

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة العقيد الحاج لخضر - باتنة

كلية العلوم الاجتماعية و العلوم الإسلامية

قسم علم الاجتماع

وضعية الخريج الجامعي في المؤسسة
الصناعية

دراسة ميدانية بمؤسسة صيدال - الدار البيضاء - الجزائر

رسالة لنيل شهادة دكتوراه العلوم في علم اجتماع التنظيم و
العمل

إشراف الأستاذ الدكتور:
سلاطينة بلقاسم

إعداد الطالبة:
بوزيد نجوى

:

السنة الجامعية: 2009 - 2010

"إني رأيت أنه لا يكتب أحد كتاباً في يومه إلا قال في غده: لو غير هذا لكان أحسن و لو زيد هذا لكان يستحسن، و لو قدم هذا لكان أفضل، و لو ترك هذا لكان أجمل، و هذا من أعظم العبر و هو دليل على استيلاء النقص على جملة البشر".

عماد الدين الأصفهاني

شكر و عرفان

211	:1
212	:2
213	:3
214	:4
215	:5
219	:6
221	:7
231	:8
234	:9
235	:10
237	:11
239	:12
240	:13
242	:14
244	:15
245	:16
246	:17
248	:18
249	:19
250	:20
251	:21
252	:22
254	:23
257	:24
258	:25
259	:26
260	:27
261	:28
262	:29
263	:30

286	()	:31
		:32
287		
289		:33
290		:34
291		:35
293		:36
295		:37
296		:38
297		:39
298		:40
		:41
299		
300		:42
		:43
301		
302		:44
304		:45
305		:46
306		:47
		:48
307		
309		:49
310		:50

.....	:	
8.....		
8.....		-1
172
18		-3
20		-4
34		
	:	
38		
38	:	
381
432
463
63	:	
63		1. الاستقطاب و الجذب و الاختيار و التوظيف
74		2. فترة الاد .
753
844
875
946
98		
	:	
101.....		
102.....		
104..... ()		.1
107.....		.2

109.....	.3
114..... 1986	.4
132.....	1986 .5
146.....2000	.6
148.....	
	:
151.....	
152.....	.1
153.....	.2
155.....	.3
157.....	.4
163.....	.5
167.....	.6
187.....	.7
198.....	
	:
202.....	
203.....	.1
207.....	.2
208.....	.3
222.....	.4
227.....	
	:
230.....	
231.....	.1
239.....	.2
242.....	.3
249.....	.4
257.....	.5

261.....	.6
265.....	
281.....	
	:
284.....	
286.....	.1
298.....	.2
307.....	.3
310.....	.4
312....	
318.....	
321.....	
329.....	

المقدمة

()

.()

- -

- -

(1)

/

- : (1)

.37 1986

(²).

)

(

...

2004

:

⁽²⁾- Guy. Roustang : **La seconde Société industrielle**. Les Éditions Ouvrières. Paris.1967. PP 5-6-7.

• _____ :
:

.1

.2

.3

.4

:

:

.1

.2

.3

:

1. الاستقطاب و الجذب و الاختيار و التوظيف

2. فترة الادماج

3. التكوين

4. الحراك المهني

5. الاتصال الرسمي

6. الكفاءة والتأهيل

:

.1 ()

.2

1986 .3
1986 .4
1986 .5
2000 .6

:

.1
.2
.3
.4
.5
.6
.7

:

.1
.2
.3
.4

:

.1
.2
.3

.4

.5

.6

:

.1

.2

.3

.4

الفصل الأول

مشكلة الدراسة

:

-1

-2

-3

-4

(3)

:

(2)

:

 -1

.

1996 - 2 25 _____ « _____ » : - (1)

.89

⁽²⁾- Maurice. Angers: **Initiation pratique à la méthodologie des sciences humaines**. Edition Casbah. Alger. 1996. PP 94-95.

(4) "

" 1986

(5)

(6)

(7)

"

"

(1)- Latouche. Serge: **Faut-il refuser le développement?** Essai sur l'anti- économique du tiers monde en liberté. Presses Universitaires de France. 1986. P 32.

1999\8 246 _____ « _____ » : (5)

.17

(6) Nisbet. (R) : **La tradition sociologique.** Presses Universitaires de France. Paris. 1984. P32

.82 1987 - - : (7)

(8)

(9)

⁽¹⁾- Saliba. Jacques: **La construction de La connaissance sociologique, les grands textes de l'économie et la sociologie.** Edition Nathan.1996. P 37.

-128

2007

\

:

_(2)

129

(10)

)

%80

%20-%10

%90

(11)

.13

2007

.171-170

:

(10)

:

(11)

“ ”

“ ”

.

.

.

(12)

.

.

1995

66

22

_____ «

» : (12)

.3567

.1971

:

- -

”

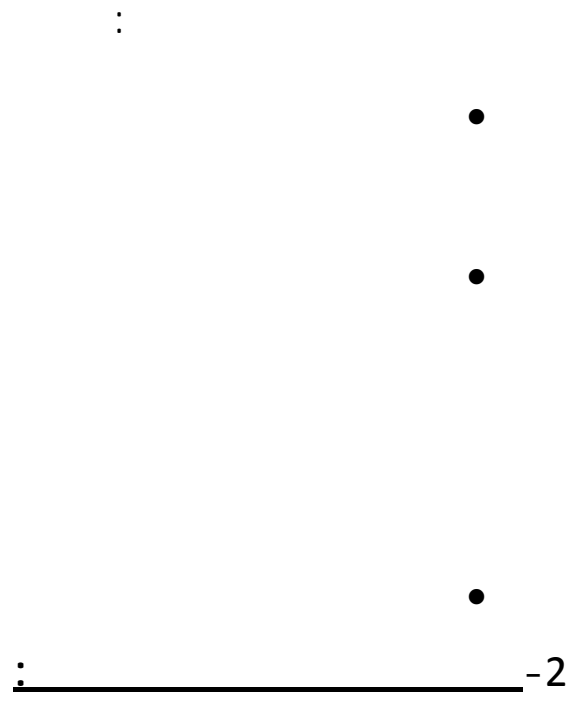
(13) ”

1974 1970
(2).1971\11\16

1969 1964

130

.57 1985 1 \ (1)
: (2)
.9-8 2005



-1

-2

-2

-

.

-

.

-3

:

.

-4

.

-5

.

()

(14)

(15)

1999 3 _____ «

_____ » : (1)

.106-105

2001

: (2)

.33-32

() : Jean Vincens

.2 1

2001-1982

3+

35

% 47

3 +

+

%77

(1982 35

) (1947- 1946)

%55

%35

(2001 35

) (1967- 1966)

%10

+

3 +

%.22

35

. 3 +

% 90

35

1975

2010

35

+

5 +

()

() ()

() ()

()

()

"

"

:

⋮

⋮

()

===== -1

30

5 +

4 +

()

-2

·
:
-
+)
(5 +
:
-

·
:
+)
.(3 +
•
•

Mirreille Bruyère, Philippe Lemistre :

"

"

1979

:

" "

.

:

(-)

()

.% 1,5

(16)

(17). _____ -

"

"

: _____ -1

: _____ -2

⁽¹⁾-www. Univ-tse1.fr\LRHE.

⁽²⁾- Bouzid. Nabil & Chofri. Mohamed Sghir : Evaluation de qualite de la formation universitaire en rapport avec l employabilite des diplomes. Revue de L Universite Mohamed Khider-Biskra- Vice Rectorat de la Formation Superieure, de la Formation Continue et des Diplomes. Ileme Seminaire National sur la Pedagogie 3-4 2004. PP 157- 167.

:() _____ -3

:

-

-

-

.()

: _____ -4

"

" "

"

: _____ -5

:

-

-

. -
 . -
 . -
 . -

: -6

:

. - - -

: -7

"

"

:

-

-

-

.

.

⋮

:

-

.

.

-

-

-

-

-

-

.

.

-

.

:

-

-

•

(18)

: (18)
.98-75 2009

"

"

.

.

—

.

الفصل الثاني

معالجة نظرية لمفهوم التنظيم والموارد البشرية

الفصل الثاني: معالجة نظرية لمفهومي التنظيم و الموارد البشرية

تمهيد

أولا -المدخل الكبرى لمعالجة مفهوم التنظيم :

1. ماكس فيبر و ترشيد التنظيم

2. تايلور و الإدارة العلمية.

3. مدرسة العلاقات الإنسانية و امتداداتها :

ثانيا-أهم عمليات تسيير الموارد البشرية داخل التنظيم :

1. الاستقطاب و الجذب و الاختيار و التوظيف.

2. فترة الادماج.

3. التكوين.

4. الحراك المهني.

5. الاتصال الرسمي

6. الكفاءة و التأهيل.

: _____ -
: _____ -1

(19)

⁽¹⁾ Samuelson, Alain : **Les grands courants de la pensée économique**. Edition Office des Publications Universitaires. Alger. 1993. P 20.

“

”

(20)

()

(21)

⁽²⁰⁾ Delas (J.P) : **le mouvement ouvrier- naissance et reconnaissance, XIX^e XX^e siècle**. Edition Nathan.Paris.1991.PP 23 – 29.

(22)

(23)

(24)

أ-

ب-

⁽²¹⁾ Renouard Gilles : **100 fiches pour comprendre la sociologie**. Edition Bréal. Paris. 2003. P 13.

- : ⁽²²⁾

.222 1982

⁽²³⁾

.245

⁽²⁴⁾

-

-

-

(25).

:

.

:

:

-1

-2

-3

(26).

.246

(²⁵)

.57 2006

:

(²⁶)

(27)

(28).

-
-
-
-
-
-
-
-



:

(32)

1911

"

"

:

(33)

-

-

-

.

:

-1

-2

-3

-4

-5

:

-

⁽³²⁾ Plume. J. Michel : **Théorie des organisations**.Edition Dunod. Paris. 2003, P 9.

(-)

(34)

:

-1

-2

-3

-4

2006

:

(34)

.125

1942

" "

1932 1927

)

(35)

.(

-

-

-

-

-

-

⁽³⁵⁾ Potocki.Malicet. Danielle : **Eléments de la sociologie du travail et de l'organisation**. Edition Economica. Paris.1997. PP 157 -160.

(36)

•
_____ ●

•
" " " " "

_____ -

" "

" "

⁽³⁶⁾ Amadiou (J. F) : **Organisation et travail coopération, conflit et marchandage.** P P 51 – 52.

:. -

" "

:

51

: -

: -

: -

: -

(37)

:Y -

X

Gregor

:

-

-

⁽³⁷⁾ Rojot. Jacques : **Théorie des Organisations**.Op Cit.P67.

:

Y

X

()

Y X

X

X

X

Y

: _____ -

1947

:

-

-

-

-

:

: _____ -1

: _____ -2

: _____ -3

: _____ -4

_____ -5

(38)

(-) ()

(39)

.164 1995

(1)

⁽³⁹⁾ Bernoux. (P) : **Sociologie des Organisations**. Edition seuil. Paris. 1985. P 78.

: _____ -

.()

1970

. ()

:===== -

-

K-Bamfoth E – Trist

(41)

:

-1

⁽⁴¹⁾ Segrestin (D): **Sociologie de l'entreprise**. 2^{ème} édition. Edition Armand Colin.Paris.1996.PP 80–84.
54

-2

-3

()

.()

:

(42)

.111 3,1981

: (1)

(43)

“ ”

(44)

(45)

(46)

-

:

-

.112 (43)

.281 .2000 . : (44)

(45) A. Samuelson : **Les Grands Courants de la Pensée Economique** .Op Cit.P 53.
.91 .1993 : (46)

(47)

⁽⁴⁷⁾ Rojot. Jaques. **Théorie des organisations.** Op Cit. P 71.
57

()

1970

• •

" "

.

.

:

-

.

.

-

-

.

-

.

-

.(()

-

-

:
_____ -

(48)

:

:

:

:

(49):

()

()

:

•

)

.

.(

:()

•

⁽¹⁾ Renouard. (G). **100 fiches pour comprendre la sociologie.** Op Cit.P 56.

