

دور المجتمع المدني في التنمية المحلية -ولاية باتنة أنموذجا-

أ. جلييلة لعبدادوي

باحثة بقسم العلوم السياسية، جامعة باتنة، الجزائر

ملخص:

"جمعيات نشطة في مقبرة العمل الجموعي" هي مقولة للباحث الاجتماعي دان فرناند بشمان Dan Fernand Bichman وهي عبارة قد تصف بواقعية حال الجمعيات ومختلف فواعل المجتمع المدني في ولاية باتنة . بناء على ذلك، تسعى هذه المقالة إلى دراسة دور المجتمع المدني في التنمية المحلية بولاية باتنة. سيتم في البداية القاء الضوء على واقع التنمية المحلية في ولاية باتنة بمختلف قطاعاتها: الفلاحة، الصناعة، السياحة، ثم تحليل واقع مؤسسات المجتمع المدني بالولاية و أهم تكويناته مع تخصيص الدراسة حول الحركة الجموعية و اسهاماتها التنموية بالولاية، و مختلف الآليات التي تحرك العمل الجموعي بها، و في الأخير سنحاول تقييم الدور التنموي للمجتمع المدني بالمنطقة، من خلال تحليل العوائق و العراقيل المثبطة للعمل الجموعي داخل الولاية، و من ثم استشراف مستقبله في اطار الخريطة التنموية بباتنة.

Résumé :

Les associations actives dans le cimetière de travail associatif " est l'argument du chercheur en sciences sociales **Dan Fernand Bichman**, une phrase peut décrire de façon réaliste si les associations et divers autres acteurs de la société civile dans la wilaya de Batna . Par conséquent , la recherche de cet article afin d'examiner le rôle de la société civile dans le développement local . au niveau local à la wilaya de Batna sera à l'origine pour faire la lumière sur la réalité du développement local dans la wilaya de Batna dans divers secteurs : agriculture, industrie, tourisme , puis analyser la réalité des institutions de la société civile à batna et les formations plus importante avec l'attribution de la recherche sur le mouvement associatif et sa contribution dans le développement local à Batna, et divers mécanismes qui conduisent l' associatif fonctionnent, et dans ce dernier nous allons

essayer d'évaluer le rôle de développement de la société civile dans la région, à travers l'analyse des barrières et des obstacles au travail associatif inhibiteur sein de la wilaya , et ensuite chercher à son avenir dans le cadre du plan de développement à Batna.

مقدمة

اجمعت معظم مؤتمرات واجتماعات القمم العالمية التي نظمتها وكالات الأمم المتحدة منذ تسعينيات القرن الماضي على إعتبار المجتمع المدني بمختلف تكويناته رافدا مهما من روافد التنمية الإنسانية المستدامة. كما عرفت السنوات الأخيرة تنامي الوعي العالمي و الوطني بجدوى اشراك المجتمع المدني وترقية دوره التنموي.

و موضوع المجتمع المدني و دوره في التنمية المحلية يندرج ضمن السياق العالمي و انعكاساته على المستوى الوطني و المحلي، و الذي طرح مفهوم المشاركة بين الدولة وشركائها الإجماعيين، سواء القطاع الخاص، أو المجتمع المدني، و الهدف من ذلك هو ضمان صيرورة ونجاح العملية التنموية، خاصة في شقها المحلي. و هو الأمر الذي أصبح يلاقي رواجاً كبيراً على مستوى الخطاب السياسي الجزائري.

ولاية باتنة كغيرها من ولايات الدولة الجزائرية (عاصمة الأوراس)، يعد موضوع المجتمع المدني و دوره التنموي احد الأولويات التي لاقت في المدة الأخيرة برامج تحفيزية من اجل النهوض بهذا الشريك للإضطلاع بدوره في التنمية المحلية. من هنا تتبين أهمية الموضوع من خلال معرفة مدى فاعلية المجتمع المدني في العملية التنموية التي تخوضها ولاية باتنة، و كذلك الكشف عن اهم مظاهر عمل و نشاط مؤسسات المجتمع المدني، بالتركيز على الحركة الجمعوية، و من ثم امكانية تقييم أدائها .

إن مسألة الدور التنموي للمجتمع المدني لطالما كانت موضع نقاش و جدال حول وجود هذا الدور كحقيقة يمكن ايجادها على أرض الواقع من جهة، و نجاحه في ايجاد بدائل يمكن تحقيقها امبريقيا لتفعيل و تسريع وتيرة التنمية المحلية من جهة ثانية، لكن الإشكالية التي نود مناقشتها من خلال هاته المقالة تتعلق أساسا بمدى فاعلية الدور التنموي للمجتمع المدني في ولاية باتنة ؟

لوضع هذه الاشكالية موضع دراسة و تحليل، ارتأيت فحص مجموعة من العناصر الرئيسية و المتمثلة في:

مونوغرافيا ولاية باتنة

واقع مؤسسات المجتمع المدني في ولاية باتنة

آليات العمل الجموعي بولاية باتنة

تقييم الدور التنموي للمجتمع المدني في ولاية باتنة

مونوغرافيا ولاية باتنة:

تحتاج دراسة و قياس مدى فعالية المجتمع المدني في ولاية باتنة التعرف أولا على البيئة الجغرافية و السياسية و الاقتصادية و الادارية التي تنشط فيها مؤسسات المجتمع المدني، و بالتالي كان لزاما علينا التطرق في البداية إلى مختلف المعلومات المونوغرافية المتعلقة بولاية باتنة.

التعريف الجغرافي لولاية باتنة1:

تقع ولاية باتنة في المنطقة الشرق الجزائري ما بين الدرجة الرابعة و الدرجة السابعة من خط الطول الشرقي و الدرجة 35، 36 من خط العرض الشمالي.

و تتربع الولاية على مساحة تقدر ب12.038.76 كم2. يحدها من الشمال ولاية ميلة، و من الشمال الشرقي ولاية أم البواقي، و من الشمال الغربي ولاية سطيف، و من الشرق ولاية خنشلة، و من الغرب ولاية مسيلة ، و من الجنوب ولاية بسكرة.

اقليم الولاية مسجل في أغلبه ضمن المجموعة الطبيعية المكونة من ملتقى الأطلسين "النلي و الصحراوي" و هذا ما يمثل الخاصية الطبيعية للولاية، و يحدد كذلك خاصية بيئة و ظروف حياة الإنسان، كما ينظم في نفس الوقت توزيع مختلف المناطق الطبيعية المبنية كمايلي2:

الهضاب العليا: في الشمال تظهر منطقة الهضاب العليا التلية التي تشكل الحدود الشمالية للولاية، و خاصة مع سلسلة البحيرات الصغيرة المالحة مثل السبخة البيضاء، و سبخة تارشت و سبخة أزمو... إلخ، يوجد في هذا الجزء من الولاية ارتفاعات تتراوح ما بين 800م و 1000م، و مع أنحدارات نادرا ما تتعدى نسبة 3% . و بصفة عامة، فإن الهضاب العليا متكونة من منحدرات خفيفة واسعة.

مناخ الهضاب العليا: تتميز بمناخ شبه قاري نصف جاف بارد، تقدر الامطار التي تسقط سنويا بالمنطقة ب: 348.4 مم.

نوعية النباتات: تتميز المنطقة بنوعية النباتات التالية: غابات البلوط الأخضر، غابات الصنوبر، أشجار العنب و الفستق، و باقي الغلاف النباتي يتكون من أدغال و مسارات و بعض المساحات الصغيرة و للحلفاء المتمركزة قرب الشطوط، هي كذلك منطقة الزراعات الكبرى(قمح، شعير...).

التضاريس الجبلية: الأطلس التلي بمجموع جباله (الحضنة، بوطالب، بلزمة) و الأطلس الصحراوي بجباله (الأوراس، متليلي، عزاب)، يكونان الهيكل الطبيعي و الأساسي للولاية و بذلك فهي تشكل المجموعة الطبيعية الأهم من منظور المساحة تمثل 45% من الساحة الكلية للولاية. داخل هذه الجبال الضخمة تتمركز الأحواض مثل حوض عين التوتة المحاط مثل حوض عين التوتة المحاط بجبل إيش علي(1815م)، و الشفة و جبل متليلي (1496م)، و جبل بوس(1789)، و جبل رأس قدلان(2010م)، و يوجد هذا الحوض على ارتفاع متوسط قدره 900 م .

مناخ المنطقة: يرافق هذا التباين في الارتفاع تنوع في المناخ. القمم المرتفعة لجبل شيليا و جبل المحمل و جبل بلزمة، تعتبر هاته المناطق المناخية شبه الرطبة الباردة حيث تتراوح كمية الأمطار التي تتساقط بها ما بين 600 و 900 مم في السنة، كما نلاحظ تراكم الثلوج المستمر نسيبا 15 يوم بأريس(1000م) و في جبل شيليا (2326م).

