اندماج جهوي مع الاتحاد الأوروبي (بناء منطقة للتجارة الحرة في حدود 12 سنة من بداية سريان الاتفاقية). تهدف هذه السياسات إلى جذب المزيد من الاستثمار الأجنبي. غير أنها نلاحظ برغم النتائج الإيجابية المحققة على مستوى الاقتصاد الكلي إلا أنها بقيت متخلفة في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، فهي لا تحصل إلا على النذر القليل مما تحصل عليه دوال نامية أخرى.

باستثناء الجزائر التي تتوطن أغلب الاستثمارات فيها في قطاع النفط، لا يمكننا تفسير هذا النقص بضعف العوامل التقليدية المحددة لتوطن الاستثمار الأجنبي المباشر فدول المغرب العربي تحقق أجوراً منخفضة و تقدم تسهيلات جبائية مغربية .... غير أن نصيبها من الاستثمار العالمي كان ضعيفاً مقارنة بدول أخرى، مما يدل على أن هناك عوامل أخرى تفسر تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر.

و عليه فإننا نتساءل من خلال هذه الورقة عن آفاق الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل ظروف الانفتاح الاقتصادي في دول المغرب العربي مركزين على حالة الجزائر. من خلال تسلیط

الضوء على مختلف الأعمال النظرية و التجريبية التي تربط بين تحرير التجارة الدولية و تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، باختین عن العوامل التي جعلت بلد كالجزائر غير قادر على جذب حجم كبير من الاستثمار (خارج قطاع النفط) برغم الجهود المبذولة في مجال الإصلاحات و التكيف مع الاستثمار الأجنبي المباشر على حد تعبير ساسكية والمالمس.<sup>2</sup>

قسمنا هذه الورقة إلى خمسة محاور، قدمنا في المحور الاول الاتجاهات نحو التدويل. واجربنا في المحور الثاني مسحا عاما و مختصرا لمختلف التحاليل الخاصة باستراتيجيات تدويل الشركات. و في المحور الثالث درستنا الاتجاه نحو الانفتاح الاقتصادي باعتباره ناتج من سياسات الدول و سياسات الاندماج الجهوي و سياسات الاستثمار. و في المحور الرابع تناولنا بالدراسة تطور الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر. حيث استنتجنا ضعفه النسبي مما يدل على ضعف جاذبية الجزائر كموقع استثماري، و تأكينا في المحور الاخير من ذلك من خلال التقارير الدولية الصادرة عن مختلف الم هيئات الدولية و بالتالي استخلصنا أن الاقتصاد الجزائري مازال لا ينحو بمع استراتيجيات الشركات متعددة الجنسيات.

### الاتجاه إلى الاندماج الإقليمي و الدولي

تميزت العولمة في العشريتين الأخيرتين من القرن الماضي بتزامن ظاهرتين:

- توسيع تدويل الشركات متعددة الجنسيات بالفعل تضاعف عدد الشركات الأم بـ 1.67 مرة وعدد الفروع في الخارج بـ 4.6 مرة كما تضاعف حجم مبيعات الفروع الخارجية بـ 3.2 مرة وحجم العمل بـ 2.3 مرة بين 1990 و 2003.<sup>3</sup>

- تدويل الاقتصاديات الوطنية الذي يظهر من خلال:

■ توسيع الإن amatations الجهوية فمن بين 250 اتفاق تجاري جهوي<sup>4</sup> التي وقعت منذ إنشاء الاتفاقية العامة للتعريفات و التجارة GATT إلى غاية 2003 أكثر من 50% منها وقعت منذ إنشاء المنظمة العالمية للتجارة. حاليا ليست كل الاتفاقيات سارية المفعول، و من بين 130 اتفاق باقي ناشطا نصفها وقوت منذ 1990<sup>5</sup>. مما يدل على الحركة الكبيرة لهذه الاتفاقيات.

■ توسيع الاندماج العالمي بزيادة عدد الدول المنخرطة في المنظمة العالمية للتجارة من 90 دولة إلى 146 منضمة إلى المنظمة العالمية للتجارة.

■ تنفيذ سياسات اقتصادية ليبرالية و تقديم تسهيلات كبيرة للاستثمار الأجنبي فمن بين 110 تعديل على قوانين الاستثمار في 1994 نجد 108 تعديل كانت لصلاح الاستثمار الأجنبي المباشر و في 2004 من بين 271 تعديل نجد 235 لصلاح الاستثمار الأجنبي المباشر.

استراتيجيات تدوير الشركات

يتضمن توطن الشركات في الخارج تحمل العديد من المخاطر، مرتبطة سواء باللغة و بالسوق و بالبنية الاجتماعية ... تترجم كتكاليف إضافية غير مستردة، الأمر الذي يضعف من قدرها التنافسية في هذه الأسواق الخارجية. و تشير التحاليل التقليدية أنه لقبول مثل هذه المخاطر يتبعن على الشركات تحقيق أرباح في الخارج أعلى من تلك المحققة في الداخل و من تلك التي تحققها الشركات المحلية ذاتها. كما تفترض تحاليل أخرى ضرورة تحقيق ريع في الاقتصاديات الخارجية يعوضها عن تلك المخاطر.

و يتمثل الريع في الفرق بين الإيراد المتوسط و التكلفة المتوسطة. و يتحقق في الاقتصاديات الليبرالية إذا كانت الشركات:

- في وضع احتكاري(ريع احتكاري).

- أو تحقق تكلفة إنتاج أقل من منافسيها(ريع تفاضلي).

ينتاج الريع الاحتكاري من وجود حواجز معينة على الأسواق:

- وفرات حجم يعني أن المنافس الجديد يتبعن عليه الاستحواذ على حصة كبيرة من السوق قبل الدخول إليه حتى يستطيع البيع بالسعر السائد، كما يتطلب منه انجاز استثمارات ضخمة لمواجهة المنافسين الموجودين من قبل.

- سوق عوامل إنتاج غير تامة. يعني أن المنافسين الجدد لا يعرفون هذه الأسواق جيداً مما يحملهم تكاليف إضافية تؤدي إلى ارتفاع تكلفة الإنتاج المتغيرة.

- سوق سلع غير تامة: تفضيل المستهلك لسلعة موجودة من قبل حتى ولو كان سعرها أعلى.

أما الريع التفاضلي فيتيح من تفوق الشركة على منافسيها مما يسمح لها بالإنتاج بتكلفة أقل:

- تتمتع الشركة برأس مال مادي أو بشرى أكثر مردودية.

- التمتع بتقنية أكثر تطورا.

- تنظيم فعال للإنتاج.

هذا النوعان من الريع لا ينفي بعضهما البعض، حيث يمكن للشركة أن تتحققهما معا. فإذا كان المنتج جديداً فان التوطن في الخارج يحقق للشركة ريعاً تفاضلياً بسبب استغلالها لعوامل إنتاج أقل تكلفة و ريع احتكارياً بسبب كونها الوحيدة التي تنتج مثل هذا المنتج.

على ذلك و حسب التحاليل التقليدية تُحدد الشركات متعددة الجنسيات حول هذين المصدرين للريع استراتيجيتين تلقيبيتين:

- استراتيجية النفاذ إلى الأسواق الخارجية للاستحواذ على ريع احتكاري أو ريع تفاضلي ناتج من تمتلك الشركة عيزة خاصة.

- استراتيجية التوطن في الخارج للحصول على ريع تفاضلي ناتج من الفوارق الدولية.

## ١-٢- إستراتيجية النفاذ إلى الأسواق

للاستحواذ على هذا الريع أو الربح الكامن على حسب تعبير كافس(CAVES) تقاول الشركات النفاذ إلى الأسواق بإحدى الطريقتين إما بالتصدير أو بالاستثمار<sup>٦</sup>.

ومن ذلك تطرح مشكلة طبيعة العلاقة بين التجارة الدولية والاستثمار الأجنبي المباشر إن كانت علاقة إحلال أم علاقة تكميل أم الاثنين معا؟

في هذا الإطار يوجد مدخلين يقوم الأول على فرضية المنافسة التامة والعوائد المتناقضة لعوامل الإنتاج ويندرج في إطار النظرية التقليدية (الكلاسيكية والنيوكلاسيكية) للتجارة الدولية ويقوم الثاني على فرضية الأسواق الغير تامة والعوائد المتزايدة لعوامل الإنتاج ويضع الـ (ش.م.ج)<sup>7</sup> كأساس للتفكير النظري ويندرج في إطار النظرية الجديدة للتجارة الدولية.