⁽²⁾ Citeau. (J) :**Gestion des ressources humaines.** Edition Dalloz. Paris.2002.P P 8 – 9.

)

:()

•

(

.()

(50) _____ -1

()

:

.8 - 1 .2004 .

_____ (1)

-

-

-

-

-

-

- (1-1

"

(51)"

(52)

⁽⁵¹⁾ DE Boislandelle.Mahé: **Dictionnaire de gestion**. Edition Economica , Paris.1998.P128.
⁽⁵²⁾ Sekiou (L) et autres: **Gestion des ressources humaines**. Edition de Beok. Québec. 1993. P 213.

»

(53)»

:

-1

-2

-3

.CDI-CDD

() : (2-1)

:

.

-

-

-

⁽⁵³⁾ Ngahane (P.) et autres : **Dictionnaire de gestion**. Editon Armand Colin.Paris.1995. P165.

-

-

: _____ (1-1

: _____ (2-1

(1

(54) :

•

•

•

:

⁽⁵⁴⁾ Barivare. (C) : **L'entrevue de sélection.** Edition Agence ARC INC. Québec. 1982. P 227.

-
-
-

()

(55)

()

(56)

(57) :

:
-

⁽⁵⁵⁾ Peretti. (J. M) : **Gestion des ressources humaines**. 11^{ème} édition. Edition Vuiert. Paris. 2004. P13.

⁽⁵⁶⁾ Christolhomme. (M) : **Techniques et pratiques de recrutement**. Edition Organisation. Paris. 1978. P33.

2004 () :

(³)

.228

(58)

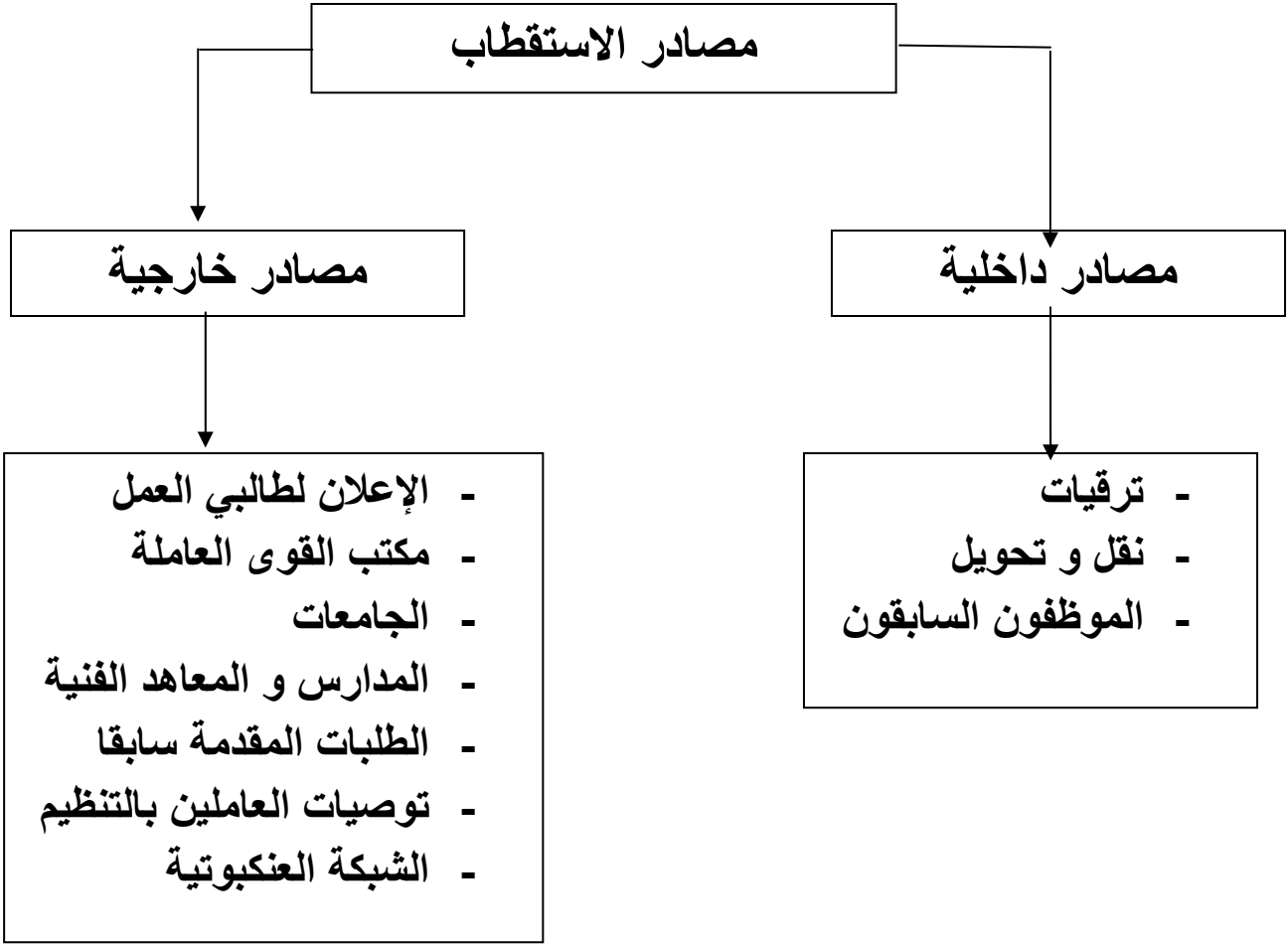
(59)

(61)(60)

⁽⁵⁸⁾ Defalco. Hélène : **Maitriser ses recrutements**. 2^{eme} édition. Edition Dunod. Paris. 2002. P7.

⁽⁵⁹⁾ Citeau. (J.P) :**Gestion des ressources humaines (principes généraux et pratiques)**. 4^{eme} édition. Editon Armand Collin. Paris. 2002. P86.

⁽⁶⁰⁾ Matory et autres : **Gestion des ressources humaines**. 3^{eme} édition. Edition Nathan. Paris. 2002. P 49.



(

.1997

:

-1 _____

:

(CV)

:

: 1-1

()

: 2-1

(62)

(63):

()

•

•

•

: 3-1

:

•

⁽⁶²⁾ Mathis. Louis : **Gestion prévisionnelle et valorisation des Ressources Humaines**. Edition Organisation. Paris. 1982. PP 83 – 84.

⁽⁶³⁾ Verné (E) : **Comment conduire un entretien, Guide pratique pour les cadres de l'entreprise**, Edition Ensée. Paris. 1988. P 255.

•

.

:

:

-

.()

:

-

.

()

:()

-

()

.

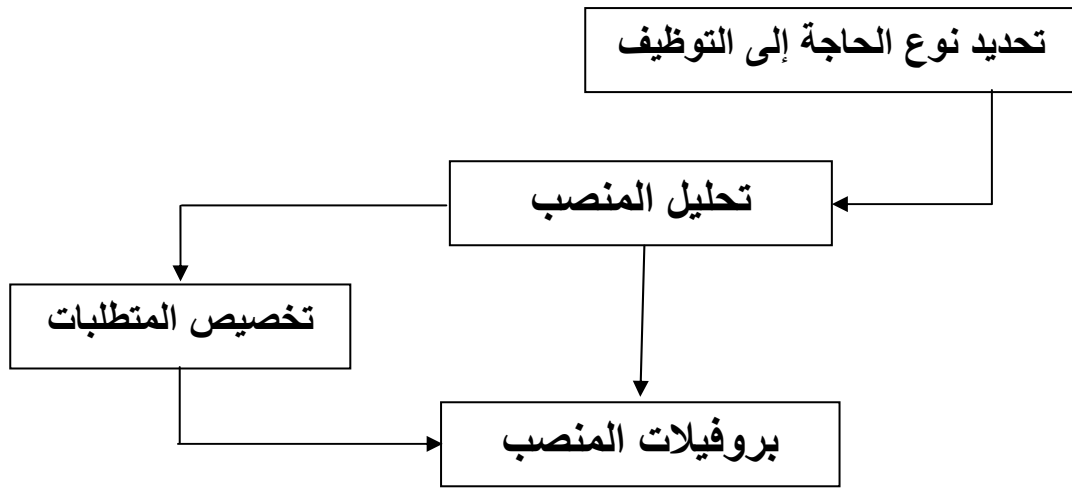
()

.()

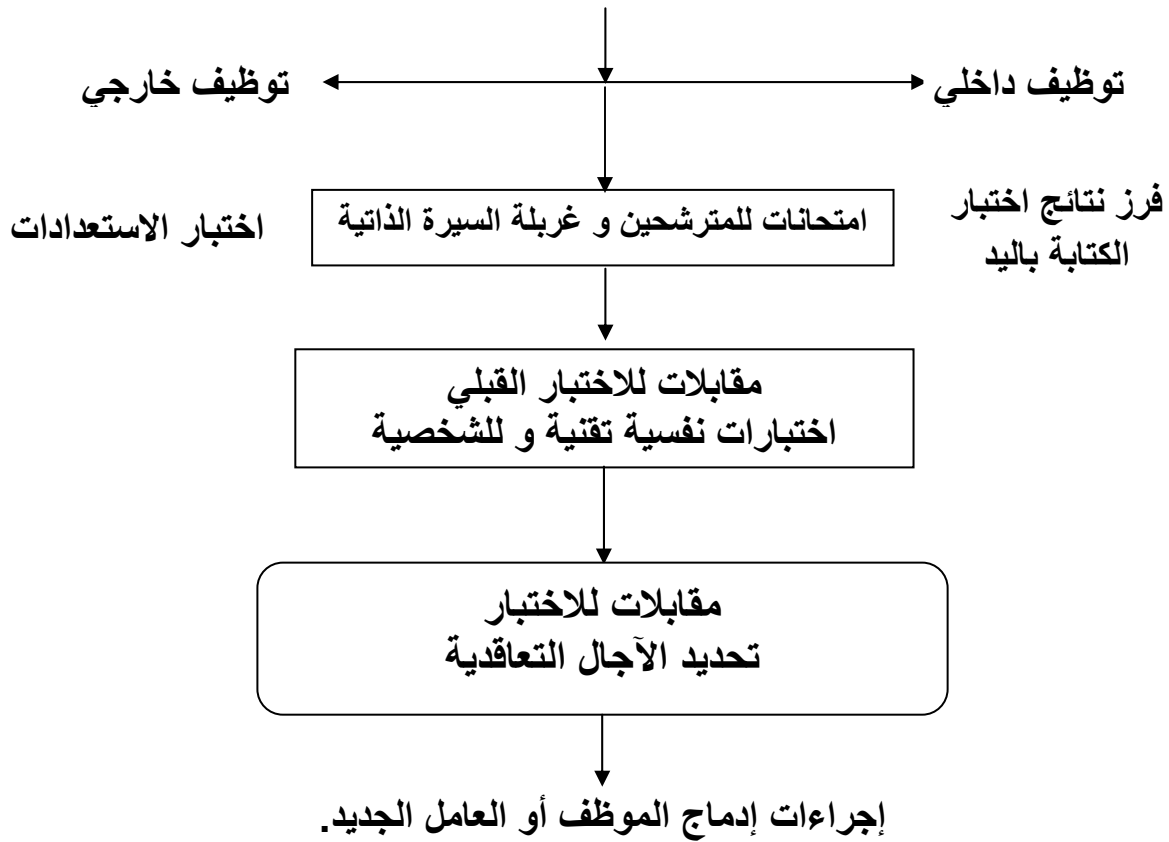
(64)

⁽⁶⁴⁾ Leboyer. Levy Claude et autres : **La psychologie du travail**.Edition Organisation. Paris. 2008.
PP 130-137.

:



()



المصدر : CITEAU. J. P : Gestion des ressources Humaines . Op Cit.. p 84

(65)

()

-

-

•

•

(⁶⁵) Demares Guylain et autres : **La maîtrise de la gestion des ressources humaines**. Edition Lamara. Paris. 2001.P 29.