السهول السهبية المرتفعة: تقع في الناحية الغربية للولاية، و محيطة من الشمال بجبال الحضنة، و من الشرق بجبل بلزمة و متليلي، و من الجنوب بالإنحدر الشمالي لجبال عمار، ميكمران و بوزغمة. -مناخ المنطقة، ينتمي الى المناخ الجاف البارد ، حيث معدل كمية سقوط الامطار يتراوح بين 200 و 300 مم سنويا.

التعريف السياسي و الإداري لولاية باتنة:

تاريخ ولاية باتنة4:

يرجع أصل تسمية باتنة إلى لفظ "بتنه" الذي كان يعني "مبيت" و بموجب مرسوم صدر بتاريخ 12 سبتمبر 1848م تم تسميتها "لومبار الجديدة"، غير أن هذه التسمية ما لبثت أن استبدلت بتسميتها الأصلية "باتنة" و ذلك بموجب مرسوم آخر صدر في 20 جوان 1849 وهي لا تزال تعرف بهذه التسمية إلى يومنا هذا.

و بحكم موقعها بقلب منطقة الأوراس و باعتبارها همزة وصل بين الصحراء و الهضاب العليا للشرق الجزائري، ورثت منطقة باتنة تاريخا حضاريا عريقا، فتعاقبت عليها عدة حضارات، بدءا

بالحصارة النوميديّة التي بقيت آثارها واضحة بالمنطقة، مثل مدينة "إشوكان" و قرية "بالول" بحصنها الشهير بدائرة منعة، و ضريح "إمدغسن" بدائرة المعذر. و بعد ذلك غزاها الرومانيون و تمكنوا من احتلالها بعد حروب طاحنة مع النوميديين سنة 42م.

و شهدت المنطقة في عهد الرومان تطورا عمرانيا كبيرا فشيّدوا بها عدة مدن منها "لومباريس" سنة 81م و "تاموقادي" المعروفة بتيمقاد حاليا، و "ديانة" المعروفة بالزانة حاليا سنة 100م، و بقي الرومان بالمنطقة حتى القرن الرابع بعد الميلاد حيث احتلها الونداليون سنة 431م الى غاية 534م، ثم قدم إليها البيزنطيون. بعدها جاءت الفتوحات الإسلامية، و تم فتح المنطقة على يد الفتح عقبة بن نافع سنة 669م، ثم قدم إليها الأتراك سنة 1585م، و خضت المنطقة في عهدهم لباي قسنطينة و تواصلت هذه الوضعية حتى غزاها الفرنسيون في فيفري 1844م، و نظرا لمكانتها العسكري الاستراتيجية، فإنها كانت تخضع لنظام عسكري.

ثم تلى بعد ذلك إنشاء أول مجلس لها سنة 1866م، و بغية تحسين الوضع و التحكم أكثر في الأمور، تم نقل القسم العسكري من قسنطينة إلى باتنة، و أنشأت فيها أول نيابة لعمالة قسنطينة Arrondissement سنة 1871م، ثم تمت ترقيتها إلى عمالة Departement سنة 1956م.

تعتبر الولاية مهد الثورة الجزائرية، حيث عرفت انطلاقة أول رصاصة تعلن الحرب التحريرية ضد الاستعمار بزعامة مصطفى بن بولعيد في 1954/11/1، استمرت على هذا الحال إلى ما بعد الاستقلال، حيث كانت تابعة لولاية الأوراس، إلى غاية التقسيم الإداري الذي جرى سنة 1974م، و تم تعيين الحدود الإدارية و تكوين ولاية باتنة التي تضم 6 دوائر: قايس، فايس، أريس، عين التوتة، مروانة، بريكة و 34 بلدية.

و بعد التقسيم الإداري الأخير سنة 1984م عرفت الولاية نوعا من التغيير، حيث من بين 34 بلدية هناك بلديات ضمت إلى ولاية بسكرة، و خنشلة و 29 بلدية المتبقية قسمت إلى 60 بلدية إضافة إلى بلديو الجزائر التي كانت تابعة لولاية المسيلة6.

البنية السياسية و الإدارية لولاية باتنة:

تتكون البنية الإدارية لولاية باتنة من 21 دائرة و 61 بلدية، و قد قسم اقليم الولاية إلى أربع وحدات تهيئة حسب مخطط التهيئة الولايتي، تم اعتمادها من طرف الهيئات التنفيذية للولاية خلال عرض التقرير التوجيهي يوم 14 ماي 1989، حيث تم اعتماد هذا التقسيم حسب التجانس و نوع التهيئة اللازمة و أهداف التنمية المشتركة لكل وحدة.

البلديات	الوحدات
كامل-غسيرة-تكوت-إشمول-اينوغيسن-تيغائمين-أريس-ثنية-عابد-شير-منعة-تغلاغار-بوزينة-لارباع-معافة-بني فضالة	أ 15 بلدية
واد الطاقة- فم الطوب-تيمقاد- اولاد فاضل- عين ياقوت- المعذر- الشمرة- بوطيلات-جرمة- بومية- باتنة- تازولت- فيسدس- عيون العصافير- واد الشعبة- عين التوتة- عين جاسر- زانة البيضاء- سريانة- لازرو	ب 20 بلدية
نقاوس- بومقر- اولاد سي سليمان- القصبات- رأس العيون- الرحبات- مروانة- واد الماء- تاكسلانت- لمسان- حيدوسة- اولاد عوف- القيقبة- قصر بلزمة- الحاسي- أولاد سلام-تالخت-	ج 17 بلدية
سفيان-سقانة- تيلاطو- بريكّة- الجزائر- بيطام- أولاد عمار- عزيل عبد القادر- أمدوكال.	د 9 بلديات

الجدول رقم (01): وحدات تهيئة الاقليم لولاية باتنة

(المصدر: مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية، "مونوغرافيا ولاية باتنة لسنة 2008"، ولاية باتنة،

مارس 2009، ص 1.)

و يوضح الجدول التالي دوائر و بلديات ولاية باتنة:

الدوائر	البلديات
باتنة	باتنة- وادي الشعبة- فيسدس.
تازولت	تازولت-عيون العصافير
المعذر	المعذر-جرمة-بومية-عين ياقوت
أريس	أريس- تيغائمين
ثنية العابد	ثنية العابد- شير- زادي الطاقة
مروانة	بيطام-أمدوكال
بريكّة	بريكّة
عين التوتة	عين التوتة- بني فضالة-معافة-أولاد عوف
نقاوس	نقاوس-سفيان-بومقر
سريانة	سريانة-لازرو-زانة البيضاء
رأس العيون	رأس العيون-قيقبة-الرحبات-أولاد سلام-تالخت- القصبات
تكوت	تكوت-غسيرة-كامل
بوزينة	بوزينة-لارباع
إشمول	إشمول- اينوغيسن- فم الطوب

منعة	منعة- تيغزغار
الشمرة	الشمرة- بوهيلات
عين جاسر	عين جاسر- الحاسي
الجزار	الجزار- أولاد عمار- عزيل عبد القادر
أولاد سي سليمان	أولاد سي سليمان- تاكسلانت- لمسان
سقانة	سقانة- تيلاطو
تيمقاد	تيمقاد- اولاد فاضل

الجدول رقم(02): دوائر و بلديات ولاية باتنة

(المصدر: مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية، "مونوغرافيا ولاية باتنة لسنة 2008"، ولاية باتنة، مارس 2009، ص7. انظر أيضا الخريطة رقم 02).

وصل التعداد السكاني لولاية باتنة حسب آخر الإحصائيات سنة 2008 إلى 11.398.77 نسمة، ينشط داخل الولاية 22 حزب سياسي، كما تتكون الهيئة الناحية من 627.768 مسجل ناخب، بحسب آخر انتخابات محلية شهدتها الولاية على غرار باقي ولايات الجزائر في 29 نوفمبر 2012. أين أفرزت هاته الانتخابات تشكيلة سياسية متنوعة، سواء على مستوى المجلس الشعبي الولائي (41 مقعد)، أو المجالس الشعبية البلدية (943 مقعد)، حيث سجلت الولاية بالنسبة لانتخابات المجلس الشعبي الولائي 13 قائمة، وصل عدد المسجلين إلى 627.768 مسجل، و 273.171 عدد المصوتين، ليصل عدد الأصوات المعبر عنها إلى 253.649 صوت، لتكون نسبة المشاركة 43.51%. أما المجالس الشعبية البلدية، فقد سجلت 291 قائمة، و نفس عدد المسجلين، لكن الفارق كان في عدد المصوتين، أين وصل إلى 289.199 صوت، منها 273.962 صوت معبر عنه، لتحقق نسبة 45% 8.

أما نتائج الانتخابات المحلية بالولاية، فكانت كالاتي 9:

بالنسبة للمجلس الشعبي الولائي:

اسم الحزب/القائمة الحرة	عدد المقاعد
جبهة التحرير الوطني	17
التجمع الوطني الديمقراطي	12
الجبهة الوطنية الجزائرية	07
القائمة الحرة (الإجماع)	06
القائمة الحرة (التأصيل)	05

الجدول رقم(03): نتائج انتخابات المجلس الشعبي الولائي في ولاية باتنة (محليات 12012)

المصدر: الجدول من اعداد الطالبة وفقا للمعلومات التي حصلت عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة لولاية باتنة.