### \* النماذج التي تعتمد على المنافسة التامة(النموذج النيوكلاسيكي)

يعتبر مندل (Mundell 1957) أول من ادخل حركة رؤوس الأموال الدولية في الدراسات المتعلقة بالتجارة الدولية في إطار نظرية هيكسنر واوهلين وبالتالي فتحليله امتداد للنموذج النيوكلاسيكية؛ إذ أثبت أنه في ظل كل فرضيات النموذج النيوكلاسيكي باستثناء حركة السلع التي افترضها ثابتة، تؤدي حرية حركة رؤوس الأموال دوليا إلى تعادل الإنتاجيات الحدية للعوامل وأسعار المنتجات في الدول الشريكة<sup>8</sup>. وبالتالي فكل عرقلة للتجارة الدولية (حواجز جمركية) ستؤدي إلى تدفق راس المال نحو هذه الأسواق الخمية من خلال توطن الشركات فيها<sup>9</sup>. معنى ذلك أن حركة راس المال و منه الاستثمار الأجنبي المباشر يمكن أن تحل حركته محل حركة السلع دوليا. وعليه فالنموذج النيوكلاسيكي يقر على أن العلاقة بين حركة السلع والاستثمار الأجنبي المباشر هي علاقة إحلال.

### \* النماذج القائمة على المنافسة الغير تامة

تتمثل المشكلة التي تطرحها هذه النماذج في فهم اختيار الشركات الاستراتيجي بين التصدير والاستثمار. تستعين هذه النماذج بمعاهديم الاقتصاد الصناعي و من ذلك فقد أعدت تحاليلها في إطار فرضيات مختلف عن فرضيات النظرية التقليدية (المنافسة الغير تامة ووفرات الخام) مما يجعلها أكثر واقعية مقارنة بالنماذج الكلاسيكية و النيوكلاسيكية<sup>10</sup>.

يعتبر هيمر (Hymer 1960)<sup>11</sup> أول من بين أن الاستثمار في الخارج يتطلب من الشركة أن تتمتع بميزة خاصة قد تكون في شكل تفوق تكنولوجي أو إمكانية أكبر للوصول إلى راس المال أو تمييز المنتج من خلال الاشهار أو مهارات إدارية...على منافسيها تمكناها من التغلب على ضعف موقعها كمؤسسة أجنبية في أسواق المؤسسات المحلية و تحقق من ذلك وضعها احتكاريا في الأسواق الخارجية<sup>12</sup>، غير أنه لم يربط بين الاستثمار الأجنبي المباشر و التجارة

الخارجية. يقيم هذه العلاقة فرنون(1966 Vernon) حيث بين أن الشركات تنقل نشاطها إلى الخارج بسبب خطر المنافسة الخارجية في مرحلة نضج المنتج مما يؤدي إلى إحلال الصادرات بالاستثمار في الخارج(إحلال) و بسبب انخفاض التكاليف في مرحلة أفوله مما يؤدي إلى زيادة الواردات باتجاه البلد المستثمر(علاقة تكميل). و كلا النموذجين يقومان على فكرة الميزة الخاصة المتمثلة في التفوق التكنولوجي أو غيره، لكننا نلاحظ في بداية الثمانينيات اعتبار هذه الميزة كخلق للحواجز أمام الشركات المنافسة(نظراً لأهمية البحث و التطوير و ارتفاع تكاليف إنتاجه في المنافسة الدولية) مما يجعل التكاليف الثابتة تأخذ أهمية خاصة في التحليل. و هكذا فقد قدم كيسن و باكلي (Buckley.P Et Casson97)<sup>13</sup> نموذجاً بينا من خلاله أن أنماط النفاد إلى الأسواق، بالتصدير أو بالاستثمار المباشر، تتوقف على أهمية التكاليف الثابتة و المتغيرة.

فعندما تكون التكلفة الثابتة ضعيفة و التكلفة المتغيرة مهمة(أكبر من التكلفة المتغيرة في البلد المضيف) فإن الإستراتيجية المثلث هي الاستثمار الأجنبي المباشر .

و إذا كان العكس: تكلفة ثابتة كبيرة (أكبر من ثمن بيع التراخيص) و تكلفة متغيرة ضعيفة(تحرير التجارة مثلاً)، فإن التصدير هو الإستراتيجية المثلث.

وما دامت التكلفة الكلية لا تتضمن نفس الأهمية النسبية للتكتفين(الثابتة و المتغيرة) : في حالة التصدير أو الاستثمار فإنه توحد نقطة يصبح فيها الاستثمار أكثر مردودية مقارنة بالتصدير مما يدل على أن العلاقة بين الاستثمار و التجارة الدولية هي علاقة إحلال.

في نفس السياق تقريراً افترض ميشيللي و ماير(muccchielli et mayer) 2005 وجود ثلاثة استراتيجيات تدويل: التصدير و نقل النشاط إلى الخارج (delocalisation) و تعدد الجنسيات(إقامة عدة مصانع في عدة مناطق). و يتوقف الاختيار بين التصدير و الاستثمار في الخارج على مقارنة كل من تكاليف الإنتاج و حجم السوق و تكلفة النقل فإذا كان البلدين متساوين من حيث الحجم فإن الاستثمار في الخارج بدلاً من التصدير يتم في البلد الأقل كلفة إنتاج غير أنه إذا كانت تكاليف النقل كبيرة(البلدين بعيدين) فإن الشركة تفضل تعدد الجنسيات أي إقامة مصنعين: واحد في كل بلد. أما إذا كانت تكلفة

الإنتاج متساوية و البلدين غير متساوين فان الشركة تستثمر في البلد الكبير و يدعم هذا الاختيار وجود تكلفة نقل مرتفعة<sup>14</sup>.

في 1987 قدم سميث نموذجا قارن من خلاله بين التكاليف الثابتة و تكاليف النقل و تكاليف الوصول إلى الأسواق و بيّن أن الاستثمار الأجنبي المباشر يصبح هو الإستراتيجية المثلث لما تكون التكاليف الثابتة (تكلفة إنشاء وحدة جديدة) اقل من تكاليف النقل و الوصول إلى الأسواق<sup>15</sup>.

على عكس النماذج السابقة التي ترى أن التجارة إحلال للاستثمار فإن نماذج أخرى بيّنت تكاملهما. بالنسبة لـ كوجيما (Kojima 73)<sup>16</sup> معتمدا على نموذج هيكسنر و اوهلين و مدخلان للمستوى التكنولوجي كعامل إنتاج ثالثا، فإن التمايز الدولي يصبح قائما لا على مدى وفرة عوامل الإنتاج فحسب بل على المستوى التكنولوجي أيضا. و تتخذ الشركات قرار الاستثمار بمقارنة المزايا المقارنة و النقائص المقارنة في كل بلد، فالمؤسسات تنقل نشاطها أو جزء منه إلى بلد أو موقع آخر لما تضعف تنافسية القطاع أو الفرع الذي تنتهي إليه في بلدها الأصلي و من ذلك:

- إذا تم الاستثمار الأجنبي في صناعة يتمتع فيها البلد المصدر بميزة نسبية يؤدي هذا إلى تقليل التجارة بسبب تقلص الصادرات من البلد الأصلي إلى البلد المضيف (علاقة إحلال).
- أما إذا كان الاستثمار ينتمي إلى صناعة يتمتع فيها البلد المضيف بميزة نسبية و البلد المصدر بنقيصة نسبية فإن الاستثمار الأجنبي يؤدي إلى تشجيع التجارة و خلقها:
- بالنسبة للبلد المستثمر تزداد وارداته من منتجات الاستثمار لأن أسعارها أصبحت أقل (علاقة تكامل).
- بالنسبة للبلد المضيف لل الاستثمار أولاً تزداد صادراته إلى البلد المستثمر كما أن الاستثمار باعتباره حاملا للتكنولوجيا سيؤدي إلى تحسين تنافسيته و من ذلك ستزداد صادراته إلى أسواق أخرى (علاقة تكامل).

هذا التكامل بين الاستثمار الأجنبي المباشر و التجارة الدولية ينحدر أيضاً لدى (هورستمان وماركيسن 1992) Horstman et Markusen (1992) حيث أكدوا على أنه في حالة ثلاثة دول نورمان (1996)<sup>17</sup> Motta et Norman (1996) مقاربة من حيث النمو، اثنان منها في حالة اندماج تجاري توجد علاقة موجبة بين التجارة وإ.أ.م<sup>18</sup>. غير أن هذه العلاقة تضعف كلما تعمق الاندماج بين الدول.

ومن الناحية التجريبية فقد بينت الدراسات الجزئية علاقة الإحلال في حين أكدت الدراسات الكلية و القطاعية على علاقة التكامل<sup>19</sup>. وفي دراستين الأولى حول دول أوروبا الشرقية والوسطى PECO [Dupuch.S & Milan.C(2003)] [Cecchini,L (2002)]<sup>20</sup> الثانية على دول البحر المتوسط أكدت على علاقة التكامل هذه<sup>21</sup>.

## 2-2- إستراتيجية التوطن

تشير العديد من الدراسات إلى أن نقل الشركات لنشاطها في الخارج ليس نتيجة تصرفات فردية متعلقة بالشركة فقط، بل أن هناك عوامل أخرى خارجية عن الشركة تدخلها أثناء اتخاذها لقرارات توطنها في الخارج.

تنشأ هذه العوامل من الاختلافات والتباينات الموجودة بين مختلف المناطق والإقليم. تعمل الشركات على استغلالها بما يزيد ويرفع من تنافسيتها أو ما يعظم أرباحها.