:

•

-

-

-

-

-

(66)

:_____ (2)

()

"

"

⁽⁶⁶⁾ Weiss Dimitri : **Les ressources humaines**. Edition Organisation. Paris. 1999. PP 72 –73.

(67)

: () (3

: -(1-3

" :

(68)"

" :

(69)"

(67) Grawitz. M. **Lexique des sciences sociales**. 7^{ème} édition. Edition Dalloz. Paris. 1999. P 234.

(68) Boterf (G) & Barzucchetti (FN) : **Comment manager la qualité de la formation**. Edition Organisation. Paris. 1992. P 53.

(69) Citeau (J.P) : **Gestion de la ressource humaine**. Edition Masson. Paris. 1997 ,P 85.

":

(70)»

":

»

":

(71)»

":

(72)»

":

(73)»

":

»

":

(74)»

: (70)

9 1998

(71) Mialaret (G) : La formation des enseignants ,Revue des science de l'éducation , Janvier – Juin 1979. P 15

(72) Morineau (M. N) : **La construction d'objectifs , innovation dans la formation des enseignants.** Editeur Collectif L. P. Paris , P 51.

(73) De Montomollin (M) : **formation dans le vocabulaire de la psychologie** (sous la direction de Pieron.H).Edition Presses Universitaires de France. Paris.1979.P 18.

(74) Postic (M) : **formation dans le vocabulaire de l'éducation** (sous la direction de Mialaret. G). Edition PressesUniversitaires de France. Paris. P 232.

(76)

(77) : (2-2)

(78)

⁽⁷⁶⁾ C.N.E.P.D: **Formation thechnicien en gestion de personnel**. Alger. 2003. P 6.

⁽⁷⁷⁾ Des Horts. Besseyere & Henri Charles : **Gérer les ressources humaines dans l'entreprise**. Edition Organisation. Paris. 1991. P445.

⁽⁷⁸⁾ Meysonnier. Jean : **Gestion individuelle et collective des ressources humaines**. Edition Eyrolles. Paris. 1991. P15.

_____ -

(79)

(80)

: ()

_____ (1-

_____ (2-

()

_____ (3-

⁽⁷⁹⁾ -Soyer. Jacques: **Fonction formation**. 2^{ème} édition. Edition Organisation.Paris.2003.P135.
⁽⁸⁰⁾ - De. Guy. (M) : **Politique des ressources humaines dans l'entreprise**. Edition Organisation.
Paris. 1989. P 22.

: **1-2-2**

:

-

-

-

-

-

: () **2-2-2**

:

-

.()

-

:

-

-

-

-

-

:_____ **3-2-2**

()

()

:_____ **4-2-2**

:

•

•

•

:

•

:_____ **(3-2**

(81): _____ -

⁽⁸¹⁾ Robert. George et autres : **les principes du management**. 8^{ème} édition. Edition Économica. Paris. 1985. P 459.

:_____ (4-3)

:

:_____ -

: •

:() •

:_____ -

: •

()

: •

(82)

:_____ (5-3)

:

•

⁽⁸²⁾ Guillaume. Frank : "Pour rendre la formation efficace". Revue française de gestion. N° 05-06. Novembre-Décembre. 1987.

(83)

(84)

()

(85) ()

_____ (4)

⁽⁸³⁾ Kirkpatrick. (D.L): Evaluation of training. Training and development hand book. Edition New York Hill.1967. PP 221 – 222.

⁽⁸⁴⁾ LE Boterf. (G) : **Ingénierie et évaluation des compétences**. Edition Organisation Paris. 2002. P 18.

⁽⁸⁵⁾ Permentier. Christophe : **L'essentiel de la formation, préparer, animer, évaluer**. Edition Organisation.Paris. 2003. P 245.

: _____ (1-4)

:

-
-
-
-
-
-

(86)

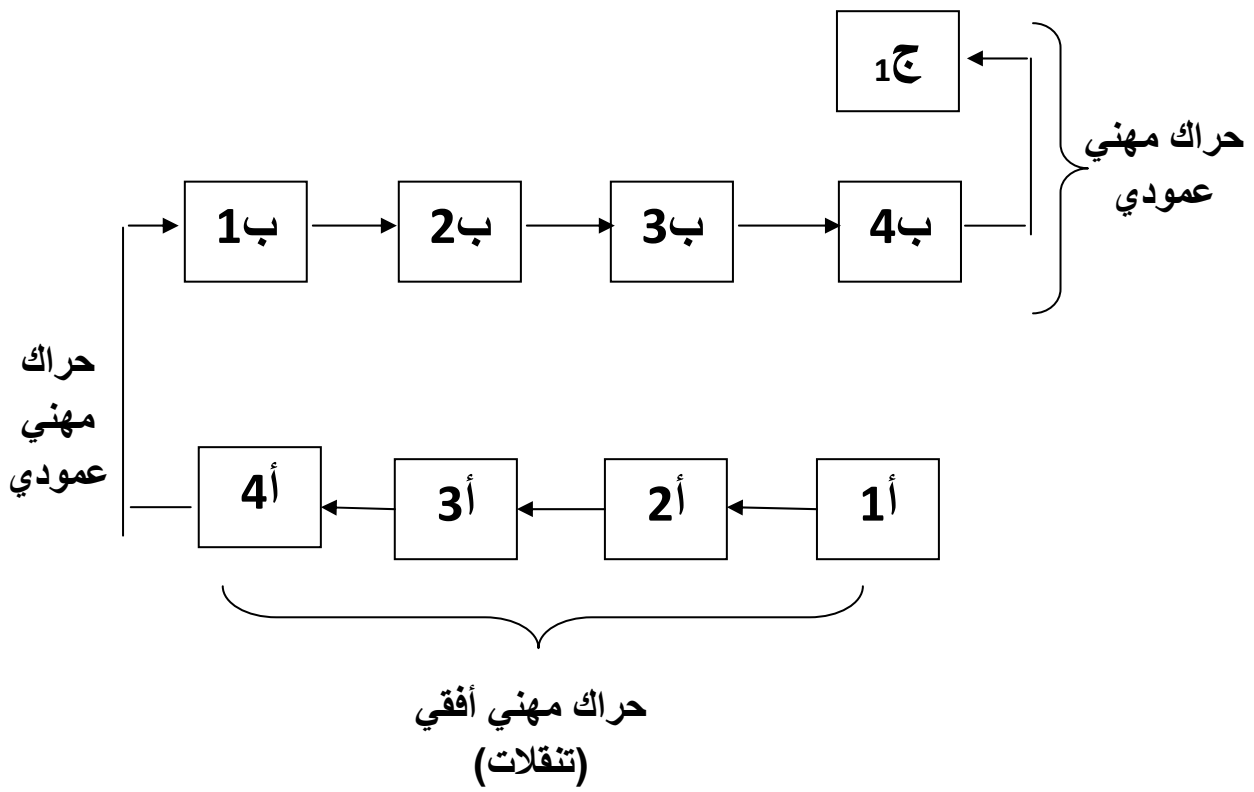
: () _____ (2-3)

()

(87):

⁽⁸⁶⁾ Cerdin. Jean luc : **Gérer les carrières**. Edition Mangement & Société. Paris. 2000.P 30.

⁽⁸⁷⁾ Sekiou. (L) et autres. **Gestion des ressources humaines**. Op Cit.P 288.



:

-

-

-

:

-1

-2

-3

-4

:

-1

-2

-3

-4

: _____ (5)

(88)

: _____ (1-5)

)

" :

(89) "

(

" :

(90) "

" :

"

(91) "

" :

" :

(92) "

.7 1988

: (88)

(89) Raymond. Boudon & autres : **Dictionnaire de Sociologie**. Larousse. P 37.

(90) Perreti. (J. M) : **Dictionnaire des Ressources Humaines**. 2^{eme} edition. Edition Vuibert. P 38.

22-21 1985

: (91)

29 1986

: (92)

" :

(93) "

(94) .

.11 2008

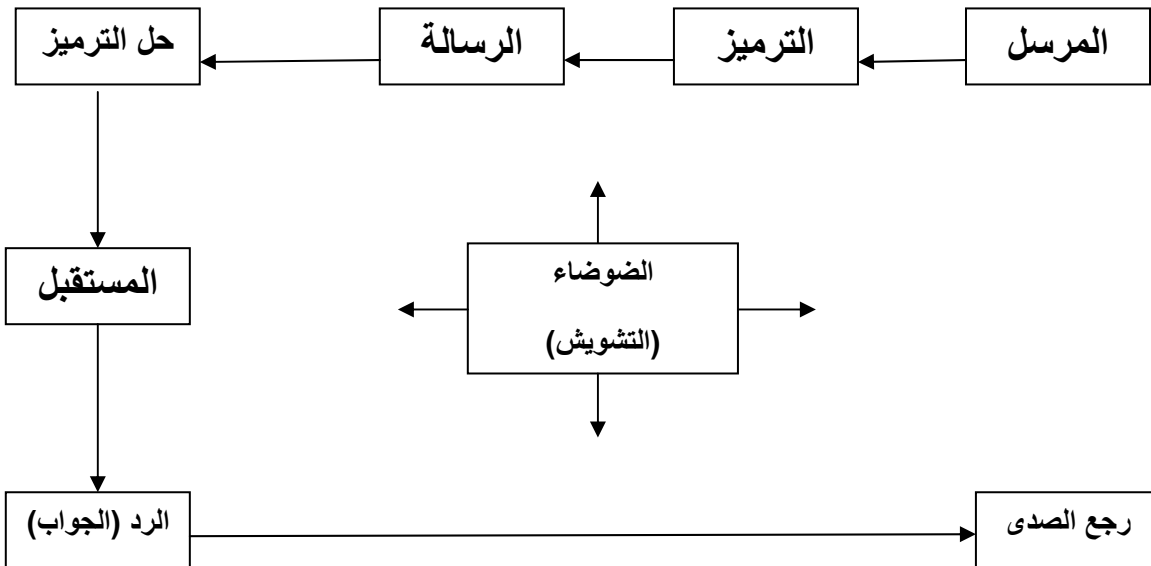
: (93)

⁽⁹⁴⁾ Zollinger. Monique: **La communication interne et externe**. Edition Nathan. Paris.1993. P 17.

(2-5)

(95)

(96) :



⁽⁹⁵⁾ Westphalin.Marie Hélène : **communicator le guide de la communication d'entreprise**. 3^{eme} edition. Edition Dunod. Paris. 2001.P 66.

⁽⁹⁶⁾ Kotler (P.H) & Du Bois : **Marketing, management**. Publication Union.P 595.

()

.()

(97):

()

-
-
-

⁽⁹⁷⁾ Dupuy (E) et autres : **La communication interne, vers l'entreprise transparente.** Edition Organisation. Paris. 1988. P 58.

: () -

: -

: -

" "

()

(99)

(100)

:

•

:

•

•

.512 1965

.350 . . .

2

:

(1)

:

(2)

(101)

(102)

: _____ (6)

()

()

.124 1984 .195 1966

: (101)
: (102)

(103)

(104)

⁽¹⁰³⁾ Jous. Nadine : **la compétence au cœur du succès de votre entreprise**. Edition Organisation.
Paris. 2000.P P7 - 8.

(105)

"

"

"

"

(106)

:

●

:

●

⁽¹⁰⁴⁾ Potocki. Malicet Danielle : **Éléments de sociologie du travail et de l'organisation**. Op Cit. PP 93-94.

⁽¹⁰⁵⁾ Stroobants Marielle : **Sociologie du travail**. Edition Nathan. Paris. 1993. P P 69 – 72.

⁽¹⁰⁶⁾ Nere. Jean Jacques : **Démarche compétences et pratiques managériales**. Edition Demos. France. 2000. P P 23 – 24.

: •

(107)

(108)

() •

(109)

⁽¹⁰⁷⁾ Massot. (P) & Feisthammel. (D) : **Pilotage des compétences et de la formation des méthodes et outils inédits**. Edition Afnor. Paris. 2000. PP 1- 2.