بالنسبة للمجالس الشعبية البلدية:

اسم الحزب/ القائمة الحرة	عدد المقاعد
جبهة التحرير الوطني	320
التجمع الوطني الديمقراطي	254
الجبهة الوطنية الجزائرية	100
الحركة الشعبية الجزائرية	47
حزب الشباب	37
اتحاد القوى الديمقراطية الاجتماعية	30
حزب العمال	28
جبهة المستقبل	28
جبهة القوى الاشتراكية	22
قوائم الأحرار(04)	20
حركة المواطنين الأحرار	11
جبهة الجزائر الجديدة	10
التجمع من أجل الثقافة و الديمقراطية	07
التحالف الوطني الجمهوري	07
الجبهة الوطنية للعدالة الاجتماعية	07
حزب التجديد الجزائري	04
الحزب الوطني الجزائري	04
حركة الانفتاح	03
حركة الوطنيين الأحرار	02
حركة مجتمع السلم	02
تكتل الجزائر الخضراء	00
جيل جديد	00
حركة الاصلاح	00
المجموع	943

الجدول رقم(04): نتائج انتخابات المجالس الشعبية البلدية(محليات 2012)

المصدر: الجدول من اعداد الطالبة وفقا للمعلومات التي حصلت عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة لولاية باتنة.

من خلال ما سبق، يتضح أن نتائج الانتخابات الأخيرة أفرزت تشكيلة سياسية جديدة ما أدى إلى إعادة صياغة ملامح الخريطة السياسية في الولاية، بفوز أحزاب سياسية جديدة كالجبهة الوطنية الجزائرية التي تمكنت من التمرکز في المرتبة الثالثة ب 100 مقعد، إضافة إلى فوز العديد من الأحزاب السياسية الفتية، التي تم اعتمادها بعد اقرار قانون 12/01 المؤرخ في 08.01.2012 و الخاص بالأحزاب السياسية، كما هو مبين في الجدول.

للإشارة، فإن نسبة المشاركة وصلت إلى 46% في ولاية باتنة في هاته الانتخابات، ما يعني أن هناك قرابة 338.569 مسجل امتنعوا عن التصويت أو ما يعرف بالكتلة الصامتة، أي بنسبة 54%، ما يدفع إلى التساؤل عن سبب العزوف، و دور مؤسسات المجتمع المدني في توعية المواطنين على مستوى الولاية بجدوى المشاركة السياسية؟

من جهة أخرى، فإن نجاح العديد من الأحزاب السياسية الجديدة في الفوز بمقاعد على المستوى البلدي، مردّه ليس إلى وعي مختلف فئات المجتمع المحلي بضرورة المشاركة السياسية، و دعم التغيير، بقدر ما عكس الطبيعة العشائرية والعصبية القبلية التي يتميز بها سكان المنطقة، فولاء هؤلاء إلى القبيلة أو العشيرة هو الذي دفعهم إلى التصويت لصالح حزب على حساب حزب آخر، بالنظر إلى أن المترشحين ينتمون إلى هاته العشيرة أو إلى تلك، و بالتالي فالديموقراطية في الذاكرة الإجتماعية الباتنية تخضع لخصوصيات المنطقة و طبيعة أهلها، و ليس لمفهوم و معايير الديمقراطية بمفهومها الغربي التي تستند إلى برنامج الحزب السياسي و ما سوف يقدمه من حلول و بدائل للمشاكل المطروحة محليا.

واقع التنمية المحلية في ولاية باتنة:

تتميز ولاية باتنة بخصائص اجتماعية و اقتصادية مرتبطة أساسا بالمجال الطبيعي لإقليمها، فيما يظهر تنوع التضاريس بعض المزايا الحقيقية التي تخص النشاطات مع النظر للإمكانات الهائلة التي يمكن للولاية تطويرها و تنميتها.

الفلاحة بولاية باتنة:10:

تصنف ولاية باتنة ضمن الولايات ذات الطابع الفلاحي و الرعوي، بالنظر إلى الإمكانيات الطبيعية التي تميز المنطقة. حيث يتوزع النشاط الفلاحي في الولاية على 3 مناطق أساسية:
-منطقة السهول الشمالية المرتفعة: و هي عبارة عن أحواض صغيرة منظمة، تتميز ب مناخ شبه جاف و بارد، يصل معدل تساقط الأمطار إلى 300 و 400مم في السنة، هاته الكميات غير المنتظمة تؤثر بشكل سلبي على الإنتاج الفلاحي، خاصة إذا طالت مدة الجفاف، إضافة إلى أن

انفتاح المنطقة يساعد على تسرب الرياح المتلفة، خاصة في فترة ازهار النباتات مما يخلف خسائر جمة، كما يعد الجليد أحد أهم العوائق التي تواجهها المنطقة. بالنسبة للمساحة الصالحة للزراعة تقدر ب 152702 هكتار، أي ما يعادل 36.12% من المساحة الزراعية الكلية المقدرة ب 422.677 هكتار، في حين تمثل المساحة الغابية نسبة 24.09%، من المساحة الغابية الاجمالية للولاية المقدرة ب 290.038 هكتار.

- منطقة الجبال و الأودية: تنقسم هاته المنطقة إلى فرعين: تمثل الجبال و المنحدرات الفرع الأول، فيما تشكل الأودية و السهول المنطقة "ب" الفرع الثاني، هذه المنطقة تمثل التربة الجيدة للزراعة المتراكمة خلال فترة الأمطار و طابعها الغابي و تكوينها المورفولوجي المموج إلا انها تحتوي على مساحات مستتسلة لبعض الزراعات. و تشغل المساحة الصالحة للزراعة في هاته المنطقة حوالي 156677 هكتار، أي بنسبة 37.06.

إن أهمية المساحة الزراعية في هذه المنطقة لا يعود إلى امكانياتها الزراعية أو خصوبة تربتها، لأنها منطقة جد وعرة و إنما لحجمها، كما يلاحظ أن المساحة الزراعية المستعملة متغيرة جدا من بلدية على اخرى. المساحة الغابية في المنطقة تحتل نسبة 73.58% من المساحة الغابية الاجمالية، وتعتبر المنطقة ذات طالع غابي محض.

منطقة السهول السهبية المرتفعة: تنقسم هاته المنطقة إلى 3 مناطق فرعية:

جبال الحضنة: هي عبارة عن جبال غابية اساسا، غير أن الزراعات تسيطر على تربية المواشي، الزراعة الصناعية غير موجودة بسبب المنحدرات التي تفوق 15% مما يجعل السقي مستحيلا. سهل الحضنة: مخصصة أساسا للزراعات بحيث تحتوي على مساحات كبيرة مع تربية المواشي، فهي تمثل نشاطا اقتصاديا هاما بالنسبة لسكان المنطقة، سقوط الأمطار ضعيف حيث لا يتجاوز 250مم في السنة، مما يجعل المنطقة تعاني ظاهرة الجفاف.

شط الحضنة: يتميز بمناخ صحراوي، حيث لا يوجد أي نشاط فلاحي رعوي بسبب صعود الأملاح على كامل محيط الشط.

تقدر المساحة الصالحة للزراعة في هاته المنطقة ب 113.298 هكتار، أما المساحة الغابية فتمثل 13400 هكتار، أي ما يعادل 4.62% من المساحة الغابية الكلية.

قياسا على ما سبق فإن هناك حالة من انعدام للتوازن بين المناطق الثلاثة فيما يتعلق بالمساحة الصالحة للزراعة. و التي تستغل في معظمها في زراعة الحبوب، التي تعد النشاط الرئيسي على

مستوى الولاية بمساحة 115997 هكتار، أي ما يعادل 27.44% من المساحة الزراعية المستغلة.

من جانب آخر، يعاني الانتاج الفلاحي في الولاية من الكثير من المشاكل، على الرغم من الدعم المادي الذي تقدمه الدولة في اطار برامج التنمية المحلية منذ سنة 2005.

وفيما يلي مردودية أهم المحاصيل الزراعية 11:

المجموع		القطاع الخاص		القطاع العام		أنواع الزراعات
المردودية	الانتاج	الانتاج	المردودية	الانتاج	المردودية	
6.56	207144	7049	8.05	200095	6.51	الحبوب
33.57	1039630	5050	36.00	1034580	33.56	الأعلاف
123.84	778854	2200	183.33	776654	123.73	زراعة
67.54	582133	2057	37.72	580058	67.73	الأشجار
تربية الحيوانات						
100	33020	32931	99.73	89	0.27	الأبقار
100	376602	373868	99.28	2734	0.72	الأغنام
انتاج اللحوم / البيض / تربية النحل						
/	/	7551 طن	/	20 طن	/	اللحوم البيضاء
/	433755000	432.175.000	/	1580000	/	البيض
/	/	198 قطار	/	/	/	العسل

الجدول رقم (05): المنتوجات الفلاحية لولاية باتنة سنة 2008

(المصدر: الجدول من اعداد الطلبة وفقا للاحصائيات الموجودة في مونوغرافية ولاية باتنة لسنة 2008، الصادرة عن مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية).