إذا فللموقع مزايا نسبية مرتبطة به منها ما هو اصلي و منها ما هو مكتسب أو اصطناعي كما يمكن أن تكون هذه المزايا الخاصة بالموقع كافية أو قطاعية. معنى ذلك أن استراتيجية التوطن تدرج في إطار مدخل الاقتصاد الجغرافي.

### أ-المحددات الأصلية والاصطناعية للتوطن.

#### أ-1- المحددات الأصلية

في هذا الإطار يمكن تصور مجموعتين من العوامل:

✓ عوامل مرتبطة بالتكليف.

● الوصول إلى المواد الأولية

- الوصول إلى الموارد المالية
- الوصول إلى الموارد البشرية
- الوصول إلى الموارد التكنولوجية
- ✓ عوامل مرتبطة بالأسواق
  - تجاوز الحواجز الجمركية
  - القرب من المستهلك
  - حجم السوق.

## أ-2- المحددات الاصطناعية

تتمثل في بحمل العوامل الاصطناعية التي تكسب المؤسسات المتوطنة مزايا نسبية. في هذا الاتجاه يمكن أن تتمثل هذه العوامل في:

- مستوى تأهيل اليد لعاملة و البنية التحتية و النظام الضريبي القائم....
- نسيج صناعي ملائم لنشاط المؤسسات.
- مستوى النمو الاقتصادي.
- استقرار السياسات الاقتصادية و بيئة الاعمال.

إلى جانب ذلك فإن حكومات الدول قد تلجأ إلى بناء سمعة معينة تمكنها من استقطاب الاستثمارات، التي تظهر من خلال سياساتها الاقتصادية وال العامة. والتي تتجسد أيضا كمزايا تحققها الشركات المتوطنة. إذا فالحكومات من خلال هذه السياسات تؤثر على المعاير التي تدمجها الشركات في احتيارات توطنها.

تهدف هذه السياسات إلى استقطاب الـ(إ.أ.م)<sup>1</sup>:

إما بالتأثير مباشرة على تكاليف إنتاج الشركات. في هذا المجال يمكن تصوير العديد من الأدوات التي يمكن أن تستخدمها السياسات الاقتصادية( السياسة الضريبية، نظام الحماية الاجتماعية، القوانين المتعلقة بحماية البيئة،....).

<sup>1</sup> (إ.أ.م)= الاستثمار الاجنبي المباشر

أو بترفير محيط اقتصادي مناسب لنشاط الشركات. تكوين أقطاب نشاط، توفير قاعدة هيكلية، ..... على عكس ذلك بعض الدول تبني سمعتها على أساس عوامل رديئة بالنسبة لرفاهية المجتمع: حالة الدول التي لا تهتم بالبيئة و الصحة العمومية مما يجعلها تستقطع بعض الاستثمارات المварبة من الأقاليم التي تفرض عليها ضرائب و تضع قوانين صارمة متعلقة بالبيئة.

بعض الدول الأخرى تعرض سياسات تساهم في زيادة أرباح الشركات لا علاقة لها بعوامل الإنتاج، في هذا الإطار تظهر معدلات الضريبة على الارباح كعامل مهم بالنسبة لبعض الشركات، حالة الفردوسات الضريبية. إلى جانبها نجد الإعانت التي تقدمها حكومات الدول للمستثمرين.

### بـ- نظرية الاقتصاد الجغرافي الجديدة.

يتم البحث عن الموقع الأمثل الذي ينخفض التكاليف إلى أدنى حد من خلال مقارنة كل او بعض هذه المحددات دوليا. المساهمات الاولى كانت تتم في إطار نظري الاقتصاد الجغرافي، التي تبحث عن الاسباب الكامنة وراء توطن الانشطة الاقتصادية. و في مجال توطن الأنشطة الصناعية، كانت من طرف فيبر في 1929 الذي حدد ثلاثة عوامل تؤثر على اختيار الصناعات لمواضعها: تكلفة النقل وتكلفة العمل والتكتل الحضري <sup>22</sup> (Agglomération).

اما نظرية الاقتصاد الجغرافي الجديد فتحاول تقديم إجابة حول العديد من التساؤلات؛ منها تلك المتعلقة بأثار الاندماج الجهوي على الاستثمار الأجنبي المباشر و التجارة في إطار البحث عن أسباب التركز المكاني للأنشطة الاقتصادية، أي البحث عن أسباب قيام و تطور تكتل الأنشطة في إقليم معين <sup>23</sup> Agglomerations. و بالتالي فهل يؤدي الاندماج بالشركات إلى تغيير موقع توطنهما و منه إلى توسيع التدفقات الاستثمارية أم لا؟ و ؟ إذا كانت الإجابة بنعم فكيف يتم ذلك ؟ فهل يتم بتوزيع منتظم للوحدات الإنتاجية على مختلف المناطق و من ذلك يؤدي الاندماج إلى زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر باتجاه الدول المحيطة، أو يؤدي إلى تركز الشركات في موقع معينة و من ثم يحدث العكس أي أن الاستثمار الأجنبي المباشر يضعف نفوذه أو ربما إلى تقلصه.

تقديم أعمال كروغمان (Krugman 1991) إجابة على هذه الأسئلة، حيث بين أن الاندماج الاقتصادي يؤدي إلى استقطاب الأنشطة في دول المركز على حساب دول الخيط. ويفسر هذا الترکز بوفورات الحجم وانخفاض تكلفة النقل وجود وفورات خارجية بسبب التكثيل. ويتدعم هذا الترکز للأنشطة بعمق الاندماج مؤدياً إلى الاستقطاب الكامل للأنشطة في هذه الدول.

ففي ظل وجود بلدان منعزلة (تكلفة نقل كبيرة جداً) تتجه الأنشطة إلى التشتت بين الدول. أما في ظل انخفاض تدريجي لتكلفة الوصول إلى الأسواق (نقل + حقوق جمركية) فإن الأنشطة تتجه إلى الترکز في المركز و يتم توسيع السوق الخارجية من موقع التوطن.<sup>24</sup>

يقوم هذا التحليل على فرضية حرية تنقل عامل الإنتاج الأساسي و هو العمل الصناعي و بالتالي فهو لا ينطبق على حالة دول المغرب العربي مع الاتحاد الأوروبي نظراً للقيود الشديدة على حركة العمل من الجنوب إلى الشمال. كما أن النموذج السابق يقوم على فرضيات ساكنة فالاندماج له آثار أخرى قد يؤدي تنشيطها إلى توفير مناخاً أكثر ملائمة للاستثمار.

في أعمال أخرى افترض كروغمان و فينابل<sup>25</sup> 1996 أن الأجور غير متساوية بين دول الخيط و المركز(منخفضة في الخيط) تبين أن الاندماج يصاحب بنقل الأنشطة ذات الكثافة délocalisation ذات الكثافة العمالية إلى الخيط في حين تترکز الأنشطة ذات الكثافة الرأسالية في المركز.

في 96 قدم كل من بوغا و فينابل (puge et venable 96) نموذجاً بثلاثة دول: 2 متخلfan والآخر متقدم بينما من خلاله أن الانخفاض التدريجي لتكاليف التجارة يؤدي إلى انتقال الأنشطة من دول الشمال إلى دول الجنوب لأن هذه الأنشطة ستستفيد من بلوغ أسواق الدول المتقدمة (انخفاض تكلفة الوصول إلى الأسواق: نقل وحقوق جمركية) وتحقيق تكاليف مدخلات منخفضة<sup>26</sup>.

و قدم كروزي (crozet 2000) نموذجاً قريباً من نموذج كروغمان بين من خلاله أنه يوجد توازنين مستقررين: يقوم الأول على تكثيل الأنشطة في دول المركز دون إهمال للتصنيع

في المحيط. في إطار هذا التوازن و في ظل انخفاض كبير لتكاليف النقل، فإن التصنيع في المحيط متوقف على وجود قوتين؛ الأولى متعلقة بانخفاض الأجور و الثانية بالتصنيع الجيني فيها حيث تعملان كقوى جذب للأنشطة. أما التوازن الثاني فيقوم على تركز كل الأنشطة في المركز، بسبب ارتفاع تكاليف النقل الأمر الذي لا يسمح بتحول الأنشطة إلى المحيط حتى ولو قدمت أجوراً منخفضة<sup>27</sup>.

### 3- التوجه إلى الانفتاح الاقتصادي في الجزائر.

كما رأينا يأخذ التوجه نحو الانفتاح الاقتصادي ثلاثة صور: الانضمام إلى التجمعات الجهوية و الدولية و انتهاج سياسات افتتاحية داخلية.

## 3- الانضمام إلى التجمعات الجهوية (تلليل العلاقات الأورو-جزائرية)

لقد مررت العلاقات الأورو-مغاربية بمرحلتين كبيرتين تمتل الأولى من بداية السبعينيات إلى غاية منتصف التسعينيات و الثانية إلى اليوم.