⁽¹⁰⁸⁾ Groupe Térance : **Encyclopédie des ressources humaines**. Edition Organisation. Paris. 1994. P 187.

⁽¹⁰⁹⁾ Joubier (J. M) : **compétences et dialogue social – compétences en action**. Edition Liaisons / Reueil / Malmaison. Paris. 2000. P P 179 – 180.

⋮

.

.

.

الفصل الثالث

التشغيل في السياسة التنموية بالجزائر

الفصل الثالث : التشغيل في السياسة التنموية بالجزائر:

()	.1
	.2
	.3
1986	.4
	1986 .5
2000	.6

⋮

.

.

.

.

()

.

.

.

: _____ (

.
%70

. %80

(1)

(2)

⁽¹⁾ Miguelez Roberto: **L'émergence de la sociologie**. Presses de l'Université d'Ottawa. Canada. 1993.
PP11 -12.

.455 - 439

:

(2)

(1)

(2)

(3)

_____ : _____ (1)

.27 1999 - 12 _____

(2) - Alexis. Trémoulinas : **Sociologie des changements sociaux**. Edition la Découverte Paris.2006. PP12 – 30.

(3) FLN **La charte d'Alger**, 1964, p 65 – 84.

(1)

:() -1

(2)

:

-

-

-

(3)

(- -)

.1967

(4)

(1) Boussoumah M^{ed} : **L'entreprise socialiste en Algérie**, Opu, Alger, 1982, P 9-11.

(2) Bettelhem.Charles : **La transition vers l'économie socialiste**.Edition Maspero. Paris. 1974. P 57.

(3) Benhassine. (M.L) & Boukra (L) : «Le processus historique de la formation du secteur d'état en Algérie» (bilan de 20 ans d'expérience). R.A.S.J.E.P. Numéro spécial, juillet 1982, PP 228 -229.

(4)- Bettelhem. Charles : **Calcul économique et forme de propriété**, Edition Maspero. Paris. 1976. P67.

(1)

()

(2)

⁽¹⁾ Miaille. Michel :«Contribution à une réflexion théorique sur l'entreprise socialiste algérienne»,
R.A.S.J.E.P , volume IX, N° 3 , Septembre 1972 , p 661.

⁽²⁾ Ammour. Kader et autres : **La voie algérienne, les contradictions d'un développement national.**
Maspero. Paris.PP 142-143.

(1)

(2)

()

:

•

•

⁽¹⁾ Benhassine. (M.L): Préface à Marc Ecrement: **Indépendance politique et libération économique, un quart de siècle de développement de l'Algérie 62-85**. Office des Publications Universitaires. Alger. 1987. P 11.

⁽²⁾ Liabes. Djillali : **Le capital privé et patrons en Algérie 62-82**. Centre de Recherche en Economie Appliquée. Alger. 1984. PPP 42 – 45 – 412.

: _____ (2)

(1):

-
-
-
-
-

" "

()

:

⁽¹⁾ Bouzida. A/Rahmane : **L e projet social algérien**, Office des Publicatios Universitaires. Alger. 1991. PP 114 – 115.

(1) :

-
-
-

(2)

:

⁽¹⁾ - Ourabah. Mahmoud : **Les transformations économiques en Algérie**. Enap. Alger. 1982. P77.

⁽²⁾ Benhassine. (M.L): Préface à Marc Ecrement: **Indépendance politique et libération économique, un quart de siècle de développement de l'Algérie 62-85**, Op Cit , p 47.

(PIB)

% 25

-

1976 % 40 1972

-

()

: _____ (3)

:

-

(1)

-

-

.32

_(2)

(1)

(2)

:

()

⁽¹⁾ Djeflat. Abdelkadar : **Technologie et système éducatif en Algérie.** Co edition Unesco- Cread-Medina. Paris. P 21.

1985

_____ (2)

1

_____ .209

(1).

⋮
_____ ●

(2).

(3).

_____ (1)
⋮

/ / 1

.144 – 143 1985

⁽²⁾- Djeflat. A/ kader: **Technologie et système éducatif en Algérie**.Op Cit. P21.

.81 1982

: (3)

(1). ()

()

⁽¹⁾ Perrin. Jacques : L'apprentissage industriel dans les transferts techniques. Revue du tiers monde .
tome XXI. N° 98. 1984. PP 23 – 300.

: " " " "

()

(1)

(2)

⁽¹⁾ Salomon.J. Jacques : Technologie et développement . les problème des priorités. Revue du tries monde. Tome XXVII. N° 105. Janvier – Mars 1986. P 219.

⁽²⁾ Tanguy. Corrine : **Apprentissage, innovation et modification des routines Organisationnelles**. Edition Erés. 2000. PP 95 – 96.

()

: 1986 (4)

- 1967

1986

:1966 - 1962 (1-4)

900

" "

()

(1920)

(1)

300 000

% 33

222 321

.1963

103 000

(2).1964 900 000

⁽¹⁾ Benallegue Chaouia.Nora : **Algérie " mouvement ouvrier et question nationale " 1919-1954**.Office des Publications Universitaires. Alger. 2005. PP 371- 374.

⁽²⁾ Boutefnouchet.(M) : **Les travailleurs en Algérie**. Ena. 1984. PP 33 – 35.

.1985

1983 - 1967

: _____ (

1983	1978	1967	
20 168 804	17 626 000	12 567 000	
4 423 598	3 500 000	230 000	
3 765 682	283 000	172 000	

(1)

:

- 1983 %27 1978 %30 1966 %50 :
- 1983 %20 1978 %18.8 1966 %13.4 :
- 1983 %22.3 1978 %10.4 1966 %21.3 :()

458 000 (1977-1974)

(36 78 - 67) .512 330

: (1984 - 1980)

% 50.7 : •

% 72.7 : •

%39.20 : •

(2) .% 82.2 : •

⁽¹⁾Ourabah (M): Les leçons de l'expérience passées en matières de politique d'emploi en Algérie. 66-80. Revue algérienne du travail. I.N.T Décembre 87. PP 22- 23.

⁽²⁾ Rapport d'exécution du 1^{er} plan quinquennal 1980 – 1984.

: _____ **(1-2-4)**

:

1982	1981	1980	1979	1977	1967	
31.25	31.45	31.86	31.90	35.13	28.21	
74.27	73.82	72.24	70.52	67.51	42.32	
67.33	66.07	65.39	63.31	62.31	41.26	
43.94	42.16	41.04	39.54	49.17	20.22	
51.08	50.68	51.56	54.01	68.03	71.17	
60.93	59.91	58.91	57.75	56.03	48.62	

.136 (1978 - 1967) : () :
(84-80)

% 67 1967 % 41 : ()
.() % 86 1982

: _____ **(2-2-4)**

:1973-1971

(1).114 608 1980-1976 228 223

.1989 : (1)

%35.5

1973-1971

.1989

25

.1980 %42

%12.02

1978

%10.21

.1980

(1978-1970)

: 04

1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	
103 882	114 465	130 334	166 046	164 974	277 033	216 969	207 665	236 216	.
79 902	92 310	874 420	25 587	28 826	80 480	69 236	73 032	80 170	.
62 359	67 900	70 728	67 253	52 672	73 727	62 080	67 567	74 556	

(1984 - 1980)

:05

	1984	1983	1982	1981	1980	
742 536	183 240	167 741	150 756	135 694	105 100	
595 733	157 629	157 629	113 246	97 577	76 677	
406 959	105 948	93 375	74 589	73 900	59 147	

Source : (Office National de la Main d'Oeuvre, Bilan d'activité de 1980- 1984)

595 733

742 536

:

•

)

•

(

(1)

•

185 000

64 000

1987

(2) 200 000

1988

62 000

: (3-4)

1982-1981

:

% 65

%2.2 :

:6

•

%3.3 :

:5

•

%7.9 :

: 4

•

%.% 21.1 :

:2 3

•

⁽¹⁾ - Ministère de Planification et de l'Aménagement du Territoire. P P 47 - 49.

:

1977 - 1974		1973 - 1970		
%8.78	5.870	%10.73	7.590	() 5 6
%36.17	38.012	%17.18	12.570	() 4
%34.34	22.950	%72.44	53.000) 2 3 (
%100	66.832	%100	73.160	

:

1980

3 600

969 000

-

()

%0.4

.%4.7 (2 3 4)

%0.6 5

% 94

%60

1 112 000

% 90

111 000

% 29

.(

) .% 2.4

332

:

702 000

.84-1980

: **07**

:			%	
11 124 000	13	94 000	37.6	
375 000	33	230 000	30.7	
275 000	23	120 000	17.5	
57 000	31	218 000	4.5	

1989 CENEAP

217 000

% 31

1990 1985

: 08

1990	1987	1986	1985	
55 000	64 000	74 000	125 000	
190 000	182 000	173 000	162 000	
-	22 000	28 000	25 000	

1989

1986

2

(1)

(1)

:

.1986

.125

(1)

(1988-1984)

:09

150 606	183 245	1984
138 511	182 827	1985
109 151	123 116	1986
64 000	185 000	1987
62 000	200 000	1988

(27 1988) :

1983

% 60

.% 43.3

: 986 - (5

1988

.1988

1989

:(1-5)

1989

:

-

-

1.5

(1):

•

•

•

(1) - مجلة أحداث اقتصادية. 1987. ص 37.

1988

: 11

1989	1987	1985	1984	1983	1982	1977	1966	
18.1	21.4	9.7	8.7	13.1	16.3	22	32.9	
1997	1997	1995	1994	1993	1992	1991	1990	
29.2	27.99	28.10	24.36	23.15	23.8	21.2	19.7	

Source : (O.N.S. Statistiques de 1997, Rétrospective 1970-1996, P25)

1994-1990 1989-1985

(%47) BT :

 %0.9- %0.1-

 (1). (% 1.38 -) (%2.17-)

 50 000

 :

 %1.2

 % 2 % 3

 .% 0.6

 %1

 %17

 .

 (2)

 . 30 % 80 ●

 .(%68) ●

 %70 ●

 .

 23 1996 27 ●

 %15 %12 .1989

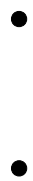
 %28 8 5

 (3).%29

(1) DCD: Evolution de l'emploi et situation du marché de travail en Algérie 1985 - 1990" Colloque sur l'emploi 1990.

.1997 (2)

(3) Medjkoune. (M): "Ajustement structurel et impact sur la dynamique de l'emploi". Cahiers du Cread. N° 46/47, 4^{ème} trimestre 1998 - 1^{er} trimestre 1999. PP154 -154.



% 88

1987

360 000

1998-1994

1997

1990

600 000

(1)

250 000

1999

.24.72053

%78

„

”

25

121 244

%83

⁽¹⁾ CNES : Révolution et travail. N ° 245. P 10.

_____-(

(1) . 7

(2) .1988 121 1987 117

(3)

" "

(4) . 242/80

(5)

(1) EL Kenz.(A) : **Au fil de la crise(5 études sur l'Algérie et le monde arabe)**. Enal,1993

(2) Guide économique et social. Anep. Alger. 1989. PP 60 – 64.

(3) Benouda. Hamel : Restructuration industrielle et emploi en Algérie. Revue du Centre de Recherche en Économie Appliquée et de Développement , N° 9.1^{er} trimestre. 1987. PP 6 – 26.

1980 242 /80 (4)

.1075 .41 1980 7 .

(5) - Charef (A). &Bouzida (A) : L'entreprise publique en Algérie. Revue du CENEAP. 1985. P 12.

1980

(1) 1986

1988

(2)

1076

(3)

.1986

(1)

:

(2)

.139 – 137

.1987 .11

⁽³⁾ Terbeche. (M) : Système de financement de l'économie. Revue de l'économie. A.P.S. Octobre 1996. P12.

: 2000

.() %93.2 •
.% 5.7 •
.% 1.1 •

12 2000

300

32 2010

2010 123

.2000 98

(1) . %1

.80 2008

: (1)

" "

(1)

(2)

(3)

.15-11 2005

: (1)

(²) Malcolm et autres : **Economie du développement**. Edition De Beock. Bruxelles. 2004. PP 07-12

.19 1993

: (3)

%98

(1)

(2)

(3)

⁽¹⁾ Lamiri. Abdelhak: **Gérer l'entreprise algérienne en économie de marché**. Edition Prestcomm. 1993. PP 13-16.