للاشارة، فقد وصل انتاج الحبوب خلال سنة 2012 إلى 150.000.00 قنطار بحسب الحصيلة المقدمة من طرف مديرية المصالح الفلاحية لولاية باتنة، حول حملة الحصاد و الدرس لموسم 2012/2011

الصناعة في ولاية باتنة 13:

يمتاز القطاع الصناعي في ولاية باتنة بإمكانيات كبيرة في مجال التنمية المحلية، حيث تضم الولاية 15 وحد صناعية تابعة للقطاع العام، و 22 وحد صناعية تابعة للقطاع الخاص، تنتج مختلف الصناعات كصناعة مواد البناء، و الصناعات الغذائية، و كذا الصناعات النسيجية و الجلدية، إضافة الى الصناعة البتروكيمياوية.

وتتوفر الولاية أيضا على 3 مناطق صناعية و 7 مناطق نشاط، وقد خضعت هاته المناطق الى عملية اعادة التاهيل (المرحلة الاولى سنة 2003 و المرحلة الثانية سنة 2006)، و يتعلق الأمر

بالمنطقة الصناعية باتنة و المنطقة الصناعية أريس و ثلاث مناطق نشاط هي مروانة، عين ياقوت و نقاوس.

السياحة في ولاية باتنة:

يعتبر قطاع السياحة في ولاية باتنة من أهم القطاعات، لكنه غير مستغل بطريقة يصبح فيها مصدرا جوهريا من مصادر تمويل الولاية، حيث تمتاز السياحة بفوائد اقتصادية همة من حيث مساهمتها في خلق مناصب شغل يمكن من خلالها احداث التنمية في الكثير من المناطق التي تتوفر على ثروات طبيعية و بيئية و أثرية و شواهد من الحضارات المتعاقبة عليها و التي يمكن أن تشكل عاملا من عوامل ارساء سياحة محلية بامتياز، ستفتح للعديد من البلديات آفاق تنمية حقيقية واعدة بمؤشرات تنموية ذات دلالة من خلال توفير مناصب الشغل و كسر الجمود الذي تعيشه هاته البلديات¹⁴. من خلال الأنشطة السياحية المختلفة. و هو الحال بالنسبة لولاية باتنة، إذ تزخر المنطقة الأوراسية بحريطة سياحية ثرية و متنوعة منها:

سياحة جبلية و بيئية¹⁵ ، بالنظر إلى ثراء الولاية بالمرتفعات الجبلية من جهة، و غناها بثروة غابية هامة، ناهيك عن المؤهلات السياحية البيئية المتوفرة كشرفات غوفي، نارة، امنطان بلدية تيغرغار، النافلة،الحضيرة الوطنية لبلزمة، و منطقة الرحوات بحيدوسة، اضافة الى منطقة كاف المحمل. كموقع لامبيز الثري بلدية تازولت، قوس ماركونا، الموقع الأثري غيل عيسى، المعلم الأثري إمدغاسن، الموقع الأثري زانة البيضاء، موقع تيمقاد الأثري،ثاقليعت...إلخ.

السياحة الثقافية¹⁶ و التاريخية، و تتكون من مجموعة المواقع التاريخية الموجودة بالمنطقة، و التي يصل عددها إلى 19 موقع تاريخي و المعنوية أو اللامادية، و تتمثل في الطوبوع الفولكلورية من صناعات تقليدية و الفرق الفولكلورية(ارخابن، اسباحن، البانديو)، اضافة الى المعتقدات و العادات الشعبية، و كذا الالعب التقليدية الشعبية(تقوست-كلعبة الغولف- ايشقفا-فانتازيا الفروسية-).ناهيك عن الطبخ التقليدي المحلي (الشخشوخة، الزيراوي، الروينة، العيش...)¹⁷.

السياحة الدينية ، من خلال المساجد و الزوايا والكتاتيب و المدارس القرآنية العريق المنتشرة عبر مختلف بلديات الولاية، من أهمها الزاوية القادرية الشاذلية بين وادي عبدي و واد بوزينة،زاوية الدرادرة الرحمانية بثنبة العابد، زاوية البازدة بسريانة، زاوية امنطان، المسجد العتيق...إلخ¹⁸

السياحة الحموية، حيث تتوفر الولاية على 8 منابع حموية و التي -ان استغلت بشكل جيد- سوف تنشط العمل السياحي في المنطقة، نذكر منها: منبع كاسرو، البوزياني، أوغنجة، شابورة، سعيدة، قريجمية، أولاد عايشة، قوشي.(أنظر الملحق 03: الامكانات السياحية الحموية)، اضافة

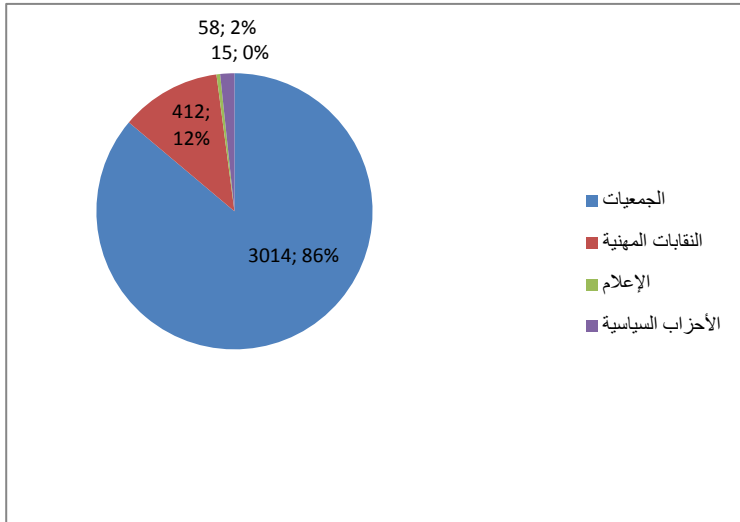
إلى مواقع سياحية أخرى تشجع السياحة الجبلية، إذ تحوي العديد من بلديات الولاية مناظر طبيعية و جبلية رائعة، كمدينة نقاوس، قرية لقرين، المعذر.

من مجمل ما سبق، يتضح أن البيئة بمختلف مستوياتها و مجالاتها الفلاحية و الصناعية و السياحية، تشكل اطارا حيويا يمكن لتكوينات المجتمع المدني بالولاية أن تستغل الإمكانيات المادية و البشرية الموجودة لتحقيق التنمية المحلية، كما يمكن لهاته التكوينات اقتراح حلول و بدائل لإنعاش مختلف القطاعات الموجودة بالولاية، غير أن ذلك لا يتأتى إلا بمعرفة واقع مؤسسات المجتمع المدني في هاته الولاية، و مدى فعاليتها على مستوى التنمية المحلية.

واقع مؤسسات المجتمع المدني في ولاية باتنة:

أهم تكوينات المجتمع المدني في ولاية باتنة:

بحسب الاحصائيات التي تم الحصول عليها، يظهر أن عدد تكوينات المجتمع المدني في ولاية باتنة في الفترة الممتدة بين سنة 2000 و 2012 وصل إلى 3499، تنقسم بصورة غير متوازنة بين الجمعيات و الاعلام و النقابات المهنية و الأحزاب السياسية. (أنظر الرسم البياني رقم 01).



الرسم البياني رقم(01): نوع و عدد مؤسسات المجتمع المدني في ولاية باتنة (2012/2000)

المصدر: الرسم من اعداد الطلبة وفقا لاحصائيات المتحصل عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة(مقابلة مع السيد محمد عقون، رئيس مكتب الجمعيات، 16.12.2012).

ما يمكن ملاحظته من خلال الرسم البياني هو أن الجمعيات أخذت مساحة كبيرة من مجال المجتمع المدني في الولاية، بنسبة 87%، أي ما يعادل 3014 جمعية، تليها النقابات المهنية بنسبة 12%، أي قرابة 412 نقابة مهنية، فيما شكلت الأحزاب السياسية نسبة 1%، حيث ينشط 22 حزب من أصل 58 على مستوى الولاية، ليشكل الإعلام الحلقة الأضعف داخل مؤسسات المجتمع المدني في ولاية باتنة، أين نجد أن عدد الجرائد التي نشطت خلال هاته الفترة (2012/2000) هي 7 جرائد: الأوراس، الجمهور الجزائري، الأوراس الكبير، رسالة الأطلس، الشرق، الراية، الوثائم. يضاف إليها ثمانية مجلات هي: الرواسي، التراث، بصمات أوراسية، كرايس الثقافة، وعود، كاهنة، أبريد و باتنة أنفو19.

غير أن هذا الكم العددي لم يرافقه نشاطا حقيقيا و فعالا لهاته التكوينات على مستوى التنمية المحلية خاصة، فمن بين 15 جريدة و مجلة، و التي شكلت المجال الإعلامي في الولاية، لم تعد تنشط سوى مجلة واحدة، و المتمثلة في مجلة "باتنة أنفو"، التي استطاعت الصمود لمدة 6 سنوات في وجه المشاكل و التحديات التي واجهتها مختلف الجرائد و المجلات الأخرى، خاصة منها : ضعف التمويل و شح منابع الدعم المادي في الولاية، اضافة إلى تعرض العديد من الناشطين بها للملاحقة القضائية بسبب نشر بعض المقالات التي لم تستسغها السلطة ، ما جعلها تعتمد إلى إيقاف العديد منها.على غرار جريدة "رسالة الأطلس".