### أ- تطور العلاقات الأورو-مغاربية خلال المرحلة الأولى

إن النظرة المتأملة لطبيعة العلاقات الأورو-متوسطية تبين مدى أهمية حوض البحر المتوسط بالنسبة للطرفين و تكشف عن اعتماد متبدل للضفتين من جهة دول جنوب الحوض: تبعية اقتصادية و مالية و تجارية إلى الاتحاد و من جهة هذا الأخير: تبعية طاقوية إضافة إلى متطلبات الأمن الاستراتيجي الناتج من زيادة المigrations البشرية إلى أوروبا الغير منتظمة بسبب فروقات الدخل.

و التعاون الأوروبي - عربي لم يبدأ مع إعلان برشلونة، فهو قديم لكن حرب أكتوبر كانت منعطفاً حاسماً له. و لقد حمل بيان بروكسل الصادر في 73/11/6 مبادرة إقامة حوار عربي أوروبي استجابت الدول العربية لهذه الدعوة في القمة المنعقدة بالجزائر في 1973<sup>28</sup>. و لعل ما يفينا في هذا المجال أن مبادرة بروكسل كانت تستند إلى بعد الحضاري و العلاقات القديمة بين الطرفين. و من ذلك فقد عقدت عدة دورات للحوار بين الطرفين انتهت في 27-11/1995 بإعلان برشلونة.

و فيما يتعلق بتطور العلاقات المغاربية الأوروبية فهي تندرج في إطار المادتين 238-277 من معاهدة روما التي تسمح بإجراء اتفاقات مع دول غير عضوة و تحدد إجراءات تحرك السلع و الخدمات<sup>29</sup>. كما تسمح اتفاقية الاتحاد المغربي للدول الأعضاء بإجراء اتفاقات منفردة مع دول أو منظمات دولية.

في إطار هذه المرحلة يمكن التمييز بين 3 مراحل فرعية مرت بها الاتفاقيات بين دول الاتحاد و دول المغرب العربي منذ استقلاله.

أولاً حتى 1976 لم تظهر اتفاقيات للتعاون بين دول المغرب العربي و المجموعة الاقتصادية آنذاك إلا في 1969 رغم أن كل من تونس و المغرب طلبتا فتح مفاوضات منذ 1963. حددت مدة الاتفاقية بخمسة سنوات ، جددت هذه الاتفاقية في 1973.

أما بالنسبة للجزائر فقد استفادت من علاقات تفضيلية منذ 1957 إلى غاية 1962 باعتبارها مستعمرة فرنسية. حافظت على هذا الامتياز إلى غاية 1963، لببدأ مفاوضات لم تنتهي إلى أي اتفاق. في 1965 توقفت المفاوضات بين الجانبين ثم نشطت مرة أخرى في 17/1/1976 و تنتهي باتفاق في نفس السنة ميزته انه غير محدد زمنيا<sup>30</sup>. عموماً تميزت اتفاقيات هذه المرحلة بما يلي:

- أنها ثنائية: الاتحاد الأوروبي(المجموعة الاقتصادية) من جهة و كل دولة على حدة من جهة أخرى.

- عدم تجانس محتويات الاتفاقيات: فكل اتفاقية لها محتوياتها التي تختلف عن محتويات الاتفاقيات الأخرى.

ثانياً من 1976-1989 لعل ما يميز اتفاقيات هذه المرحلة هو تجانس محتوياتها التي كانت تتضمن ثلاثة محاور: تجاري و مالي و تقني. أهمها الحور التجاري الذي تضمن تخفيضات متبدلة للحواجز التجارية أمام السلع الصناعية و الزراعية المحددة في الملاحق، الاتفاقية كانت ملحة باتفاق مالي يهدف إلى تشجيع الاستثمار من خلال آلبين:

- المساعدات: سواء في شكل هبات أو في شكل قروض ميسرة.

- القروض التي يقدمها البنك الأوروبي للاستثمار.

ثالثاً: السياسة المتوسطية الجديدة<sup>31</sup> ((PMR))

في 19/12/1989 وجهت اللجنة الأوروبية وثيقة إلى المجلس الأوروبي من أجل المصادقة عليها تهدف إلى إعادة توجيه السياسة الأوروبية في البحر المتوسط. و تميز هذه السياسة بما يلي :

- تعاون واسع مقارنة بالاتفاقيات السابقة إذ انه امتد إلى التعاون الجهوي و البيئة لكنه في نفس الوقت يقتصر على الدول المتوسطية فقط.

- تعاون شامل حيث لم يعد يقتصر على بروتوكولات مالية و تجارية فحسب بل أصبح يشمل أيضاً الجوانب الاجتماعية و الأمنية و الإصلاحات الاقتصادية و الميدكلية.

- تكييف آليات اتخاذ القرار في داخل الاتحاد مع الظروف الجديدة حيث أصبح قرار المساعدات يتطلب مصادقة البرلمان الأوروبي.

و تقوم السياسة الأوروبية الجديدة على ثلاثة مبادئ؛ الأمان و السلم و الاستقرار. تحسينها يستلزم:

- إنشاء منطقة مستقرة سياسياً على أساس احترام حقوق الإنسان و الديمقراطية.

- ترقية التفاهم بين الثقافات و الحضارات.

- تشجيع النمو الاقتصادي المتوازن

**بـ- المرحلة الثانية منذ 1995**

في بداية التسعينيات توجهت الجهود نحو البحث عن صيغ ملائمة للتعاون الجديد و هكذا انعقد في ابريل 1995 مؤتمراً في تركيا عرف بمؤتمر تركيا للتعاون الاقتصادي تلاه بعد شهر مؤتمر آخر في 14/05/1995 بالغرب عرف بمؤتمر مراكش للتعاون المغاربي الأوروبي توجت هذه اللقاءات بندوة برشلونة في 27/11/1995 أقرت عن ما عرف بإعلان

برشلونة تلتها ندوة ثانية في لافليت بمالطا مائلة في 1997/04/15 و أخرى شتوتغارت في 28-04/99 و أخرى في فرنسا بمرسيليا في نوفمبر 2000. على اثر ذلك فقد تم إمضاء العديد من اتفاقيات الشراكة بين دول حنوب البحر المتوسط منفردة من جهة و الاتحاد الأوروبي من جهة أخرى.

### 2- تحبير السياسات الاقتصادية

أدت أزمة المديونية التي صاحبت عجز النمو المسجل منذ 1986(عشية تدهور أسعار النفط) إلى اعتماد توجها اقتصاديا يقوم على اقتصاد السوق، الذي أخذ اتجاهين الأول يتمثل في الإصلاحات الاقتصادية التي شرع فيها منذ بداية التسعينيات و الثاني في الانضمام إلى الاندماجات الاقتصادية سواء كانت ذات طابع جهوي أو دولي.

و هكذا نشهد تطبيق برنامجا للتعديل الهيكلي شرع فيه منذ 1994 اتبع بأخر منذ 1996 كما قدمت الجزائر أيضا طلبا للانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة منذ 1995(ليست عضوا إلى غاية كتابة هذه المقال) و أمضت على اتفاقية شركة مع الاتحاد الأوروبي في 2002 يتم موجبها إنشاء منطقة للتجارة الحرة في حدود 2017، إضافة لذلك فإن الجزائر عضوة في الاتحاد المغاربي منذ إنشاءه في 1989 التكتل الذي يضم كل من تونس و المغرب و الجزائر و ليبيا.

الجدول التالي يبين تطور النتائج الحقيقة حتى 2005.

												السنوات
2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	96	95	94		
3,6	2,59	1,42	4,23	0,34	2,64	4,95	5,73	18,6	29,7	29,0	5	المتوسط السنوي
72,0	77,3	79,69	77,2	75,2	66,6	58,7	57,7	54,7	47,6	35,0	9	معدل التضخم
5,2	6,8	4,1	2,1	2,4	3,2	5,1	1,1	4,3	3,9	-0,7		معدل النمو للدخل
												ال حقيقي

											الوطني
31,9 9	33,4 1	28,33	26,3 3	30,7 5	28,1 9	23,7 9	24,9 0	27,4 6	26,8 6	26,7 6	تكوين راس المال الثابت/ن.م.ا <sup>32</sup>
26,8 4	31,0 9	35,15	34,4 7	26,6 9	32,7 9	47,8 6	41,9 7	39,6 8	42,6 5	44,6 2	ال الصادرات على ن.م.ا.
33,3 2	35,2 9	27,85	24,7 7	27 03	26,3 9	22,6 7	24,1 6	28,6 4	26,5 5	28,7 4	الواردات على ن.م.ا.
6,56	3,14	0,31	10,6 5	10,7 9	-	-	-	-	6,55	7,08	معدل المديونية نحو 14,6 2

### 3- التحول في سياسات الاستثمار الأجنبي في الجزائر

أطر الاستثمار في الجزائر عدة قوانين: قانون الاستثمار الصادر في 1963 وقانون الاستثمار الصادر في 1966 والقانون الصادر في 1982. غير أن المزايا الممنوحة للاستثمار الأجنبي المباشر لم تتوسع إلا منذ التسعينات وتحديداً منذ صدور قانون النقد والقرض ثم قانون الاستثمار في 1993 وأخيراً الأمر 01/03 الخاص بتنمية الاستثمار.