⁽²⁾ Philippe. Moati : **L'entreprise du XXI^e siècle**. Edition L'aube datar. France. 2002. PP 13-14.

⁽³⁾ Said. Chikhi : Le travail en usine. Revue du Centre de Recherche en Economie Appliquée. N^o :4. 4^e trimestre 1984. PP 13-16.

:

65 26 79-75
1986 19

-

-

-

-

-

:

.1991 31 ()

:2000 _____ **-(6)**

2000

8.568.221

2001

7

.6.228.772

%15

%84.97

%.17.30

%17.29

%82.71

2.339.449

2005

%15.3

2004

%17.7

30

%.34.7

%28 %25

%37.2

2006

1.240.800

%.70.1

%12.3

2007

1.374.000

%75

%11.3

2008

.%13.6

%41.7 :

. 30

%87.8

30

%11.3

%37

:

%		%		%		
2.1	24.000	0.3	1.000	2.6	23.000	
14	163.000	4	12.000	17.4	151.000	
43	503.000	21.3	64.000	50.6	43.000	
21.1	247.000	27.6	83.000	18.9	164.000	
19.8	232.000	46.8	141.000	10.5	91.000	
100	1.169.000	100	301.000	100	868.000	

2001

2001

12

120.000

450

()

6.000

2007

•
•

!

(¹):

.%57.5	-
.%78.8	-
.%20.5	-
.%80.2	-
.%22.1	-

⁽¹⁾ Abdellatif. Benachenhou: **Les nouveaux investisseurs**. Edition Alpha Design. 2006. P 273.

الفصل الرابع

مفهوم الجامعة بين النظرية والواقع الجزائري

الفصل الرابع : مفهوم الجامعة بين النظرية و الواقع الجزائري.

تمهيد

1. مفهوم الجامعة
 2. دور التربية و التعليم في التنمية الاجتماعية
 3. وظائف الجامعة.
 4. الخصائص العامة للتعليم الجامعي الغربي.
 5. السمات الأساسية لجامعات دول العالم الثالث.
 6. التطورات الكمية لمعطيات الجامعة الجزائرية
 7. الجامعة الجزائرية والعولمة.
- خلاصة الفصل.

⋮

(1)

(2)

.238 2002

: (1)

: (2)

.5 2001

(1)

"

(2)"

" "

.14-10 1973

: (1)

: (2)

.177 1989

"

(1)"

"

(2)"

544-83)

"

(

1983/09/24

"

.

.

:

-2

.195

:

(¹)

:

(²)

.80-78

2006

-

%5 %2.7

:

%9

(1)

-5

()

:

(1)

.26-25

: _____ -3

: _____ -1-3

(1)

(2)

: _____ -2-3

63

: (1)

.41-40 1981

: (2)

.2-1 1998

2000

:

- - - - -

(1)

:-4

2000

" " .1957

" "

25

:(1)

.13 1999

1994

.

.

.

.

.

.

%60

%70

.

160

: _____ -2-4

:

.

:

-

-

-

.

1985

.1995 %2.46

. %60

.

.

: _____ **1-5**

(...)

(1)

(2)

⁽¹⁾ Dahmani.Mohamed: **L'occidentalisation des pays du Tiers Monde (mythes et réalité)**. Edition Economica/Opu.1983. P 125.

⁽²⁾ Ibid.P 9.

: _____ 1-5

()

(1)

.223 1991

: (1)

: _____ 3-5

(1)

(2)

: _____ 4-5

.82

.224

: (1)

(2)

(1)

:-6

1-6

1909

)

.(

1832 2

(1)

⁽¹⁾ Gherid.Djamel :L'université D'hier à Aujourd'hui, l'université Aujourd'hui (Actes de Séminaire.
Centre de Recherche en Anthropologie Sociale et Culturelle. Oran.1998. P 8.

(1)

1965

(2)

⁽¹⁾ Ibid, P 9.
⁽²⁾ Ibid, P 10.

:(1969-1962) - 2-6

1969 1962

:

: 01

69-68	68-67	67-66	66-65	65-64	64-63	63-62	
1985	1743	1293	1089	717	344	338	
7431	6371	6084	5113	3725	2592	1838	
9416	8114	7377	6202	4442	2966	2176	

T Rapport 1^{er} plan quadriennal :1970-1973(1969),p23)..Source : (M.P.A

1969 1962

.1969 %40

22 24-19 () 17 100.000

%

%20

:

1969			1968			1967			
644	109	535	513	85	428	393	38	355	

Source : (M.P.AT,P32).

:

.

70-63

%51 %28

:

:03

70/69	69/68	68/67	67/66	63	
445	379	339	261	103	
420	360	354	273	262	
865	739	693	535	365	
445	379	339	261	103	

Source : (M.P.AT 1969,PP34-36).

1968-1967

:04

		.		.		
339	403	46	00	61	10	
354	13	46	06	52	44	
593	416	92	06	113	54	
%100	%65	-	%0.8	%14.1	%08.1	

1977-1974

1973-1970

1971

.

(1)

1971

:

-

-

-

(2)

:

:

.162 1971 :

7 1983 :

(1)

.163 1971

:

(1)

(1)

ت

%75

9700

(1) Boukhart. Hamana. : les sciences sociales et le tiers-monde, (le cas de l'Algérie) , colloque sur les sciences sociales aujourd'hui, Op cit.P 76.

27000 69/68

(1)

: (77-74)

-
-

(2). () 62.000 78/77

(-) :05

				/
3036+	2.683	13.836	10.800	70-69
6511+	4.154	19.311	12.800	71-70
3675+	6.864	30.675	27.000	74-73
3061-	8.422	36.939	40.100	75-74
3750-	12.133	52.250	56.000	78-77

Source : (M.E.R.S- O.N.R.S-C.N.R.D.P 1983,p20).

78-77 3750

(3).1.767

.116 1970 . : (1)

.147-146 1974 (2)

(3) UNESCO : office des statistiques. 1979.

.214 1980-78-67 : (2)

176

(78-77/70-69)

5

(1).% 24

%10

%14.7

%25.7

78-67

%(3) 23.3 %21

.1980

1810

1965

1875

6970

1976

1863

9806

:

(77-70)

:06

77-76	76-75	75-74	74-73	73-72	72-71	71-70	
4.956	4.451	3.046	2.168	2.455	1.795	1.244	

Source : (Annuaire statistique de l'Algérie 1976) (M.E.R.S- O.N.R.S-C.N.R.D.P 1983.P22).

(98) 64-63

16.500

8240

%27

%13

%17

2150

4800

%43

(2) .280

930

: (1)

(2) M.E.C.F.P: Plan quadiennal , 1989,p88.

(1)

:

(2)

77-67

:07

1977	1976	1975	1974	1972	1970	1967	
2523	1916	1895	1308	325	445	261	
3485	2674	2166	1534	399	420	273	
6012	4670	4061	2786	1224	805	534	
%42	%43	%47	%45	%76	%51	%49	

Source : (S.E.E II^{ème} plan quadriennal 1974. P12) (M.I.C Algérie en chiffres 1972 p110)

%23

%42

261

534

4554

.1980 78-60

:

(2)

⁽²⁾Laacher. Smain: **L'Algérie: réalités sociales et pouvoir**. Edition L'harmattan, Paris.P 75.

2526

3485

6012

.5566

:08

	.	.		
2963	919	548	240	
1354	604	466	150	

Source : (Annuaire statistique de l'Algérie 1976. P94)

:

() 557

() 6000

(1)

1967-1966

-

09

(2)

17

(3) .12000 8000

f

.47

:

(1)

.215

1980-78-67

:

(2)

.115

:

(3)

(1) . 104

17 -

19 -

36 -

33 -

.1978 %62

4 77-70

(2) .

:(89-78) 4-6

(3) .

⁽¹⁾ Laacher. Smain.Op cit. P64.

.217 : ⁽²⁾

.31 1972 ⁽³⁾

180

(1).2000

:

115	85-84	()	127
()	46		()
(%26) ()	12	:	
	808	%20 ()	9.2
			(%19)

68-67

80-79

	57 ()	76
%26.7	%31.5	%41.8

(2)

.123	.56-55	1983	(1)
			(1)
	181		

:09

85-84	84-83	81-80	80-79	79-78	/
127	97.005	66.64	57.445	51.510	
111.710					
15.290	7.285	5.229	3.965	2.331	

Source : (M.E.S, Annuaire statistique de l'Algérie,83/84 N°13)(M.P.AT , l'Algérie en quelques chiffres 1985,1986).

:

:10

85-84	80-79	
3.670	1981	
2.499	988	
1.116	566	
598	637	
1.423	1289	
2.176	1502	
11.482	6.963	

Source : (M.E.S, Annuaire statistique,83/84 N°13(M.E.S, la formation supérieure en chiffres 1986)

:11

7.903	58.1	4.594	32.7	2.584	509	466	303	259	80-79
12.509	34.3	6.794	35.9	4.488	509	743	309	484	84-83

Source : (M.E.S, Annuaire statistique 83/84N° 13p13).

14.100

.10358

85-84

:12

61.4	58.5	31.3	52.8	80-79
95	73.3	24.3	61.5	85-84

Source : (M.P.AT, Exécution du 1^{er} plan quinquennal 1985,p109-114).

(1)

89-85

(2)

48

55

5.5

4

(3)

⁽¹⁾ M.P.A.T : R.G du 1^{er} plan quinquennal, 1985. PP 109-114.

.123-120

.40 1985 : (2)

: (3)

17

() 150

.(¹)

() 8 6

-

10

-

.

-

.

112.5

(²) . 150

-85

89

28

2000

(³)

.14-13 1980

: (¹)

(²) - M.P.A.T : Exécution du plan quinquennal 80-84 , 1985. P109.

.41 1985

: (³)

185

:		98-97		
	%44,16	%10,25		%23,67
(1)			%21,85	

⁽¹⁾ Ministère de L'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique : Bilan chiffre de la formation supérieure 1998-1999.P 05.

:13

	99-98			98-97			
		5	6		5	6	
%37.76-	19.826	7.427	12.399	31.853	8.987	22.866	..
%96.23-	47	-	47	1.246	-	1.246	.
%11.85+	18.291	1.581	16.710	16.353	1.586	14.767	..
%5.55+	36.969	9.065	27.904	35.024	4.845	30.179	..
%17.60-	8.578	-	8.578	10.410	-	10.410	
%11.78	83.711	18.073	65.638	94.880	15.418	79.468	

Source : (M.E.S.R.S, Bilan chiffre de la formation supérieure 1998-1999.P8)

372.642

98-97

339.518

99-98

%.9.76

%27.95

%29.33

%.1.31 %7.81 %0.78 %6.45 %0.97 %7.16 %0.45 %3.66

39.521

98-97

:

.

2198

%5.89

(1)

:

-7

(2)

(3)

⁽¹⁾ -M.E.S.R. Ibid.P 9.

27

⁽²⁾

.92-91

1993

⁽³⁾

.18-17

2006

i 21

188

1999

.

:

()

" :

"

.1

.2

.3

(1)

(2)

(3)

: (1)

.30-17 2007 I

: (2)

.141 2001 23

(³) Gibbon.Michel :**L'avenir de l'enseignement supérieur dans un monde globalisé**, Edition Unesco/Les Presses de l'Université Laval/Économica. 2004. PP117-118.

(1)

(2)

:

14-13

()

()

:

(¹)

.11-9 2001

⁽²⁾ Salmi.Jamil :**La construction des sociétés du savoir : nouveaux défis pour l'enseignement supérieur**. Unesco/ Presse de l'université laval/ Economica,2004, P55-67.

-

-

:

•

.

:

•

-

-

.

:

•

-

.

.

.