أما النقابات المهنية فمعظمها تهدف إلى الدفاع عن العمال و حقوقهم المختلفة، ولعل أهم نقابة تنشط بشكل كبير هي نقابة الأساتذة و المعلمين الرامية للضغط على الحكومة لرفع أجور العمال. فيما يخص الأحزاب السياسية، فإن نشاطها مناسباتي، يكاد ينحصر ضمن الحملات الانتخابية ، أين تنشط مختلف الأحزاب على كافة اقليم الولاية، مستهدفة جمع أكبر عدد من الأصوات . أما الجمعيات، فإن شغل هاته الأخيرة لمعظم مجال المجتمع المدني في باتنة يجعلنا نركز عليه بشيء من التفصيل لمعرفة مدى فعاليته و مساهمته في تحقيق التنمية المحلية في الولاية.

نشأة و تطور الحركة الجمعوية في ولاية باتنة:

إن المتتبع لتاريخ المنطقة، يجد أن هناك الكثير من مظاهر العمل الجمعوي المبني على المشاركة الشعبية و العمل التطوعي، إذ عرفت ولاية باتنة في الحقبة الإستعمارية مؤسسات تقليدية للمجتمع المدني، تمثلت أساسا في الكتاتيب المنتشرة في القرى و المداشر، و كذا المساجد و الزوايا (الزاوية القادرية الشاذلية بين وادي عبدي و واد بوزينة،زاوية الدرادرة الرحمانية بثنية العابد، زاوية البازدة بسريانة، زاوية امنطان، المسجد العتيق)20التي تمحورت معظم أنشطتها في تعليم القرآن و

الأخلاق النبوية، و قد تميزت أعمالها بالفعالية، خاصة في المناطق الريفية. يضاف إلى ذلك مظاهر العمل التطوعي و التضامني في مواسم الحرث و البذر أين يجتمع فلاحوا المنطقة و يقومون بطقوس تقليدية تعرف بـ"النفقة"، أين يذبح عجل أو شاة و توزع على سكان القرية، والهدف من ذلك التقرب من الله بنية تساقط الأمطار و نجاح الموسم الفلاحي.

مظهر آخر للعمل الجمعوي يتجلى في قيام أعيان القرية أو المدينة باحصاء الأسر الفقيرة ومساعدتها وكفالة أيتامها.

من جهة أخرى، لعبت المرأة دورا هاما في العمل الجمعوي آنذاك، حيث كانت تقوم بأنشطة منتجة كتربية الدواجن و الأغنام و البقر، اضافة إلى محافظتها على الموروث التقليدي، كصناعة النسيج و الفخار، حيث تقوم النساء بما يعرف بـ"التويزة" لنسج الملابس التقليدية خاصة "القشابية" و كذا الزرابي، التي تحتاج إلى اقامة ما يعرف بـ"السداية"، و يعملن عليها لمدة من الزمن، منها ما يصنع للملبس و المفروش و منها ما يصنع للبيع.

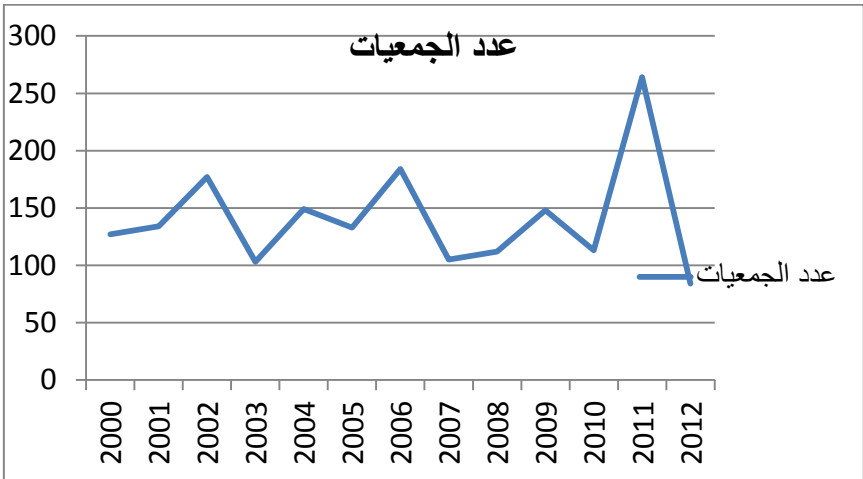
إلى جانب ذلك، فإن "التويزة" كأحد أهم المظاهر التضامنية التي عرفها سكان ولاية باتنة شملت العديد من الأعمال و الأنشطة، كالحرث، الحصاد، تشييد المنازل...إلخ.

ما ساعد على نجاح العمل التطوعي في تلك الفترة هو بساطة العيش و قوة العلاقات الإنسانية التي كانت تجمع سكان المنطقة، اضافة إلى الطابع العشائري للمجتمع ، الذي كان يحافظ على عاداته وتقاليده من خلال توريثها جيلا بعد جيل.

غداة الاستقلال، تميزت التجربة الجزائرية الجديدة في مرحلتها الأولى بالإغلاق ، ففي مارس من عام 1964 قامت السلطات الجزائرية بإصدار قرار يحظر على الجمعيات التي تمارس النشاطات الاجتماعية والثقافية والفنية أعمالا وفعاليات ذات أهداف سياسية والتي رأت فيها السلطة الحاكمة آنذاك مساس بأمن الدولة، وبالتالي تم التضييق على عمل الجمعيات الوطنية والمحلية وبل و وقف معظمها ، أما ما بقي منها فقد كان تابعا للدولة ، ومنها المنظمة الوطنية للمجاهدين Organisation De Masse وأصبح يطلق عليها إسم المنظمات الجماهيرية الإتحاد ، (U.N.F.A)الإتحاد الوطني للنساء الجزائريات (U.N.J.A) . الإتحاد الوطني للشباب الجزائري ، O.N.M، وجمعيات أخرى ، (U.G.T.A.)الإتحاد العام للعمال الجزائريين ، الإتحاد الوطني للمزارعين الجزائريين(U.N.P.A) كاتحاديات المحاربين و المحامين، الفنانين والمهندسين... إلخ. وقد كان لهاته الإتحاديات مكاتب فرعية في معظم عواصم الولايات ومنها ولاية باتنة.

بعد أحداث أكتوبر 1988، عرفت ولاية باتنة كغيرها من ولايات الوطن تنامي عدد الجمعيات، خاصة في الفترة الممتدة بين سنتي 1990 و 2001، يأتي ذلك نتاجا لولوج الجزائر لمرحلة جديدة، ميزها الانفتاح السياسي و الاقتصادي، إضافة إلى انفتاح الدولة على المجتمع ، من خلال إعادة النظام السياسي لصياغة علاقته مع مختلف تكوينات المجتمع. فموجب القانون رقم 90/31 المؤرخ في 1990/02/04، تم فتح المجال للمشاركة الفعلية للجمعيات سواء ذات الطابع السياسي أو غيرها في مختلف المجالات، خاصة منها الرعاية الإجتماعية، المجال الثقافي... إلخ، ففي ولاية باتنة وصل عدد الجمعيات خلال الفترة-المذكورة آنفا- إلى قرابة 5000 جمعية 21 سواء أكانت ذات طابع سياسي أو اجتماعي أو ثقافي... إلخ. غير أن توقيف المسار الانتخابي و دخول الجزائر في دوامة من العنف و عدم الاستقرار الأمني و السياسي، أثر بشكل كبير على نشاط هاته الجمعيات و شل حركيتها لعشرية من الزمن.

بعد صعود الرئيس عبد العزيز بوتفليقة إلى سدة الحكم، و تمكن النظام من تحقيق الإستقرار الأمني و السياسي، عاودت العديد من الجمعيات نشاطها، حيث عرفت الولاية تطور و تنامي عدد الجمعيات- وإن كان بصفة غير متوازنة خلال الفترة الممتدة بين سنة 2012/2000م، و فيما يلي رسم بياني يوضح تنامي معدل اعتماد الجمعيات في ولاية باتنة.



الرسم البياني رقم (02): تنامي معدل اعتماد الجمعيات في ولاية باتنة(2012/2000)

المصدر: الرسم من اعداد الطلبة وفقا للاحصائيات المتحصل عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة(مقابلة مع السيد محمد عقون، رئيس مكتب الجمعيات، 16.12.2012).