يعتبر قانون النقد والقرض بمثابة تحول نوعي فيما يخص تأثير تدفق حركة رأس المال باتجاه الجزائر وخارجها، فالمادة 183 تسمح للأجانب بتحويل رؤوس الأموال اللازمة لتمويل أنشطة اقتصادية ليست بالضرورة تابعة للدولة أو من يمثلها، وتسمح المادة 187 للمقيمين كافة بتحويل رؤوس أموال من أجل تمويل أنشطة في الخارج. كما تمتلك مختلف التحويلات (مداخيل وفوائد وربوع) إلى الخارج بكلفة الضمانات التي توفرها المعاهدات الدولية التي صادقت عليها الجزائر(المادة184)<sup>33</sup>. سمح قانون النقد والقرض بصدور قانون ينظم توطن concessionnaire وتجارة الجملة في الجزائر<sup>34</sup> وفي نهاية 1990 صدور قانون يسمح بتحويل جزئي للدينار من خلال التوظيفات المالية من السندات حيث يسمح بتحويل

القسيمات<sup>35</sup> coupon كما صدر في بداية 1991 قانون ينظم فتح وتشغيل الحسابات بالعملة الصعبة لصالح الأشخاص الطبيعيين والمعنيين للأجانب المقيمين في الجزائر<sup>36</sup> وفي أوت 1991 سمح للأجانب بفتح تمثيليات بنوك والمؤسسات المالية الأجنبية<sup>37</sup> وبداية 1993 صدر قانون من البنك ينظم شروط إنشاء بنوك ومؤسسات مالية وفروعها

غير أن أهم تحول في مجال تأثير حركة الاستثمار الأجنبي المباشر تمثل في صدور قانون الاستثمار في 1993، الذي وضع قطعية مع كل القيود التي وضعتها القوانين السابقة، خاصة تلك المتعلقة بالشراكة مع مؤسسات الدولة أو طريقة تسييرها أو التزامها بأهداف المخطط الوطني، و يقدم هذا القانون من جهة أخرى مزايا للاستثمار الأجنبي بحيث أصبح يعامل كالمستثمر المحلي ويستفيد من نفس المزايا المقدمة لهذا الأخير، و تم أيضا إنشاء وكالة مهمتها التكفل بالمستثمرين<sup>38</sup>. وقد قسمت المزايا المنوحة إلى مزايا عامة وأخرى خاصة تمت من الإعفاءات أو التخفيضات الجمركية والضردية إلى المساعدات المقدمة في مجال البنية التحتية.

التحولات الهيكلية التي عرفها الاقتصاد الجزائري منذ 1994 أدت إلى ضرورة تعديل هذا القانون في 2001/03/01<sup>39</sup> الذي يشكل تقدما في مجال تأثير الاستثمار إلا أنه لم يغير من الأسس التي يبني عليها القانون السابق.

### الاتفاقيات الدولية التي لها علاقة بالاستثمار الأجنبي المباشر الجزائري

انضمت الجزائر إلى أهم الاتفاقيات العالمية والجهوية، بالإضافة إلى ذلك وقعت الجزائر على 27 اتفاق ثانوي لحماية وترقية الاستثمار 12 اتفاق حول منع الازدواج الضريبي وذلك حتى 2003/01/01 اغلب هذه الاتفاقيات تمت بعد 1995 وعلى الرغم من ذلك تبقى هذه المجهودات قليلة نسبيا لما نقارنها بالجهود المبذولة في بعض الدول القريبة من الجزائر كما يبين ذلك الجدول التالي

### الاتفاقيات الثنائية حول الاستثمار والازدواج الضريبي (95.02)

الاتفاقيات حول منع الازدواج الضريبي	الاتفاقيات حول (إ.أم.)	
12	27	الجزائر
10	29	المغرب

11	16	تونس
13	53	مصر
<b>ONU. CNUCED.. Examen De La Politique De L'Investissement Direct Etranger En Algérie. op.cit p 35</b>		

تحري حاليا المفاوضات الختامية ، حول انضمام الجزائر للمنظمة العالمية للتجارة يترجم هذا الانضمام إمضاء الاتفاقيات الأربع الاتفاقيات العامة للتعرفات والتجارة أو ما يعرف بـ GATT95 والاتفاقية المتعلقة بالتجارة والخدمات AGSC والاتفاقية حول حماية حقوق الملكية الفكرية A.D.P.C والاتفاقية حول الإجراءات المتعلقة بالاستثمارات المرتبطة .MTC

تندرج كل هذه الجهود في إطار سياسة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر فما هي نتائج ذلك على تدفقاته.

#### 4- تطور الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر

##### 1- مراحل التطور

يبين تحليل تطورات (إ.أ.م) التي الجزائر أنه يمكن التمييز بين ثلاثة مراحل كبرى، تند الأولى منذ 1970 إلى بداية الثمانينيات و الثانية من 1981 إلى غاية 1995 و الثالثة من 1995 إلى 2005.

تمييز المرحلة الأولى بعدة خصائص:

تذبذب (إ.أ.م)، وبعد تقلصه في 1971 بسبب التأميمات بحده يتجه إلى الارتفاع ليصل إلى أقصاه في 1974 ليتجه مرة ثانية إلى الانخفاض ليكاد أن ينعدم في 1979 ( حوالي 25.7 مليون دولار)، لكنه يتعش بشكل فجائي في 1981 (بلغ 348.7 مليون دولار)<sup>40</sup>.

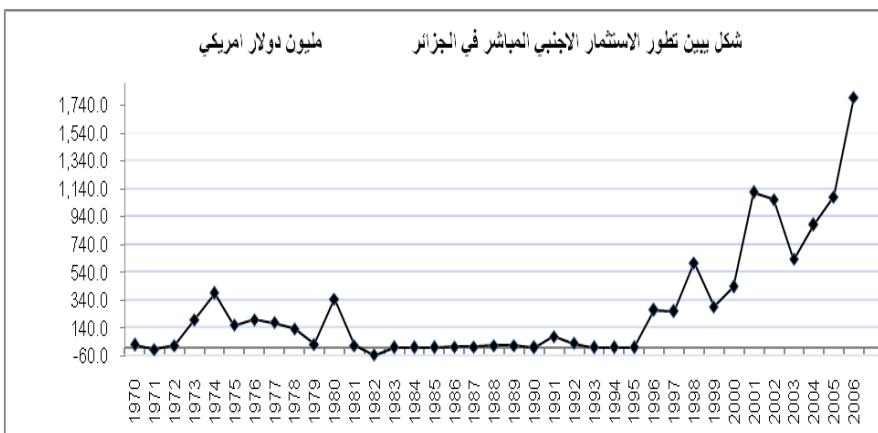
نلاحظ أن الفترات التي ارتفع فيها حجم تدفق (إ.أ.م) إلا الجزائر كان متزامنة مع الفترات التي ارتفع فيها سعر النفط بشكل كبير، خلال هذه الفترة اتجهت الاستثمارات إلى قطاع المحروقات سواء تمت في مجال التنقيب أو في مجال التكرير.

تميزت المرحلة الثانية أي فترة الثمانينيات بغياب شبه تام لتدفقات (إ.أ.م)، فالحكومات المتعاقبة خلال هذه الفترة كانت متحفظة اتجاه (إ.أ.م) و التدخل الأجنبي بشكل عام، من نتائج ذلك توقف مخطط فالميد valhyd وهو ما أدى إلى توقف شبه تاك للاستثمار في مجال الم PROVIDED في بقية القطاعات الأخرى كان غياب (إ.أ.م) هو السمة السائدة من قبل.

الفترة الثالثة ميزتها ظروف اقتصادية و سياسية و مؤسساتية تختلف عن المرحلتين السابقتين، فاما من جهة تطور (إ.أ.م) فقد تغيرت بانتعاش كبير له خاصة في 2001 أي بعد ستة 6 سنوات من الاتفاق م (ص.ن.د) على التعديلات التي شرع فيها آنذاك.

و بشكل عام فقد عرفت هذه الفترة ثلاثة 3 قفزات مهمة اولها في 1996 فقد بلغ حوالي 270 مليون دولار في هذه السنة بعد أن تقريراً منعدما قبل ذلك. و الثانية في 1998 حيث نما بحوالي 240% مقارنة بـ 1997 و الثالثة كانت في 2001 حيث حقق نموا يناهز 758% (تضاعف بـ 2.7 مرة) مقارنة بـ 2000.

فقد بلغ متوسط التدفقات السنوية 6.9 مليون دولار حلال 85-89 و 30 مليون دولار حلال 90-94 و 605.3 مليون دولار حلال 95-2000 و 833.25 مليون دولار حلال 2000-2003 لتصل إلى 1.79 مليار دولار في 2006. أدت هذه التدفقات إلى نمو مخزون (إ.أ.م) بشكل كبير فمن 1.5 مليار دولار في 1990 انتقل إلى 3.4 مليار دولار في 2000 و 3.49 مليار في 2006.