%15

%90

80000

100

:

(1)

(1)

(- -) L.M.D

2004

⁽¹⁾ Bloom.David :**Des idées à l'action pour une réforme de l'enseignement supérieur**. Edition Unesco/Économica.2006PP 152-156.

⁽²⁾ Goolam.Mohamedbhai : **Les impacts de la globalisation sur les universités des pays en développement**. Edition Unesco\Economica. 2006. PP 167-171.

:

-

-

-

-

-

(1)

43 13 13 34 :

141.000 2004 107.000 2000 65.000
2015 (%60).2008

:

13 49 .. -

262 941 1203

60 529 589

-

2000 17.780 -

.2008 31.703 2005 25.229

-54

2008

.. :

(1)

.61-55

(¹)

-95 %8 :238.090 :94-93 ,%22 220.878 :92-181.350,91 :90-89
. %20 407.995 :00-99 %43 339.518 :98-252.341,97 :96

:

(00-88)

:14

00-99	99-98	97-96	95-94	93-92	91-90	89-88	
950	889	714	658	726	363	496	
1612	1495	1147	742	822	907	863	.
6632	6366	5565	4911	4231	2070	1399	.
6275	5564	4993	5515	5431	7239	6567	.
1991	1946	2162	2767	3140	4319	4868	

Source: Mohamed Bouhezza & Ahmed Aghout. "L'émigration des compétences vers l'Europe est-elle inévitable"? Revue des Sciences Humaines, P 30.

:2005-2000

(2005-2000)

:15

05-04	04-03	03-02	02-01	01-00	
721.388	622.980	589.993	543.869	466.084	
33.630	30.221	26.579	26.060	22.533	
-	91.828	-	72.737	65.192	

(2005-2002)

:16

2005-2004	2004-2003	2003-2002	
26.072	23.513	21.681	
28.371	26.097	23.902	
25.229	22.650	20.769	
68	61	64	
3.142	3.447	3.133	

.1971

(1)

:

-
-
-

الفصل الخامس

الإطار المنهجي للدراسة

الفصل الخامس : الإطار المنهجي للدراسة.

تمهيد

1. فروض الدراسة.
2. مجال الدراسة.
3. عينة الدراسة.
4. المنهج و أدوات جمع البيانات.

خلاصة الفصل

.

.

.

.

.

.

.

(1)

()

(2)

(3)

()

(2) - Boudon.Raymond : **Méthodes en sociologie**, que sais je? PUF.Paris. 1969. PP31– 32.

(3) - Angers Maurice : **Initiation pratique à la méthodologie des sciences humaines**. Op Cit. PP 102 – 103.

1971

%5

" "

"

" :

●

" :

•

"

" :

•

"

" :

•

"

. . . .

2004

1972

: _____ -2

: _____ 1-2

.

1977

.

1978

- -

.

.

- -

.

1989

.

- - - :

. - - -

2-2

2006

:

.2007

()

6

:

 -3

(1)

(2)

"

"

(3)

"

"

—

—

.435 1986 - - 7 . : (1)

⁽²⁾ Quivy.Raymond &Van Compenhoudt.Luc : **Manuel de recherche en sciences sociales**. Edition Dunod. Paris. 1995. PP160 – 161.

"

":

(3)

499 1998 3 38

. 65

()

:

.

100

10

65

70

.

:

1-3

()

" :

: -1

: 1

32.60	15	
67.39	31	
100	46	

()

32.60 % 67.39

. %

(11)

1984

%18.4 %36.8

%15.7

%17.8

%10.4

.(¹)%14.5

: -

: 2

56.52	26	
41.30	19	
02.17	1	
% 100	46	

% 56.52

28 24

% 17.39

%73.91

4 2

% 4.34

⁽¹⁾ Mokkaem. A : Situation de l'emploi et perspectives, Revue Algérienne du Travail , N° 19 ,
Décembre 1987.P 36.

: -

:3

6.92	3	
8.69	4] 3 - 1]
34.78	16] 4 - 3]
8.69	4] 5 - 4]
8.69	4] 6 - 5]
13.04	6] 7 - 6]
2.17	1] 10 - 7]
17.39	8	10
100	46	

3

%13,04

%17.39

%34.78

.

.

- -

.

2000

.

:

-

: 4

95.65	44	
2.17	1	
2.17	1	
100	46	

% 95.65

()

:

-

:5

%47.82		22	
% 52.17	43.47	20	
	8.69	4	
% 100		46	

% 47.82

5

% 8.69

:

-

%8.69

%90

CDI

CDD

"

" :



: -

.

"

"

1971

.

.

:

:

%16,6

%12,2

)

%8,9

(1989

%15

.1991

1966

%2

:

%31

%53.7

1991

- 1991

% 9.3

1992

%33

1990

% 78

% 32.35)

(% 48.48

% 53,94

.% 29,43

(1)

:

⁽¹⁾ Lakjaa Abdelkader : "Femmes universitaires face au travail officiel", L'université aujourd'hui, Ed. CRASC , Mai 1998. P 68 – 75.

: -

:6

8.33	4	0	1	3	
18.75	9	0	5	4	
20.83	10	1	4	5	
35.41	17	2	8	7	
16.66	8	1	5	2	
% 100	48	4	23	21	

% 35.41

()

()

(1)1998

%4

⁽¹⁾ Aghrout. A et Bouhezza M^{ED} :Op. Cit., P 27.

: -

:7

20.83	10	20
62.5	30	10
16.66	8	10
% 100	48	

:

-4

"

(1) "

2007

2006

1982

:

(1)

.77

222

"

"

.

"

"

.

.

.

.

(1)

⋮
=====

“ ” “ ” “ ” : : -

(1) ”

: : (1)
.106 1985

: -

"

(1) "

56 (2): -

() -1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

" (100)

1980 4 : (1)

.46

(2) Angers. Maurice. **Initiation pratique à la méthodologie des sciences humaines**. Op Cit , P 148.

(1). _____ -

“ ” “ ”

(2)

:

-1

-2

-3

-4

(1) Combessie.Jean Claude : **La méthode en sociologie**. Edition Casbah. Alger. 1998.P 9.

(2) Bethier.Nicole : **Les techniques d'enquête en sciences sociales**. Edition Armand Collin.Paris.2000. P 89.

الفصل السادس

الواقع الإميرقي للحياة المهنية للخريجين

الفصل السادس : الواقع الإمبريقي للحياة المهنية للخريجين الجامعيين داخل التنظيم(المؤسسة).

1. بعد التوظيف بين الكفاءة و المؤهل الجامعي.
2. بعد التكوين و التكوين الإضافي.
3. بعد الحراك المهني الأفقي و العمودي و علاقته بالمؤهل.
4. بعد الاتصال الرسمي و اختلافاته.
5. بعد نظام الأجور و المكافآت.
6. الحراك المهني.

■
■
■

·

·

·

·

·

: _____ - (

: -1

:8

19.56	9	
2.17	1	
0	0	
2.17	1	
23.91	11	
52.17	24	
100	46	

% 52.17

.% 23.91

% 19.56

:

-1

-2

-3

-4

-5

+

135 000

()

.1990 – 1986

60 000

(1985 - 1980

)

(1)

%1

%7

⁽¹⁾ Hammada.Tahar : Crise et Transition à l'économie de marché ?Revue des sciences humaines, université Mentouri - constantine - N° 21 ?. Juin 2004. p 73.

% 93 1999

156

10

9 - 1 :

•

49 - 10 :

•

(1) 250 - 50 :

•

"

"

-2

% 91.3

% 8.69

5

" 2001-1999

(1)

.281 2003

233

-3

:9

28.26	13	12	
		0	
		1	
71.73	33		
100	46		

%71.33

% 28.26

3

-4

:

-5

:10

76.08	35	23	
		12	
23.91	11		
100	46		

%76,08

%50

%26.08

% 76.08

"

"

%23.91

:

-6

:11

% 100	17	%11.76	2	% 88.23	15	
% 100	19	% 47.36	9	% 52.63	10	
% 100	10	-	-	100	10	
% 100	46	23.91	11	76.08	35	

%88.23

% 76.08

% 52.63

.% 47.36

: _____ -(

:12

		%		%		
% 100	22	% 18.18	4	% 90	18	(0)
% 100	20	% 20	4	%80	16	5
%100	42	% 19.04	8	%80.95	34	

%80.95

%90

%80

()

6

-8

:

•

•

•

•

•

:

-9

: 13

71.42	30	
19.04	8	
7.14	3	
2.38	1	
100	42	

%71.42

%19.04

: _____ - (

: -10

:14

		%		%		
100	13	30.76	4	69.23	9	
100	8	37.5	3	62.5	5	
100	4	50	2	50	2	
100	2	50	1	50	1	
100	7	42.85	3	57.14	4	
100	8	37.5	3	62.5	5	
100	5	80	4	20	1	
100	46	43.47	20	56.52	26	

%56,52

%43,47

:

% 62.5

% 62.5

% 69.23

%50

% 57.14

.% 20

3

3

:

. •

.() •

. FALD •

FALD •

Normes IOS 2001 version 2000 •

IOS 2009 •

.BPF •

() •

30 12

% 73.91

-11

% 26.08

(+)

-12

:15

		%		%		
100	17	64.70	11	35.25	6	
100	29	31.03	9	68.96	20	
100	46	43.47	20	56.52	26	

%68.96

)

(

:

-13

:16

		%		%		
100	10	100	10	-	-	
100	10	40	4	60	6	
100	26	23.07	6	76.92	20	
100	46	43.47	20	56.52	26	

%76.92

%60

%100

%23.07

%40

:

- 14

:17

61.53	16	
38.46	10	
100	26	

% 61.53

% 38.46

: ()

-
-
-
-
-

%91.30

-15

-16

:

-17

:18

%44.41	29		63.04	29	
% 1.58	1				
-			36.95	17	
-			100	46	

% 63.04

% 44.41

: _____ - (

-18

: 19

		%		%		
100	19	68.42	13	31.57	6	
100	27	66.66	18	34.61	9	
-	-	-	-	-	-	
100	46	67.39	31	32.60	15	

67.39

% 32.60 %

% 66.66

% 68.42

% 31.57

.% 34.61

. " " %93.47

:

-19

:20

		%		%		%		
100	26	38.46	10	69.23	18	30.76	8	
100	3	33.33	1	66.66	2	-	-	
100	7	28.57	2	-	-	71.42	5	
100	46	26.08	12	43.47	20	28.26	13	

%43.47

%69.23 :

%71.42

()

:

-20

: 21

		%		%		
100	3	66.66	2	33.33	1	
100	43	11.62	5	88.37	38	
100	46	15.21	7	84.78	39	

%84,78

.%15,25

% 88,37

.% 33,33

%76.08

-21

:

-22

:22

		%		%		%		
100	27	37.03	10	62.96	17	7.40	2	
100	16	18.75	3	81.25	13	6.25	1	
-	-	-	-	-	-	-	-	
100	46	28.26	13	65.21	30	6.52	3	

% 65.21

% 28.26

.% 62.96

% 81.25

TIC

: -23

:23

		%		
46	11	2.85	1	-
		94.28	33	
		2.85	1	
100	23.91	76.08	35	

% 76.08

% 23.91

% 94.28

·
: _____ -(
-25

27 000 19 000

19 000

·
:
:24 **-26**

17.39	8	
82.60	38	
100	46	

% 82.60

% 17.39

:

"

:

-27

:25

73.91	34	
26.08	12	
100	46	

% 73.91

% 26.08

:

-28

:26

		%		%		
100	26	96.15	25	3.84	1	
100	19	100	19	-	-	
100	1	100	1	-	-	
100	46	97.82	45	2.17	1	

%97,82

%100

%96,15

: -29

:27

41.30	19	+
21.73	10	
15.21	7	
10.86	5	
6.52	3	
4.34	2	
100	46	

.%41,30

" :

"

%6,52

%10,86

%15,21

%21,73

.%4,34

سادسا) - _____ :

30- الحصول على ترقيات

:28

		%		%		
100	3	100	3	-	-	
100	4	100	4	-	-] 3 - 2]
100	16	75	12	25	4] 4 - 3]
100	4	50	2	50	2] 5 - 4]
100	4	75	3	25	1] 6 - 5]
100	6	50	3	50	3] 7 - 6]
100	1	100	1	-	-] 10 - 7]
100	8	25	2	75	6	10]
100	46	65.21	30	34.78	16	

%65,21

%34,78

.%75

3

% 25

6 - 5

6 - 4

:

-31

:29

26.08	12	
28.26	13	
21.73	10	
23.91	11	
100	46	

% 54.34

% 21.73

% 28.26

% 26.08

% 23.91

"

" "

"

:() -32

:30

20	3		
46.66	7		
6.66	1		
26.66	4		
100	15	1	
67.39	31		
100	46		

% 67.39

:

% 32.60

% 46.66 •

% 26.66 •

% 20 •

. % 6.66 •

(2,3,4)

: _____ -1

:

.() -

. -

. -

. -

. -

() -1

%52.17

) %47.83

%02.17

-%19.56

-

.(%23.91

%91.3

-2

()

- -

%71.73

-3

()

-

%28.26

-

:

•

•

-4

-5

% 76.08

%65.71

Jean Vincens

()

-6

: _____ -2

%80.95

-1

5

%90

9

-2

%71.42

:

•

•

•

-3

1971

%56.52

-1

- -

()

.