يوضح هذا الرسم البياني تنامي معدل اعتماد الجمعيات على مستوى ولاية باتنة ، حيث تقلص عدد الجمعيات في الولاية من 5000 جمعية قبل العشرية السوداء إلى 1593 جمعية سنة

1999م، ليرتفع العدد خلال العشر سنوات الأخيرة إلى 3426 جمعية(أنظر الجدول رقم (06) ، و إن كان معدل الاعتماد عرف ارتفاعا خلال سنتي 2011 و 2012، حيث وصل معدل الاعتماد إلى 348 جمعية، و لعل السبب يعود إلى سلسلة الإصلاحات التي باشرتها الدولة، خاصة بعد أحداث ما يعرف ب"الربيع العربي" ،هاته الإصلاحات التي مست العديد من القوانين، ومنها قانون الجمعيات الجديد رقم 12/06 المؤرخ في 15.01.2012.

السنة	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
عدد الجمعيات	3426	3342	3078	2965	2817	2705	2600	2416	2283	2134	2031	1854	1720

الجدول رقم (06): تطور عدد الجمعيات في ولاية باتنة (2012/2000)

المصدر: الجدول من اعداد الطلبة وفقا لاحصائيات المتحصل عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة(مقابلة مع السيد محمد عقون، رئيس مكتب الجمعيات، 16.12.2012).

و عموما يعود هذا التزايد إلى مجموعة من الظروف و الأسباب أهمها:

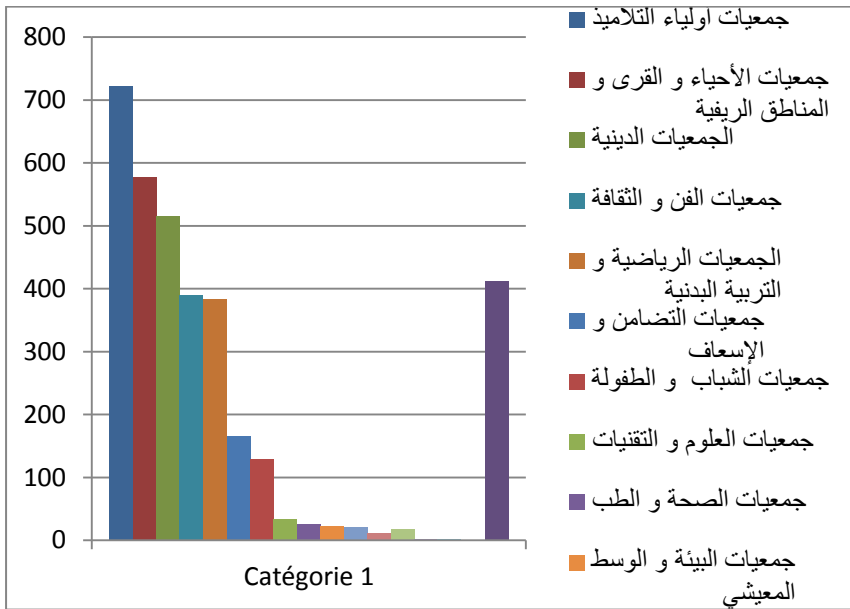
الاستقرار السياسي الذي شهدته الجزائر خلال هاته الفترة، و انتقال الاهتمام الوطني بالتنمية المحلية و تطوير الجماعات المحلية و اشراك المجتمع المدني في التنمية المحلية، يأتي ذلك متزامنا و أهداف الألفية الذي أعلنت عنه الأمم المتحدة، و التي دعت إلى ضرورة اشراك مختلف تكوينات المجتمع المدني لتحقيق أهداف الألفية و المتمثلة في السلام و الأمن و نزع السلاح، التنمية و القضاء على الفقر، حماية البيئة، حقوق الانسان و الديمقراطية و الحكم الرشيد... إلخ، حيث عمدت الدولة و لو على مستوى الخطاب السياسي إلى دعوة المجتمع المدني إلى التعاون و الاضطلاع بدور الوسيط بين الإدارة و المواطن.

تزايد عدد الجمعيات لم يكن نتيجة لتنامي ووعي المواطنين بولاية باتنة بجدوى العمل الجماعي و المشاركة في الأعمال التطوعية، و إنما كان نتيجة لتزايد الحضيرة السكنية بالولاية(235313 وحدة سكنية سنة 2008)23 من جهة، بحيث ارتفع معها عدد جمعيات الأحياء السكنية ليصل سنة 2012 إلى 577 جمعية. يضاف إلى ذلك تدشين العديد من المرافق التعليمية(الإبتدائية، الإكمالية، الثانوية) في العديد من بلديات الولاية خلال هاته الفترة، بحيث سمحت هاته الفضاءات لتزايد عدد جمعيات أولياء التلاميذ، أين وصل عددها سنة 2012 إلى 722 جمعية.

كثرة و تنوع برامج الدعم المختلفة من قبل الدولة و كذا فتحها للدعم الأجنبي الموجه للتنمية المحلية، ودعوتها إلى ضرورة انتظام المواطنين في اطار جمعي حتى يتسنى لهم الاستفادة من الدعم مثال: برنامج الاتحاد الأوروبي لتنمية 7 ولايات فلاحيا ، من بينها باتنة، و هو الأمر الذي شجع الفلاحين على الانتظام داخل اطار جمعي مؤطر .

حجم الجمعيات و مدى انتشارها في ولاية باتنة:

بحسب الإحصائيات التي أقرت بها مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة، فإن عدد الجمعيات وصل -كما أسلفنا سابقا- إلى 3426 جمعية، تنتشر في مختلف القطاعات و المجالات الإجتماعية، الثقافية، الدينية، المهنية، الرياضية، السياحية... إلخ (لأنظر الرسم البياني رقم 03).



الرسم البياني رقم(03): نوع و عدد الجمعيات في ولاية باتنة 2012

المصدر: الرسم البياني من اعداد الطالبة وفقا للاحصائيات المتحصل عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة(مقابلة مع السيد محمد عقون، رئيس مكتب الجمعيات، 16.12.2012).

نلاحظ من خلال الرسم البياني أن الحركة الجمعوية في ولاية باتنة تتميز بالتنوع و التعدد، حيث تتوفر على قرابة 16 نوعا، يتوزع فيه بنسب متفاوتة عدد الجمعيات، بحيث يوضح الرسم البياني أن نسبة جمعيات اولياء التلاميذ أخذت الحصة الأكبر من الحركة الجمعوية بباتنة بعدد وصل إلى 722 جمعية، تليها جمعيات الأحياء و القرى و المناطق الريفية ب 577 جمعية، فيما تركزت

الجمعيات الدينية في المرتبة الثالثة ب 515 جمعية، أما الجمعيات المهنية، فقد وصل عددها إلى 412 جمعية، و جمعيات الثقافة و الفن ب 390 جمعية، أما الجمعيات الرياضية فوصل عددها إلى 383 جمعية. هناك نوع آخر يتمثل في جمعيات التضامن و الإسعاف ب 165 جمعية، و الجمعيات المهتمة بفئات معينة من المجتمع كالجمعيات النسوية ب18 جمعية، و جمعيات المعوقين ب 21 جمعية، إضافة الى جمعيات تعنى بالشباب و الطفولة، وعددها 129 جمعية، يضاف إليها جمعية واحدة لقدماء التلاميذ و الطلبة،و مثلها تنشط في مجال حماية المستهلك، كما أن هناك جمعيات تعنى بالصحة و الطب، وعددها 26 جمعية، وأخرى تنشط في مجال السياحة و عددها 11، كما أن هناك من الجمعيات من جعلت البيئة و الوسط المعيشي موضوعا لها و عددها 22 جمعية.وأخرى اهتمت بالعلوم و التقنيات و عددها 33.

من خلال ما سبق يمكن الخروج بنتيجة مفادها أن الحركة الجمعوية في ولاية باتنة حققت نسبة انتشار معقولة على مستوى الانتشار العمودي، بتغطيتها مختلف المجالات و القطاعات الموجودة بالولاية، غير أن ذلك الإنتشار يبقى ضعيفا إذا ما اقترن بتمثيل هاته الجمعيات لمختلف شرائح المجتمع، إذ لم تغط الحركة الجمعوية سوى 0.3% من عدد السكان الإجمالي لولاية باتنة المقدر ب1.139.877 نسمة.

أما بالنسبة لانتشارها الأفقي، و نعني به مدى تغطيتها لمختلف المناطق الموجودة بباتنة، فالملاحظ هو تركز الجمعيات في التجمعات الحضرية و خاصة عاصمة الولاية باتنة، مع تواجد بعض الجمعيات التي يتحتم تواجدها على مستوى البلديات بحكم ارتباطها بنوعية معينة من النشاط، كجمعيات أولياء التلاميذ، الجمعيات الفلاحية...إلخ. يضاف إلى ذلك، غياب الفكر الجمعوي في الكثير من المناطق الريفية، الأمر الذي انعكس سلبا على انتشار الجمعيات و كذا قلة الدعم المادي و البشري للجمعيات، ما أدى بالعديد من الجمعيات تعاني من مشكلة الإنتشار لينحصر عملها على مستوى المناطق الحضرية فقط.