ومن حيث نصيب الفرد من تدفقات (إ.أ.م) انتقلت من 0.3 مليون دولار / فرد حلال 85-89 إلى 1.2 حلال 94-95 إلى 20 دولار حلال 2000-2005. و من حيث نسبة التدفقات إلى الناتج المحلي الإجمالي فقد انتقلت من 0.1 دولار لكل 1000 دولار من (ن.م.إ) إلى 0.6 إلى 11.7 دولار لنفس الفترة السابقة. و من حيث نسب رصيد (إ.أ.م) إلى الناتج المحلي الإجمالي فقد انتقلت من 3.1 % في 1980 إلى 10.2 % في 2002 و 9.6 % في 2003. و كنسبة من التكوين الإجمالي لرأس المال الثابت من 0.8 % حلال 92-97 إلى 7.7 % في 2001 و 3.9 % في 2002 و 6.3 % في 2003 و 9.6 % في 2006.

و بمقارنة ما تحصل عليه الجزائر بعض الدول فهي تأتي في مؤخرة الترتيب<sup>41</sup>

الناتج المحلي الاجمالي	% الرصيد إلى التدفقات إلى التكوين الاجمالي لرأس المال	التدفقات و الرصيد في 2006 Miliار دولار		الناتج المحلي الاجمالي
		الرصيد	التدفقات	
6.4	6.3	3.5	1.8	الجزائر
25.2	21.3	0.08	0.08	من افريقيا%
23.9	13	8.8	2.5	المغرب
59.4	45.5	11.6	3.3	تونس
20	49.8	19.9	10.1	مصر

#### 4-توزيع (إ.أم) حسب الدول المصدرة

على غرار بقية الدول النامية تعتبر الدول المتقدمة أهم الدول المستثمرة في الجزائر فهي تمثل حوالي 86% من محمل التدفقات الاستثمارية إلى غاية 2002<sup>42</sup>. و حسب المناطق تمثل أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية أهم مصدر للـ(إ.أم) في الجزائر إذ يمثلان حوالي 60% قبل 2001 مثلثا هاتين المنطقتين أكثر من 90%， و يفسر هذا التراجع إلى أهمية الاستثمارات المصرية التي قدرت بحوالي 363 مليون دولار، بالفعل فإذا استثنينا الاستثمار المصري من مجموع التدفقات في 2001 نجد أن الدول المتقدمة تمثل أكثر من 95% تمثل أوروبا منها 51.4% و أمريكا الشمالية 42.7% أي أن هاتين المنطقتين تمثلان أكثر من 94% من (إ.أم) المتدايق إلى الجزائر.

حسب التجمعات الجهوية يعتبر الاتحاد الأوروبي و منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية أهم المستثمرين في الجزائر حيث يمثلان 64.8% في 2001. أما استثمارات الدول العربية فتعتبر ضعيفة جدا فإذا استثنينا الاستثمار المصري لنفس السنة. الدول العربية التي لها استثمارات في الجزائر هي : تونس و الأردن و الكويت و قطر و بلغ استثمار هذه الدول في 2.7 2001 مليون دولار.

حسب الدول تعتبر الو.م.ا. أهم مستثمر بـ 354.3 مليون دولار و مصر بـ 363 مليون دولار يليهما إسبانيا بـ 152.9 مليون دولار ثم فرنسا بـ 80.4 مليون دولار مثلت هذه الدول الأربعة 79.5% من جمل التدفقات الاستثماري في 2001.

### **3-4- توزيع (إ.أ.م) قطاعيا**

لا توجد في الجزائر إحصائيات سليمة حول التوزيع القطاعي للـ(إ.أ.م). و تمثل المصادر الإحصائية في:

- إحصائيات البنك المركزي و هي أرقام إجمالية.
- إحصائيات الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار و هي عبارة عن نويا استثمارية و ليست استثمارات منجزة فعليا.
- إحصائيات الجمارك و عبارة عن حركة مادية لرأس المال معن ذلك أن عمليات الشراء والاندماجات لا تظهر في إحصائيات الجمارك (henkel, ispat).

بشكل عام يتوازن (إ.أ.م) في الجزائر في أربعة قطاعات : الصناعات الثقيلة والصناعات الزراعية الغذائية والمحروقات والخدمات المالية والأعمال. غير أن المحروقات و الاتصالات تمثل أهم الفروع التي تستقطب (إ.أ.م).

### **5- تقييم جاذبية الاقتصاد الجزائري للاستثمار الأجنبي المباشر**

أكدت العديد من الدراسات على جاذبية الدول للاستثمار الأجنبي من خلال تحسين مناخ الاستثمار بها أو التكيف مع الاستثمار الأجنبي المباشر.

### **5-1- مكانة الجزائر في مختلف مؤشرات تقييم جاذبية الدولة**

يوجد العديد من المؤشرات المعروفة دوليا والتي تستخدم في ترتيب الدول، للدلالة على مدى جاذبيتها، منها ما تعدد مكاتب الاستشارة الدولية الخاصة، و منها ما تعدد المنظمات الدولية كما تعد أيضا بعض المعاهد مؤشرات جهوية.

سنحاول فيما يلي إعطاء صورة عامة و مختصرة عن بعض هذه المؤشرات للتعرف على مكانة الجزائر و من ذلك الحكم على مدى جاذبيتها للاستثمار الأجنبي. و سنقسمها إلى

مؤشرات صادرة عن مكاتب الاستشارة الدولية و يصدر عن هذه المكاتب نوعين من المؤشرات منها التي تقتصر بمحيط الأعمال مباشرة و منها التي تقتصر بالمخاطر القطرية. ومؤشرات صادرة عن منظمات و هيئات دولية.

الجدول التالي يلخص المؤشرات الصادرة عن مكاتب الخبرة والاستشارة الدولية<sup>43</sup>

رتبة الجزائر	محتوى المؤشر	عدد الدول في المؤشر 2004	جهة إصدار المؤشر	المؤشر
100	يحسب بناء على عشرة مكونات متساوية الأوزان: السياسة التجارية وحجم مساهم القطاع العام.... (2-2.99) الاقتصاد حر. اقتصاد شبه حر. (3-3.99) حرية ضعيفة. (4-5) حرية ضعيفة جدا.	155	معهد هيرتاج و صحيفة وول ستريت	مؤشر الحرية الاقتصادية
97	يبين المؤشر على أساس عدة مسوحات ميدانية في أوسع نطاق ممكنة. يتراوح دليل المؤشر بين صفر(0) للدلالة على درجة فساد عالية و 10 ليدل على شفافية عالية	145		مؤشر الشفافية
75.5	يتكون المؤشر من ثلاثة مؤشرات فرعية: مؤشر المخاطر السياسية و مؤشر المخاطر الاقتصادية و مؤشر المخاطر المالية. يقسم المؤشر الدول إلى 4 مجموعات دولية: صفر-49.5 درجة مخاطر مرتفعة جدا 59.5-50 درجة مخاطر مرتفعة 69.5-60 درجة مخاطر معتدلة	140		المؤشر المركب للمخاطر القطرية

	79.5-70 درجة مخاطر منخفضة 100-80 درجة مخاطر منخفضة جدا.			
B	<p>يقيس قدرة الدولة على السداد. يقسم الدولة بجموعتين:</p> <p>الدرجة A و تقسم إلى أربعة مجموعات:</p> <p>A<sub>1</sub> البيئة السياسية والاقتصادية مستقرة</p> <p>A<sub>2</sub> احتمال عدم السداد ضعيف جدا</p> <p>A<sub>3</sub> بروز ظروف سياسية و اقتصادية غير ملائمة غير أن احتمال عدم السداد يبقى ضعيف</p> <p>A<sub>4</sub> إمكانية عدم السداد مقبولة</p> <p>B البيئة السياسية والاقتصادية غير مستقرة مما يؤدي إلى حالة عدم السداد</p> <p>C تدهور سجل السداد بشكل كبير.</p> <p>D إمكانية السداد سيئة للغاية</p>	150	COFA CE	مؤشر COFA CE

## أما المؤشرات الثانية فيبينها الجدول التالي

71	يعكس تنافسية الاقتصاد الكلي تراوح قيمته بين 1 للدلالة على تنافسية ضعيفة و 7 على تنافسية عالية	النمو	104	المتدい الاقتصادي العالمي	مؤشر التنافسية
89	يعكس تنافسية الوحدة الاقتصادية	الأعمال			
108	يحسب على أساس متوسط ثلاثة مؤشرات فرعية : متوسط معدل العمر و العلم و المعرفة و مستوى المعيشة إذا حق البلد أكثر من 80% يدل ذلك على تنمية بشرية عالة بين 50% و 80% و تجتمع بشرية متوسطة أقل من 50% تنمية بشرية ضعيفة	177	برنامج الأمم المتحدة للتنمية	مؤشر التنمية البشرية	
0.67	مؤشر مركب من متوسط مكونات: مؤشر الوزن الداخلي ومؤشر التوازن الخارجي ومؤشر معدل السياسة النقدية (لتضخم). أقل من واحد يدل على عدم تحسن مناخ الاستثمار بين 1-2 تحسن في مناخ الاستثمار 2-3 تحسن كبير في مناخ الاستثمار	21	المؤسسة العربية لضمان الاستثمار	المؤشر المركب لمناخ الاستثمار	