.

.

.

.

.

:

.

.

-

.

-

.

-

.

-

%56.52

-2

%35.25

%68.06

.

.

-3

%.691.53

:

-
-
-
-

%91.30

-2

)

(

%44.41

%63.04

.
:
-4

-1

()

%67.39
%32.60 %68.42
.%31.53 %34.61

%84.78

-2

-3

—
%65.21

-4

·
%76.68

·
%94.28

·
: _____ -5

-1

19.000,00

27.000,00

15.000,00

9.000,00

- 2

:

-3

•

•

•

•

•

•

-6

%65.21

-1

%34.78

%75

-2

%.28.26

%26.08

%67.39

()

-3

:

.%46.66

-

.%26.66

-

.%20

-

.%6.66

-

• _____

1971

الفصل السابع

واقِع العمليّة التكوينيّة وعلاقتها

بالقطاع الاقتصادي والتّغير التكنولوجي

الفصل السابع : واقع العملية التكوينية و علاقتها بالقطاع الاقتصادي و التغيير التكنولوجي

تمهيد

أولاً: بعد محتوى البرامج.

ثانياً: بعد طرائق التدريس.

ثالثاً: بعد علاقة الجامعة بمتطلبات المجتمع و القطاع

الاقتصادي.

رابعاً: أثر التغيير التكنولوجي على وظائف الجامعة.

⋮

1971

2004

LMD

1986

(1)

()

.74

1988

_____ : (1)

281

: _____ = (

:31

100	21	17 %80.75	4 %17.39	100	21	13 %61.90	5 %23.80	3 %14.28	
100	23	20 %86.95	3 %13.04	100	23	5 %21.73	8 %34.78	10 %43.47	
100	4	100	-	100	4	3 %75	1 %25	-	
100	48	-	7	100	48	21 %29.16	14 %29.16	13 %27.08	

%29,16

% 43,75

. % 27,08

% 75

" :

"

: 32

89.13	41		82.60	38	
10.86	5		17.39	8	
100	46		100	46	

%82,60

()
%89,13

:

-33

: 33

		%		%		%		
100	21	28.57	6	47.61	10	23.80	5	
100	23	17.39	4	52.17	12	30.43	7	
100	4	-	-	75	3	25	1	
100	48	20.83	10	52.08	25	17.08	13	

" " %52,08
 .%20,83 " " %27,08 " "

:

-
-
-
-

:34

8.68	4	
56.52	26	
34.78	16	
100	46	

%56,52

%8,86

%34,78

:

.

.

-1

-2

.

.

-3

.

-4

.

:

-34

:35

		%		%		%		
100	21	38.09	8	47.61	10	14.28	3	
100	23	22.91	11	52.17	12	-	-	
100	4	50	2	50	2	-	-	
100	48	43.75	21	50	24	6.25	3	1
100	25	60	15	28	7	12	3	
100	6	66.66	4	33.33	2	-	-	
100	15	33.33	5	26.66	4	40	6	
100	46	52.17	24	28.26	13	19.56	9	2

"

%50

"

"

"

"

"

%43,75

.%6,25

"

"

%52,17

"

%28.26

.%19.56

"

"

"

"

"

"

"

"

"

.% 52.17

"

"

"

"

"

"

"

"

: -35

: 36

100	21	66.66	14	33.33	7	-	-	
100	23	56.52	13	43.47	10	-	-	
100	4	100	4	-	-	-	-	
100	48	64.58	31	35.41	17	-	-	1
100	25	20	5	28	7	52	13	
100	6	100	6	-	-	-	-	
100	15	-	-	-	-	-	-	
100	46	23.91	11	15.21	7	28.26	13	2

%64.58

%100

% 28.26

% 23.91

% 100

()

: 37

		%		%		
100	21	42.85	9	57.14	12	
100	23	34.78	8	56.12	15	
100	4	-	-	100	4	
100	40	35.41	17	64.58	31	

% 64.58

.%57,14

%65,12

%100

.1971

"

"

)

(

:38

17.39	8	
60.86	28	
21.73	10	
100	46	

% 60.86

:39

		%		%		%		
100	30	26.66	8	40	12	33.33	10	
100	16	68.75	11	31.25	5	-	-	
100	46	41.30	19	36.95	17	21.73	10	

% 36.95

% 41.30

.% 21.73

%40

" "

. %33.33

: _____ - (

:40

		%		%		%		%		
100	21	23.80	5	-	-	33.33	7	42.85	9	
100	23	4.34	1	13.04	3	39.13	9	43.47	10	
100	4	25	1	25	1	-	-	50	2	
100	48	14.58	7	8.33	4	33.33	16	43.75	21	

%43.75

%.8.33

%14.58

:

-36

:41

86.95	40	
13.04	6	
100	46	

-37

"

"

"

"

:()

-38

:42

		+						
		%		%		%		
100	21	38.09	8	4.76	1	57.14	12	
100	23	39.13	9	8.69	2	52.17	12	
100	4	-	-	-	-	100	4	
100	48	35.41	17	6.25	3	58.33	28	

%58,33

%35,41

.% 6.25

()

(T.P+T.D)

: 43

56.52	26	
15.21	7	
10.86	5	
17.39	8	
100	46	

()

% 56.52

()

%43,47

%17,39

()

%15,21

%10,86

:

-39

:44

		%		%		%		
100	21	47.61	10	14.28	3	38.09	8	
100	23	56.52	13	13.04	3	30.43	7	
100	4	25	1	-	-	75	3	
100	48	50	24	12.5	6	37.5	18	

%50

(

) %37.50

.%12.5

()

:
-1
-2
-3

:45

		%		%		%		
100	21	14.28	3	61.90	13	23.80	5	
100	23	17.39	4	65.21	15	17.39	4	
100	4	-	-	100	4	-	-	
100	48	14.58	7	66.66	32	18.75	9	

%66.66

% 14.58

%18.75

%.100

%65.21

% 61.90

:

:

-1

-2

-3

:46

		%		%		
100	21	85.71	18	14.22	3	
100	23	65.21	15	34.78	8	
100	04	100	4	-	-	
100	48	77.08	37	22.91	11	

%77.08

% 22.91

: 47

26.08	12	
73.91	34	
100	46	

%73.91

"

"

: _____ -(

:48

		%		%		
100	21	85.71	18	14.28	3	
100	23	73.91	17	26.08	6	
100	4	-	-	100	4	
100	48	72.91	35	27.08	13	

Microsoft

:49

41.30	19	
58.69	27	
100	46	

%59.69

"

"

)

(

% 41.30

"

"

:(_____-(

: 50

65.21	30	
34.78	16	
100	46	

% 65.21

"

"

"

"

:

$$\left(\quad \right) : \frac{\quad}{-1}$$

%43.75

%85.41

%.35

-2

%82.60

.%89.13

-3

%52.08

-4

%52.17

-5

.%56.52

-6

-7

-8

-9

%60.86

%41.30

-)

.(

-4

%56.52

-3

-1

%50

-2

%66,66

%14,58

%.%18,75

-3

%77,08

-4

-5

;

"

":

•

" :

1971

(1)

• _____
• _____

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

(1)

(1)

•
•
=====

(1)

(2)

- 1945 8

: (1)

.101-91 2007 1

⁽²⁾- Bendib. Rachid : **L'Etat rentier en crise, éléments pour une économie de la transition en Algérie**. Office des Publications Universitaires. Alger. 2006. PP 40- 41.

الذاتية

•
•

•

•

•

•

الملاحق

قائمة المراجع

قائمة المراجع بالعربية:

1. _____ : .2007
2. _____ : 1984
3. _____ : ()
4. _____ : 2 .1965
5. _____ : .1981
6. _____ : .2008
7. _____ : .
8. _____ : .2009
9. _____ : : .1973
10. _____ : .
11. _____ : .2007
12. _____ : .1993
13. _____ : .
14. _____ : .2008
15. _____ : -
16. _____ : .1993
17. _____ : .2002
18. _____ : .1989
19. _____ : .2006 6

-	-	:	.19
	.1986	/	
:		:	.20
			.1965
-		:	.21
.2007	-		
		:	.22
			.1946
		:	.23
	.1999		
		:	.24
		.1989	
	-	:	.25
	.1982		
		:	.26
		.1985	
.2000		:	.27
	4	:	.28
			.1980
	()	:	.29
		.2004	
.1985		:	.30
.1982	-	-	:
			.31
.2000		:	.32
-	()	()	:
	.2001	-	.33

	-	:	.34
	.	:	.35
		.2008	
.1966		:	.36
		:	.37
	.2006 -	-	
-		:	.38
/	/	-	
	.1985	:	.39
	.2006 -	-	
		:	.40
		.2007	
2006		:	.41
	2004	:	.42
		:	.43
		.2005	
.1986	7	:	.44
.2008	..	:	.45
-		:	.46
/	/	1 -	
	.1985	:	.47
		.1991	

			:	.48
	()
		.2005		
			:	.49
		.2001		
			:	-
	.1999		2646	-1
		.1995	66 () 22	-2
	.1999	3		-3
.2001				-4
		.1989 1		-5
	.1993			-6
	.2001		23	-7
	.1999			-8
.1999				-9
	.1981		63	-10
	.1998	3	38	-11
	.1996	-	2 23	-12
.2008	13			-13
	.2007 1			-14
.2006 1	16	-	-	-15
		.2000 2906		-16
		.2009 5623		-17

		:	_____	-
	.78-67	:	.	.
	.	:	.	.
	.1970	:	.	.
	.1974			-
	.79-67	:	.	.
	.1980 78-60	:	.	.
	.78-67	:	.	.
	.	:	.	.
	.1971	:	.	.
	.1985	:	.	.
	.1980	:	.	.
	.1998	:	.	.
	.1983	.	.	.
	.1986			-
	.	:		-

La bibliographie:

A-LES LIVRES

1. Ammour. Kader: **La voie algérienne, les contradictions d'un développement national**, Maspero, Paris.
2. Angers. Maurice: **Initiation pratique à la méthodologie des sciences humaines**, Casbah, Alger, 1997.
3. Barivare (C .: **L'entrevue de sélection**, Agence Arcing, Québec, 1982.
4. BEKNNICHE. Otmane: **La coopération entre l' Union Européenne et l'Algérie(l'accord d'association.**, Opu, Alger,2006.
5. Benachenhou. Abdellatif : **Les nouveaux investisseurs**.Alpha Design. 2006.
6. Benallegue Chaouia. Nora: **Algérie (mouvement ouvrier et question nationale.**, 1919-1954, Opu, Alger,2005.
7. Bendib. Rachid : **L Etat rentier en crise, element pour une economie politique de la transition en Algerie**. Opu. Alger. 2006.
8. Benhassine. (M.L.: **Indépendance politique et libération économique, un quart de siècle de développement de l'Algérie 62-85**, Opu, Alger,1987.
9. Banissad. M^{ED} El Hocine: **Économie de développement de l'Algérie- sous développement et socialisme-** 2^{ème} ed,Opu/Économica,1982.
10. Besseyere deshours. Henri Charles: **Gérer les ressources humaines dans l'entreprise**, Organisation, Paris, 1991
11. Betelheme. Charles: **La transition vers l'économie socialiste**, Maspero, Paris 1974.
12. Betelheme. (Ch.: **Calcul économique et forme de propriété**, Maspero, Paris, 1976.
13. Bethier. Nicole: **Les techniques d'enquête en sciences sociales**, Armand Colin, Paris, 2000.
14. Bloom. David: **Des idées à l'action pour une réforme de l'enseignement supérieur**, Unesco/Économica, 2006.
15. Brahimi. (A.H.: **l'économie algérienne**, Dahleb, Alger, 1991.
16. Bressy (G.& Konkuyt (C .: **Économie d'entreprise**, 7^{ème} ed, Dalloz, Paris, 2004.
17. Boterf (G. & Barzucchetti(F.V.: **Comment ménager la qualité de la formation ?** Organisation, Paris, 1992.
18. Boerf (G.:**Ingénierie et évaluation des compétences**, Organisation, Paris, 2002.
19. Boudon Raymond: **Méthodes en sociologie-** que sais je? Presses Universitaires de France.
20. Bournoux(P.: **Sociologie des organisations**, Seuil, Paris, 1985.
21. Boussoumah. M^{ed} :**L'entreprise socialiste en Algérie**, Opu, Alger, 1982.