الاسهامات التنموية للمجتمع المدني في ولاية باتنة:

لابد في البداية التنويه لمسألة جوهرية فيما يخص علاقة مؤسسات المجتمع المدني بالتنمية المحلية في الولاية، حيث أن مجال عمل و نشاط تكوينات المجتمع المدني في باتنة مقيد بضوابط و حدود مرسومة مسبقا من قبل السلطات المحلية، الممثلة للدولة على مستوى الإقليم، و بالتالي فمختلف نشاطاتها منحصرة في الإطار الذي وضعته برامج الدولة للتنمية المحلية.

الاسهامات الاقتصادية:

حددت المواد 11، 12، 13، من قانون البلدية رقم 10/11 المؤرخ في 22.06.2011، الإطار الاستشاري لمشاركة المواطنين و مختلف الشركاء الاجتماعيين بما فيهم مؤسسات المجتمع المدني في تسيير الشؤون المحلية، في إطار التسيير الجوّاري و دعم الديمقراطية التشاركية، حيث أقر القانون باحترام مساهمات الجمعيات المحلية في التنمية المحلية من خلال اقتراح مشاريع تنفيذ الحركة التنموية على المستوى المحلي، كل بحسب المجال الذي ينشط فيه.

في نفس السياق، فقد تم رصد بعض المبادرات التي قامت بها بعض الجمعيات الناشطة بالولاية في ما يخص التنمية المحلية، من بينها جمعية "حماية البيئة"، حيث تقدمت الجمعية بالعديد من المبادرات في مجال حماية البيئة، خاصة منها "مشروع ردم الوديان الواقعة وسط مدينة باتنة" التي كانت تنبعث منها روائح كريهة و مناظر شوهت جمال المدينة، هذا المشروع تم تبنيه من طرف السلطات المختصة، التي قامت بالموافقة على المشروع و تم فعلا ردم الوديان المذكورة و تم استغلال مساحتها في بناء حدائق و مساحات خضراء.

اقتراح مبادرة 10 آلاف شجرة لحماية التوازن الأيكولوجي لمدينة باتنة، حيث تمت المبادرة بمشاركة محافظة الغابات و جمعية "ناسطا يسورن" السياحية. و قد شملت المبادرة غرس الأشجار في العديد من المساحات الخضراء المنتشرة في مدينة باتنة، و كذا الساحات العمومية. مشروع آخر تم اقتراحه من قبل جمعية تسوية ووضعية المعوقين، يتمثل في "بطاقة المعاق"، و التي من شأنها تسهيل المعاملات الإدارية للمعوقين²⁵.

في المجال الثقافي، هناك مشروع طرحته جمعية شروق الاثافية، و يتعلق بتدعيم طباعة كتب أدبية و إبداعية²⁶، فقد استطاعت الجمعية بامكانياتها البسيطة من مساعدة مبدعي و مثقفي المنطقة على طباعة أعمالهم ضمن منشورات الجمعية²⁷

إضافة إلى جمعيات أخرى تنشط في مجال محو الأمية كجمعية "اقرأ" التي تمكنت من ادماج العديد من النساء في عالم الشغل من خلال شهادات التأهيل المهني التي تحصلن عليها و قمن بفتح ورش خياطة و حلاقة²⁸.

ما يمكن ملاحظته بالنسبة للمساهمة الإقتصادية للجمعيات و مختلف تكوينات المجتمع المدني في الولاية هو ضعف هاته المساهمة مقارنة بالمشاكل الموجودة بالولاية و التي تحتاج إلى تظافر جهود الجماعات المحلية و المجتمع المدني لحلها و إيجاد بدائل تنموية حقيقية.

الاسهامات الاجتماعية:

تتخذ المساهمة الاجتماعية للمجتمع المدني في ولاية باتنة ثلاثة أشكال هي:

أولاً: محور الأمية و محاربة الجهل: هناك العديد من الجمعيات الناشطة على مستوى الولاية في إطار محور الأمية، لعل أبرزها و أكثرها انتشارا في اقليم الولاية الجمعية الجزائرية لمحو الأمية "إقرأ"، حيث استطاعت التواجد في 25 بلدية اضافة إلى عاصمة الولاية.

والمكتب الولائي للجمعية في باتنة يعمل وفقا لاستراتيجية الجمعية الوطنية، التي أحصت عدد المنتسبين إليها سنة 2011 ب 126.782 متمدرس، من بينهم 115.327 نساء ، و يشرف هلى تأطيرهم 4076 معلم، فيما بلغ عدد الورشات التكوينية 3787 ورشة على مستوى 20 ولاية، من بينهم ولاية باتنة، و قد استطاعت القضاء على أمية مليون شخص من بينهم 850 ألف امرأة، تابعت العديد منهن الدراسة عن طريق المراسلة، و اعادة ادماج أكثر من 1500 طفل في التعليم العادي فضلا عن انشاء 7 مراكز لمحو الأمية و تكوين أكثر من 23000 متمدرس و متمدرسة في مختلف المهن²⁹.

كما كشفت الجمعية أن نسبة الأمية في الجزائر تدنت إلى 22% مقارنة بالسنوات الماضية أين سجلت نسبة 31.90%.

غير أن احصائيات الجمعية أظهرت أنه لا زال نحو 10% من مجموع الأطفال الجزائريين، أي ما يعادل 200 ألف طفل غير مسجلين على مستوى المدارس سنويا و 500 ألف طفل آخرين يتكون مقاعد الدراسة بسبب الظروف الإجتماعية و الإقتصادية .

بالنسبة للإجازات على مستوى الولاية، فقد حققت الجمعية سنة 2012 انجازات معتبرة بفضل جهود مناضلي الجمعية، و من بينها³⁰:

عدد المسجلين في أقسام محور الأمية بباتنة: 3700 متمدرس من بينهم 870 رجال و 2830 نساء.

عدد الفصول: 181 فصل منها 172 فصل للنساء، و 7 فصول للذكور، و فصلين مختلطين.

عدد الفصول بحسب المنطقة: 138 فصل ريفي و 43 فصل حضري

عدد المؤطرين: 5 ذكور و 176 اناث

عدد المؤطرين بحسب المستوى: المتوسط: 38، الثانوي 99 و الجامعي: 44

التمهين: تحصلت العديد من الفتيات على شهادات تمهين و فتن ورشات متعددة الخدمات)

حياطة، طرز، صناعة الحلويات، حلاقة... إلخ)

و بحسب نائب رئيس المكتب الولائي لجمعية "إقرأ" لولاية باتنة، فإنه قد تم تسجيل العديد من الذين نجحوا في امتحان شهادات التعليم المتوسط و البكالوريا(4 متحصلين على شهادة

البكالوريا سنة 2011، و 3 سنة 2010)، و فتاة تخرجت بشهادة ليسانس إنجليزية سنة 2011، و هذا بعد الاستفادة من التعليم عن طريق المراسلة. كما أن المكتب استطاع تحقيق العديد من النتائج المعتبرة في هذا المجال، من خلال تجنيد الشباب العاطل عن العمل و ادماجه نحو الأمية بالولاية، سواء في اطار عقود وظيفية و عددهم 90، أو عقود ادماج و عددهم 44، أو عقود ما قبل التشغيل ب 9 مناصب، أو عقود الإدماج الإجتماعي ب 38 منصب شغل. هذه الأخيرة التي مكنت من فتح المجال لنشاطات في المناطق الريفية النائية من تأطير فصول نحو الأمية بذات المناطق، خاصة و أن هناك مناطق نائية قلما يصل مستوى تعليم الفتيات هناك سنة رابعة او سادسة ابتدائي، و بالتالي، و من خلال هاته الصياغة لعقود الادماج الاجتماعي التي تقدم منحة 5000 دج، تم ادماج نساء في تأطير فصول نحو الأمية في تلك المناطق 31.

وقد بينت نائبة رئيس المكتب الولائي للجمعية أنه، و في اطار استقطاب المرأة الريفية للإنخراط في فصول الجمعية، اعتمدت على سياسة "حرفة لكل أمية"، بحيث أن هناك العديد من اولياء الفتيات في المناطق النائية من يرفضون التحاق بناتهن بفصول التمدرس، غير أن اقناعهم بتعلمها الحرفة معينة كالخياطة أو الحلاقة أو الطبخ... إلخ، مكن العديد من النساء و الفتيات في الأرياف من الالتحاق بفصول نحو الأمية، و هناك يتم توعيتهن بضرورة الدراسة و تعلم القراءة و الكتابة لمدة 3 سنوات، ما يمكنهن من الإنخراط بعد ذلك في ورشات التكوين 32.

ثانيا: مكافحة الفقر: بالنسبة لقضية مكافحة الفقر، الواقع يبين أنه لا توجد جمعيات مختصة في مكافحة الفقر في ولاية باتنة، وإنما هناك 1260 جمعية على اختلاف مجال نشاطها (جمعيات دينية، مهنية، جمعيات الشباب و الطفولة، جمعيات نسوية... إلخ) تعمل على مكافحة الفقر في اطار النشاطات الخيرية و التطوعية التي تقوم بها. حيث تقوم بمساعدة الفقراء و المحتاجين و اعانة الأسر الفقيرة و مختلف الفئات المجتمعية المهمشة، كفئة المعوقين، و يمكن ذكر في هذا الإطار جمعية "تسوية وضعية المعوقين لولاية باتنة"، حيث عملت هاته الجمعية على تبني مشاكل فئة المعوقين، و التكفل بانشغالهم المتعددة، و في اطار مساهمتها في مكافحة الفقر، قامت بتوزيع اعانات مادية للمعوقين و تمكينهم من قفة رمضان (52 أسرة) 33، و منحهم كراسي متحركة (06)، و حفاظات (113)، و عكازات (09).