<b>مؤشر الاستثمار الأجنبي المباشر</b>	<b>مؤشر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية</b>	<b>يحدد بمقارنة مؤشر التدفقات الفعلية ومؤشر التدفقات الكامنة للاستثمار ومن ذلك تصنف الدول إلى أربعة مجموعات: دول شديدة الجاذبية للاستثمار ودول تسجل استثماراً أكبر من إمكانيتها و دول تسجل استثماراً أقل من إمكانياتها و دول ضعيفة الجاذبية</b>	<b>دولة الجاذبية:</b> 140/95 (التدفق الفعلي) 140/71 (التدفق الكامن)
---------------------------------------	--	---	---

إذا تأملنا المؤشرات السابقة و مقارنتها بمعيلتها المسجلة سواء في دول مماثلة أو في

مراحل سابقة نستنتج مايلي:

- أن الجزائر مازالت اقتصادها لا ينتمي بمستوى عالي من الحرية.
- أنها متاخرة كثيراً في مجال الشفافية الاقتصادية والحد من الفساد.
- أما من ناحية المخاطر فالجزائر مازالت تعتبر بلداً خطيراً ب رغم التحسن الملحوظ في هذا المجال.
- و من جهة بيئة الأعمال عموماً تعتبر بيئة الأعمال ضعيفة نسبياً، إلا أنها نلاحظ التحسن الكبير لبيئة الأعمال في بعض المجالات كتأسيس العقود غير أنها تحقق ضعفاً في مجال العقار و الحصول على القروض و حماية المستثمر و إنفاذ العقود و التصفية.
- و من ناحية التنمية البشرية فالجزائر تعتبر بلداً متوسطة.
- و بشكل عام فإن جاذبية الاستثمار في الجزائر ضعيفة جداً و هو ما يكشف عنه سواء مؤشر الاستثمار مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية أو المؤشر المركب الذي تعد مؤسسة ضمان الاستثمار العربية.

## 5-2- سياسة جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

إذا سايرنا دراسة بورتر حول مراحل تطور التنافسية و التي يقسمها إلى أربعة مراحل في المرحلة الأولى يكون الاقتصاد مجروراً بواسطة كلفة عوامل الإنتاج حيث تكون كلفة العمل و المواد الأولية الخام هي المحددات الرئيسية في تنافسية الاقتصاد و منه الصادرات و في المرحلة الثانية يكون مجروراً بالاستثمار حيث يصبح إنتاج السلع المنمطة و الخدمات هي المصدر الأساسي للتنافسية خلال هاتين المراحلتين يكون الاقتصاد مرتبط تكنولوجياً بالأسواق الدولية. في المرحلة الثالثة يكون الاقتصاد مجروراً بالتجديد التكنولوجي و الخدمات باعتبارهما مصدراً للتنافسية. أما في المرحلة الأخيرة يصبح الاقتصاد مجروراً بالثروة مما يؤدي إلى اختيار المزايا التنافسية للبلد<sup>44</sup>. حسب هذا التصور فإن الجزائر مازالت في المرحلة الأولى أي مرحلة تكلفة العوامل. كما رأينا أن اغلب الاستثمارات هي في مجال المحروقات.

على الرغم من أنه يصعب اعتبار هذه المؤشرات كمؤشرات لجاذبية الاستثمار بالمعنى الضيق للكلمة إلا أنها تسمح بإجراء مقارنات حول ظروف إنشاء و تشغيل المؤسسات

لقد بيّنت لنا دراسة الاستراتيجيات التدوينية للشركات أن هذه الأخيرة أصبحت تبحث من خلال استراتيجياتها الشاملة التي أملتها ظروف العولمة عن تحسين تنافسيتها في أقاليم و دول محددة متميزة بجهاز إنتاجي منظور و من و لها قدرات تكنولوجية و رأس مال بشري متتطور، الشيء الذي لم توفره الجزائر.

غير أن الدراسات المنجزة حول محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول أوروبا الشرقية و الوسطى وجود أربعة عوامل تؤثر على توطن الاستثمار في هذه المنطقة<sup>45</sup>:

- الإطار القانوني و التشريعي
- البنية التحتية المادية و المالية.
- كلفة العمل و الأسواق الداخلية: تدخل كلفة كعامل جذب فقط لما تقارن الشركات بين الاتحاد و دول أوروبا الشرقية و الوسطى كمجموعة واحدة، في حين لا تدخل أثناء المقارنة بين بلدان هذه المجموعة الأخيرة.

- مستوى تأهيل اليد العاملة.

دراسة أخرى بينت أن الفرق في الأجر بين الاتحاد وجموعة الدول هذه هي عامل حاسم إذا ارتبط بمستوى تأهيل عال أو مقارب لذلك الموجود في الاتحاد<sup>46</sup>. دراسة أخرى حول محددات توطن صناعة السيارات في أوروبا الوسطى أكدت على عاملين: النسبة اجور/تأهيل وعامل القرب من الأسواق<sup>47</sup>.

يعتبر قرب الجزائر من أسواق الاتحاد الأوروبي و إنشاء منطقة للتجارة الحرة في حدود 2017 عاملا أساسيا (تحفيض كلفة النقل و الوصول إلى الأسواق) في استقطاب الاستثمار الأجنبي شريطة تطوير تنافسيتها من خلال تحسين مستوى إنتاجية مؤسساتها، غير أن تحقيق مثل هذا المطلب يتطلب تدخلًا كبيرا من طرف الدولة بتحسين أداء الجهاز الإنتاجي من خلال الإنفاق في مجال رأس المال البشري و بناء طاقة تكنولوجية تساعد على التجديد وتطوير البنية التحتية و تحسين محيط المؤسسة بمساعدتها على التكامل في شكل أنظمة إنتاج محلية أو عالمية..... كل هذه العوامل تساعد المؤسسات المحلية بتحقيق وفورات خارجية تسمح برفع مستوى الإنتاجية في المؤسسات الخاصة و تدعيمها في المدى البعيد الأمر الذي يكون عامل جذب للاستثمار الأجنبي.

### الخاتمة

حاولنا من خلال هذه الورقة تقديم وجهة نظر حول آفاق الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر كبلد عربي مغاربي و نامي. فلقد بين لنا الجانب النظري محدودية الاندماج الدولي و الجهوبي في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول ضعيفة التطور الاقتصادي و التي لا توفر على قدرات إنتاجية كبيرة، فهذا الأخير أصبح ينحدب بداعي البحث عن وفورات التكامل نحو الاقتصاديات الأكثر تنافسية. و إن بقي القرب من الاتحاد الأوروبي كعاملًا مهمًا في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة للجزائر فهو غير كاف.

فكما بينت لنا دراسة تطور استراتيجيات تدوير الـ (ش.م.ج) و السياسات الانفتاحية سواء من خلال الاندماج الجهوبي أو الدولي أو سياسات التحرير الاقتصادي الداخلي القواعد الجديدة التي أفرزتها العولمة فالدول تعنى من خلال هذه السياسات أن تكون ضمن

القائمة المختصرة للشركات و الشركات كيفت استراتيجيات تدويلها وفق متطلبات السوق و المنافسة بشكل عام.

بينا فيما بعد أن مستوى تدفق الاستثمار نحو الجزائر لم يتغير كثيرا بفعل عمليات الاندماج و تحرير الاقتصاد. مما يدل على أن الاستثمار الأجنبي هو استثمار في المواد الأولية أو انه ينحذب بفعل انخفاض تكلفة العوامل (اليد العاملة) الأمر الذي يترجم أن الاقتصاد الجزائري ما زال في المرحلة التنافسية الأولى حسب بورتر.

على الجزائر أن لا ترسم سياسة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر قائمة على انخفاض تكلفة العوامل (أجور منخفضة أو التركيز على وفرة النفط..) بل تعمل على توفير مناخ يسمح بتحسين تنافسية الشركات، و من ذلك فان بذل جهود معتبرة في مجال البنية التحتية و التكنولوجيا و البحث العلمي وتنظيم القطاع الصناعي في شكل أنظمة إنتاج محلية كلها عوامل تساعد على تحسين تنافسية الإقليم و مناخ أعمال المؤسسات، تحقيق هذا يستلزم تدخل كبير من طرف الحكومة.

### المواضيع

<sup>1</sup> Michalet. C.A. La Séduction Des Nations, Ou Comment Attirer Les Investissements. Economica. Paris.1999. Pp72-82

<sup>2</sup> L'investissement Étranger Direct Et Ses Éléments Déterminants Dans Les Économies Naissantes . Politique économique africaine Document de discussion numéro 9 . Juillet 1998. Saskia K.S. Wilhelms Stanley Morgan Dean Witter . Document financé par: L'Agence des États Unis pour le développement international Bureau pour l'Afrique Office du développement durable .Washington, D.C. 20523-4600

<sup>3</sup> النسب محسوبة من بيانات التقريرين السنويين للاستثمار في العالم 1990 و 2004 الصادرين عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية انظر:

World Investment Report 2004 The Shift Towards Services United Nations United Nations Conference On Trade And Development New York And Geneva, 2004  
و انظر أيضا.