22. Boutefnouchet. (M.: **Les travailleurs en Algérie**, Ena, 1994.
23. Bouzida(A.R.: **Le projet social algérien**, Opu, Alger, 1991.
24. Boyer .André et autres: **Panorama de gestion-Marketing-Production- Ressources humaines-stratégie**, Chiheb/ organisation, 1997.
25. Cadin. Loïc t autres: **Gestion des ressources humaines, pratique et élément de théorie**, Dunod, Paris, 1997.
26. Cerdin. Jean Luc: **Gérer les carrières**, Management/ Société, Paris, 2000.
27. Citeau(J.P.: **Gestion de la ressource humaine**, Maison, Paris, 1997.
28. Chrestolhomme. (M.: **Techniques et pratiques de recrutement**, Organisation, Paris, 1978.
29. Combessie. Jean Claude: **La méthode en sociologie**, Casbah, Alger, 1998.
30. C.N.E.P.D: **Formation technicien en gestion de personnel**, Alger, 2003.
31. Dahmani. Med: **L'occidentalisation des pays du tiers monde(mythes et réalités.**,Economica/Opu,1983.
32. Defalco. Hélène: **Maitriser ses recrutements**, 2^{eme} ed, Dunod, Paris, 2002.
33. De guy(M.: **Politiques des ressources humaines dans l'entreprise**, Organisation, Paris,1989.
34. Delas. (J.P.: **Le mouvement ouvrier naissance et reconnaissance XIX^e-XX^e siècle**, Nathan, Paris, 1991.
35. Demarse Guylain et autres: **La maitrise de la gestion des ressources humaines**, Lamara, Paris, 2001.
36. Demontemollin. (M.:**Formation dans le vocabulaire de la psychologie**, Presses Universitaire de France, Paris,1979.
37. Djeflat. Abdelkader : **Technologie et système éducatif en Algérie**, Unesco/Cread/Medina, Paris.
38. Dolan. Shimon : **Psychologie de travail et comportement organisationnel**, 2^{eme} ed, Gaeton Morin, Canada, 2002.
39. Dupuy. (E. et autres : **La communication interne, vers l'entreprise transparente**, Organisation, Pris, 1988.
40. Gibbons. Michel : **L'avenir de l'enseignement supérieur dans un monde globalisé**, Unesco/Presses de l'université Laval/Économica, 2004.
41. Goolam. Mohamedbhai : **Les impacts de la globalisation sur les universités des pays en développement**, Unesco/ Économica, 2006
42. Grawityz (M. : **Lexique des sciences sociales**, 7^{eme} ed, Dalloz, Paris,1999.
43. Groupe Térance : **Encyclopédie des ressources humaines**, Organisation, 1994.

44. Goubier. (J.M. : **Compétences et dialogue social- compétences en action**, Liaison/Reueil/ Malmaison, Paris, 2000.
45. Jous. Nadine : **La compétence au cœur du succès de votre entreprise**, Organisation, Paris,2000.
46. Kotler. (PH. & Dubois. (B. : **Marketing, management**, Publication Union.
47. Laacher. Smaïn : **L'Algérie : Réalité sociales et pouvoir**, Harmattan, Paris.
48. Lamiri. Abdelhak : **Gerer l'entreprise algerienne en economie de marche**. Pressetcomm. Alger. 1993.
49. Latouche. Serge : **Faut il refuser le développement ?Essai sur l'anti – économique du tiers monde, économie en liberté**, Puf, Pris, 1986.
50. Leboyer. Levy Claude et autres : **La psychologie du travail**, Organisation, Paris, 2003.
51. Liabes. Djilali : **Capital privé et patrons d'industrie en Algérie 62-85**, OPU, Alger, 1987.
52. Madi. Mustapha : **Réflexion : L'école en débat**, Casbah, Alger, 1998.
53. Malcolm et autres : **Economie du developpement**. De Beock. Bruxelles. 2004.
54. MANin. Philippe : **Le droit international public**, Masson, Paris, 1979.
55. Massot. P&Feishammel. (D. : **Pilotage des compétences et de la formation des méthodes et outils inédits**, Afnor, Paris, 2001.
56. Martory et autres : **Gestion des ressources humaines**,3^{eme} ed, Nathan, Paris, 2002.
57. Mathis. Louis : **Gestion prévisionnelle et valorisation des ressources humaines**, Organisation, Paris, 1982.
58. Meysonner. Jean :**Gestion individuelle et collective des ressources humaines** ,Eyrolles, Paris,1991
59. Miguelez. Roberto : **L'émergence de la sociologie**, Presses de l'université d' Ottawa, Canada, 1993.
60. Montousse. (G. &Renouard : **100 fiches pour comprendre la sociologie**, Bréal, Paris, 2003.
61. Morineau. (M.N. : **La construction d'objectifs, innovation dans la formation des enseignants**, ed collectif L.P, Paris.
62. Nere Jean Jacques : **Démarche compétences et pratiques managériales**, Demos, France, 2000.
63. Nicole. D'Almeida &Thierry. Libaert : **La communication interne de l'entreprise**, 2^{eme} ed, Dunod, Paris, 2000.
64. NIisbet. (R. : **La tradition sociologique**, Presses universitaires de Paris, Paris, 1984.
65. Ourabah. Mahmoud : **Les transformations économiques en Algérie**, Enap, Alger,1982.
66. Peretti. (J.M. : **Gestion des ressources humaines**, 11^{eme} ed., Vuibert, Paris, 2004.

67. Peretti. (J.M. : **Fonction personnel et management des ressources humaines**, Vuibert, Paris, 1987.
68. Permetier. Christophe : **L'essentiel de la formation, préparer, animer, évaluer**, Organisation, Paris, 2003.
69. Plane. J.M. : **Théorie des organisations**, 2^{ème} ed, Dunod, Paris, 2003.
70. Postic M. : **Formation dans le vocabulaire de l'éducation**, Puf, Paris.
71. Potocki Malicet Danielle : **Élément de sociologie du travail et de l'organisation**, Economica, Paris, 1997.
72. Quivy. Raymond & VANCOMPENHOUT. Luc : **Manuel de recherche en sciences sociales**, Dunod, Paris, 1995
73. Rezig.A/Ouahab : **Algérie, Brésil, Corée du sud (Trois expériences de développement)** OPU, Alger, 2006.
74. Rojot. Jacques : **Les théories des organisations**, 2^{ème} ed, Eska, Paris, 2005.
75. Robert. George et autres : **Les principes du management**, 8^{ème} ed, Economica, Paris, 1985.
76. Saliba. Jacques : **La construction de la pensée sociologique, Les grands textes de l'économie et de la sociologie**, C.D.Échaude maison/Nathan, Paris, 1996.
77. Samuelson : **Les grands courants de la pensée économique**, Opu, Alger, 1993.
78. Segrestin. (D. : **Sociologie des entreprises**, 2^{ème} ed, Armand Colin, Paris, 1996.
79. Sekiou. Lakhdar et autres : **Gestion des ressources humaines**, De beok, Québec, 1998.
80. Sekiou. (L. & Blondin : **Gestion du personnel**, Organisation, Paris, 1986.
81. Stroobands. Marcelle : **Sociologie du travail**, Nathan, Paris, 1993.
82. Tanguy. Corine : **Apprentissage, innovation et modification des routines organisationnelles**, Erès, 2000.
83. Thelot. Claude : **L'évaluation du système éducatif**, Nathan, Paris, 1993.
84. Touati. Seddik : **La formation des cadres pour le developpement**. Office des Publications Universitaires . Alger. 1971.
85. Tremoulinas .Alexis : **Sociologie des changements sociaux**, La Découverte, Paris, 2006.
86. Verne. (E.: **Comment conduire un entretien de recrutement-guide pratique pour les cadres de l'entreprise-** Ensée, Paris, 1988.
87. Weiss. Demitri : **Les ressources humaines**, Organisation, Paris, 1999.
88. Westphalien. Marie Hélène : **Communicator, le guide de la communication d'entreprise**, 3^{ème} ed, Dunod, Paris, 2001.
89. Zollinger. Monique : **La communication interne et externe**, Nathan, Paris, 1993.
90. El-Kenz. Ali: **Au fils de la crise (5 études sur l'Algérie et le monde arabe)**. Enal, 1993

B- REVUES ET PERIODIQUES :

1. Revue des sciences de l'éducation, Paris, Janvier Juin 1979.
2. Revue française de gestion, N° 05, Novembre Décembre 1987.
3. Training and development, Hand Book, New York, 1967.
4. Revue algérienne des sciences juridiques et de l'économie de planification (R.A.S.J.E.P., Numéro spécial, Juillet 1982.
5. R.A.S.J.E.P, N° 03, Septembre 1972.
6. Revue du tiers monde, tome XXVII, N° 105, Janvier Mars 1986.
7. Revue du CREA, N°2, 2eme semestre, 1988.
8. Revue du Centre de Recherche en Economie Appliquée. N°4. 4^{eme}.1984
9. Revue Algérienne du Travail. N° 19. Decembre.1987.
10. Revue du centre de recherche en anthropologie sociale et culturelle (CRASC., Oran juin 1998.
11. Revue des sciences humaines, Université Mentouri de Constantine, N° 21, Janvier 2004.
12. Revue des sciences humaines, Université Mohamed kheidar de Biskra, N° 07, Février 2005.
13. Réflexions, Casbah, Mars. 1998.

C- DICTIONNAIRES :

- NGAHANE et autres : Dictionnaire de gestion, Armand Colin, Paris, 1995.
- BOUDON. Raymond et autres: Dictionnaire de sociologie, Larousse.
- PERETTI (J.M) : Dictionnaire des ressources humaines, 2^{eme} Ed, Vuibert.

D- DOCUMENTS OFFICIELS:

- R.A.D.P : Journal officiel, textes sur l'auto gestion :
- N° 69/88 du 18/03/1963.
- N° 03/95 du 22/03/1963
- N° 03 du 28/03/1963, Alger, 1963.
- Rapport d'exécution du 1^{er} plan quinquennal, 1980-1984.
- Unesco : Office des statistiques 1979.
- M. E. C. FP : Plan quadriennal 1989.
- M. P. AT : Rapport Général du 1^{er} plan quinquennal, 1985.
- M. P. AT : rapport d'exécution du plan quinquennal, 1980-1984-1985.
- M. E. S.R S : Bilan chiffres de la formation supérieure 1998-1999.
- La Charte d'Alger : Ensemble des textes 16-21 avril 1964.