World Investment Report 1994 Transnational Corporations Employment And The Workplace An Executive Summary United Nations United Nations Conference On Trade And Development . New York And Geneva, 1994

<sup>4</sup> تتمثل في مناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية و لا تتضمن الاتفاقيات التي تمت في إطار نظام التفضيل المعمم SGP

<sup>5</sup> World Investment Report 2005 Transnational Corporations And The Internationalization Of R&D United Nations United Nations Conference On Trade And Development New York And Geneva, 2005

<sup>6</sup> Caves. R et Jones. R, Economie internationale, le commerce, édition Armand colin, Paris, 1981, P.181.

<sup>7</sup> ش.م.ج: الشركات متعددة الجنسيات

<sup>8</sup> في عالم مكون من بلدين A و B و كان للأول وفرة نسبية من العمل و الثاني وفرة نسبية من راس المال فان:  $\frac{w}{r}(A) > \frac{w}{r}(B)$  في ل ثبات حركة السلع دوليا ز حرية ترك عوامل الإنتاج فان العمل ينتقل من A إلى B و راس المال من B إلى A مما يؤدي إلى تغير السعر النسبي للعمل في البلدين بالارتفاع في الأول و الانخفاض في الثاني و من ذلك سيختار المنتجون نفس القنوات و منه تعادل أسعار السلع

<sup>9</sup> Mundell. R.A. International Trade And Factor Mobility. American Review Economics. In Duc-Loi Phan. Le Commerce International. 2<sup>e</sup>me edition. Economica. Paris.1980.Pp,47-51.

<sup>10</sup> هناء عبد الغفار. الاستثمار الأجنبي المباشر و التجارة الدولية (الصين نموذج)دار الحكمة. 2002. بغداد. ص:53

<sup>11</sup>. Stephen Hyme, La grande « corporation » multinationale Revue économique, Année 1968, Volume 19, Numéro 6 p. 949 - 973

نادية الهادي.الإدارة الدولية <تحدي التقدم الإداري للدول النامية> دار النهضة العربية. بيروت.1989.ص: 62

<sup>12</sup> Lider.P.H Et Kildenberger.C.P. Economie Internationale.Economica.Paris1982. P,544.

<sup>13</sup> Buckley.P Et Casson.M. Thes Optimal Timing Of A Foreign Direct Investment. Economic Journal Vol 91, N°361, Pp,75-87 In Gara .F. Déterminant Et Conséquence De L'ide, Vers Une Approche Macro-Sectorielle. Thèse De Doctorat. Université De Paris1 Pantheon.1997.P,88.

<sup>14</sup> Muccielli.J.L Et Mayer.T. Economie Internationale. Dalloz. Paris.2005. Pp,260-263.

<sup>15</sup>. Rainelli .M LA Nouvelle Théorie Du Commerce International Ed Casbah. Alger1999.P;68

<sup>16</sup> هناء عبد الغفار. الاستثمار الأجنبي المباشر و التجارة الدولية (الصين نموذج مصدر سابق ص: 66

<sup>17</sup> Horstmann I.J & Markussen.J.R “Endogenous Market Structures In International Trade” Journal Of International Economics Vol.32 Pp 109-129 1992

Motta.M Et Norman.G « Does Economic Integration Cause Foreign Direct Investment? International Economic Review, Vol 37, N° 4, Pp 757-783 1996. In

Stratégies Des Firmes Multinationales, Déterminants Des IDE Et Intégration Euro-Méditerranéenne. Ayachi Fethi. faculte des sciences économiques et de gestion. annales de la fsegt .p,138. www.fsegt.rnu.tn/index\_fr.html

<sup>18</sup> (أ.م) :الاستثمار الأجنبي المباشر

<sup>19</sup> Organisation De Coopération Et De Développement Economique. Direction De La Science, De La Technologie Et De L'industrie. L'investissement Etranger Direct Et Le Commerce International : Sont-Ils Complémentaires Ou Substituables ? Lionel Fontagné. Documents De Travail De La DSTI 1999/3

<sup>20</sup> Les Déterminants des Investissements Directs Européens dans les PECO Sébastien Dupuch et Christelle Milan. Working Paper CEPN n°2003-07.pp,5-10.

<sup>21</sup> Stratégies Des Firmes Multinationales, Déterminants Des IDE Et Intégration Euro-Méditerranéenne. Ayachi Fethi. .op cit,p,140.

<sup>22</sup> Belatfaf. M, localisation industriel et aménagement du territoire: aspect et théorie, Brochure, centre universitaire de bejaia, 1995, P.30.

<sup>23</sup> Mucchielli.j.l et mayer.t. économie internationale.op cit.. pp,283-309.

<sup>24</sup> Krugman. P “Increasing Returns And Economic Geography” Journal Of Political Economy 1991. Stratégies Des Firmes Multinationales, Déterminants Des IDE Et Intégration Euro- Méditerranéenne. Ayachi Fethi. .Op Cit

<sup>25</sup> Krugman Et Venables « Globalisation And The Inequality Of Nations » The Quarterly Journal Of Economics CX Pp 859-850 1995 In Stratégies Des Firmes Multinationales, Déterminants Des IDE Et Intégration Euro- Méditerranéenne. Ayachi Fethi. .Op Cit.P,140

<sup>26</sup> Puga Et Venable “The Spread Of Industry: Special Agglomeration And Economic Development” Discussion Paper N° 279 1996, Stratégies Des Firmes Multinationales, Déterminants Des IDE Et Intégration Euro- Méditerranéenne. Ayachi Fethi. .Op Cit

<sup>27</sup> Crozet M. « L'impact Des Choix De Localisation Des Firmes Multinationales Sur Les Dynamiques Industrielles » La Revue Economique Vol51 2000.

<sup>28</sup> عبد الرحمن مطر (( قراءة في مؤتمر برشلونة للشراكة و التعاون الأورو-متوسطي )) جريدة الخبر الأحد 1997/08/03

<sup>29</sup> Claude gaillard (( les communautés européennes les organisations africaines et l'émergence d'un nouvel ordre international)) sned tome 2 Alger 1981 p: 139-144

<sup>30</sup> c.gaillard ibid

<sup>31</sup> el-watan du 10/03/1996      جريدة جزائرية ناطقة باللغة الفرنسية

<sup>32</sup> ن.م: الناتج المحلي الإجمالي

<sup>33</sup> Loi N° 90-10 Du 14 Avril 1990.

<sup>34</sup> Règlement N°90/04 du 8/09/90 relatif a l'agrément et a l'installation des concessionnaire en Algérie

<sup>35</sup>. Règlement N°90/05 du 30/09/90 portant institution d'un convertibilité partielle du dinar au moyen de placement obligatoire.

<sup>36</sup> Règlement N° 91/02 du 20/02/91fixant les conditions d'ouverture et de fonctionnement des comptes devises au profit des personnes physique et moral étrangères

<sup>6</sup>Reglement N°91/10 du14/08/91 portant condition d'ouverture de bureaux de représentation des banques et établissements financiers étrangers.

<sup>38</sup> انشئت وكالة ترقية الاستثمار بموجب قانون 1993 و تحولت إلى الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار بموجب القانون المعدل في 2001.

<sup>39</sup> Ordonnance n° 2001-03 du Aouel Jounada Ethania 1422 correspondant au 20 août 2001 relative au développement de l'investissement

<sup>40</sup>International Monetary Fund, Balance Of Payments CD ROM, August 2003. In Unctad. Wid. Country Profile.Algeria. P,4

<sup>41</sup> united nations conference on trade and development, WORLD INVESTMENT REPORT 2008, Transnational Corporations and the Infrastructure Challenge, P,263.

<sup>42</sup> النسبة محسوبة من بيانات المصدر السابق

International Monetary Fund, Balance Of Payments CD ROM, August 2003. In Unctad. Wid. Country Profile.Algeria. P,4

<sup>43</sup> جدول معد من تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية 2004. المؤسسة العربية لضمان الاستثمار. الكويت. ص:-197-

<sup>44</sup>Porter .M.E. L'avantage Concurrentiel Des Nations .Editions Du Renouveau Pedagogique.Paris1993. Pp,516-533.

<sup>45</sup> L'investissement Direct Vers Les Nouveaux Adhérents D'Europe Centrale Et Orientale : Ce Que L'élargissement Pourrait Changer Bérénice Picciotto Association *Etudes Et Recherches* N°24 Mai 2003.Pp, 7-11. مدعمة من طرف اللجنة (الأوروبية و رئيسها جاك ديلور). (جمعية Notre Europe)

<sup>46</sup> Les Déterminants des Investissements Directs Européens dans les Pays d'Europe Centrale et Orientale Sébastien Dupuch & Christelle Milan. Août 2002Working Paper CEPN n°2003-07Centre d'Economie de l'université Paris Nord (C.E.P.N.)

<sup>47</sup> Concurrence Oligopolistique Et Interdépendance Des Choix De Localisation : Le Cas De L'industrie Automobile Dans Les Pays D'Europe Centrale. Hadjila Krifa & Karine Vermeire. Actes Du Gerpisa N° 25 155