في نفس السياق، الملاحظ أن الجمعيات الدينية و الخيرية تنشط بشكل كبير في هذا الإطار، يظهر ذلك من خلال تبنيتها لكفالة العديد من الأسر الفقيرة و المعوزة، و مساهمتها في دفع مصاريف الدخول المدرسي و أضحية العيد... إلخ، إلى جانب جمع التبرعات، سواء المالية أو

المادية) أغطية، ألبسة، أدوية، أطعمة... إلخ). يضاف إلى ذلك مساهمتها في الدعم المادي لدور الرحمة و مراكز العجزة، و كذلك تنظيم حملات تحسيسية للتبرع بالدم .
وفيما يلي جدول يوضح بعض الجمعيات الخيرية الناشطة بالولاية:

اسم الجمعيات الخيرية التضامنية	متوسط النشاط السنوي دائم/مناسباتي/شبه دائم/موسمي
الهلال الأحمر الجزائري	دائم
جمعية الضحي للتضامن و الإسعاف	دائم
جمعية مرضى القلب و حاملي الصمامات	دائم
جمعية إغاثة الأشخاص المسنين	شبه دائم
جمعية المصابين بداء السكري	شبه دائم
جمعية حماية الطفولة و الشيخوخة	شبه دائم
جمعية التبرع بالدم	دائم

الجدول رقم (07): بعض الجمعيات الخيرية الناشطة بولاية باتنة

المصدر: الجدول من اعداد الطلبة وفقا للاحصائيات المتحصل عليها من مديرية التنظيم و الشؤون العامة بولاية باتنة(مقابلة مع السيد محمد عقون، رئيس مكتب الجمعيات، 16.12.2012).

ثالثا: مكافحة الأمراض المتقلة و المزمنة: ينشط في هذا المجال العديد من الجمعيات، خاصة منها الناشطة في مجال الصحة و كذا التضامن و الاسعاف و التي بلغ عددها في ولاية باتنة 191 جمعية. تعمل على التكفل بالمرضى من مختلف الأعمار و مختلف الأمراض خاصة مرضى السكري، القلب، السرطان، الإيدز... إلخ، و تركز معظم نشاطهم في حملات التوعية و التحسيس بمخاطر الأمراض المذكورة أنفا، اضافة إلى اعانة المرضى ماديا و معنويا.

المساهمة الثقافية :

تعد ولاية باتنة من أكبر و أعرق الولايات على المستوى الوطني من ناحية الزخم الثقافي العريق الذي تزخر به، بحيث تحتوي على العديد من المواهب الثقافية و القدرات الفنية في مختلف المجالات، يضاف الى ذلك التراث المادي و الثقافي الذي تكتنزه الولاية 34.

على هذا الأساس، ينشط بولاية باتنة في مجال الثقافة ما يقارب 390 جمعية منتشرة عبر كافة اقليم الولاية، و ما يمكن ملاحظته هو أن عدد الجمعيات يفوق عدد البلديات (61) بستة أضعاف، غير أنه إذا ما قورن بحجم النشاط فإنه يسجل ضعفا كبيرا، فأغلب الجمعيات لا تنشط، بل أن أغلبها "فاقدة لوظيفتها بسبب مشاكل موضوعية مثل قلة الدعم المالي، و انعدام المقرات، و لأسباب ذاتية، مثل توقف الجهود البشري و إرادة العمل، ولا يقتصر نشاطها سوى في

وقفات مناسبة سطحية دون التأثير في المحيط خاصة ما تعلق بنشر الوعي الوطني و الروح المدنية و القيم الأخلاقية و الجمالية و المنطق العملي³⁵ وهي المقومات الجوهرية لمعنى الثقافة. في نفس الإطار، تعتبر الجمعيات فضاءات رئيسية لنشر الوعي الثقافي، ليس من خلال النشاطات الثقافية التي تقوم بها كغيرها من المؤسسات الرسمية للثقافة في الولاية، وإنما دورها الجوهرية يكمن في ممارسة الثقافة باعتبارها سلوك اجتماعي، "يعطي للمواطن حصانة و مناعة ضد الأفكار الهدامة و المنحرفة، و ينتج سلوكا حضاريا في الملابس و النظافة و المأكل و المحيط(البيئة)، و احترام النظام العام و السلوك القويم"³⁶.

و مع ذلك، فإن هناك من الجمعيات الثقافية من لها دور بارز في التنمية الثقافية على مستوى الولاية في العديد من المجالات منها:

في مجال النشاط الثقافي:، حيث قامت عدة جمعيات بالتنسيق مع مديرية الثقافة على تسطير برامج كثيرة في شتى المجالات و الطبوع الفنية و الأدبية، من بين هاته التظاهرات يمكن ذكر مايلي³⁷:

الصالون الوطني للفن الإسلامي: نظم الصالون بالتنسيق مع جمعية المرسى لفن الخط العربي بدار الثقافة، و عرف مشاركة العديد من الولايات (أنظر الجدول رقم 08).

أيام الأغنية الأمازيغية بنقاوس: نظم بالتنسيق مع جمعية اليوسفية للثقافة و السياحة.

أيام الأغنية الأوراسية: نظم بالتنسيق مع جمعية الموعد، عرفت مشاركة العديد من فنانين المنطقة.

الصالون الوطني للطفولة: نظم بالتنسيق مع جمعية الطفولة للعمل التربوي و الثقافي، و عرف مشاركة 21 ولاية.(أنظر الجدول رقم 08).

يضاف إلى ما سبق، أن الجمعيات الثقافية على مستوى الولاية مثلت الولاية في العديد من التظاهرات الفنية و الثقافية الوطنية، ومنها³⁸:

المهرجان الوطني للشعر الشعبي بتيسمسيلت.

مهرجان جوة بجاية.

الصالون المغاربي الأول للفنون التشكيلية بجيجل.

الصالون الوطني للفن التشكيلي لولاية بومرداس و البلدة.

أحياء يوم السلم في إفريقيا.

تجدد الإشارة إلى أن مديرية الثقافة بالولاية ساعدت العديد من الجمعيات الثقافية النشطة، من خلال تخصيص مبالغ مالية مقدمة من طرف وزارة الثقافة تدعم نشاط الجمعيات و تفعل دورها في التنمية الثقافية بالولاية. (أنظر الملحق رقم 01).

إلى جانب الحركة الجمعوية ، هناك مؤسسة أخرى من مؤسسات المجتمع المدني، و التي لها دور ملموس فيما تعلق بالتنمية المحلية في شقها الثقافي، يتعلق الأمر بإذاعة الأوراس بيانتة، و التي تخصص كل عام في اطار الشبكة البراجمجة الإذاعية مواضيع و برامج تنمية تثري الثقافة، خاصة المرتبطة أساسا بثقافة المنطقة الأمازيغية (الشاوية). (أنظر الجدول رقم 09).

عنوان البرنامج	المحتوى	الطابع	المدة	الدورية	البث
أسيلي نواوالن	حصة ثقافية تعنى بعبادات و تاريخ المنطقة	ثقافي	50 د	أسبوعي الثلاثاء	16:10 17:00
هانوث	برنامج يعنى بالتعمق في اللسانيات الأمازيغية بمشاركة أكاديميين مختصين	ثقافي	40 د	أسبوعي السبت	19:10 19:25
ثاسيلي	حصة ثقافية ترفيهية تفاعلية تعتمد على البحث في الموروث الشفوي الأوراسي بالمنطقة من ألغاز، حكايات شعبية و حكم و أمثال.	ثقافي ترفيهي	50 د	أسبوعي الأربعاء	18:10 19:00
من حكايا المدينة القديمة	جولة أثرية للتعريف بتاريخ و معالم مدينة باتنة القديمة	ثقافي	50 د	أسبوعي الجمعة	18:10 19:00
معالم سياحية	التعريف بمختلف المعالم الأثرية السياحية بولاية باتنة	ثقافي	26 د	أسبوعي الأربعاء	09:33 10:00
أسس تامازيغت	دروس في اللغة الأمازيغية	ثقافي تربوي	10 د	يومي الجمعة و السبت	19:10 19:20
هجي "كوكنال"	كوكنال من الأطياف الثقافية، الفولكلورية و التراثية الأوراسية	ثقافي	40 د	نصف شهري الإثنين	16:10 17:00
ثيفاوين	التعريف بثقافات و فنون عاصمة الأوراس	ثقافي	50 د	أسبوعي الخميس	10:10 11:00
إني أوال انك	فضاء ثقافي تفاعلي يهدف إلى ارساء ثقافة الحوار خاصة ما تعلق بالهوية و الثقافة الأمازيغية المحلية	ثقافي	40 د	نصف شهري الإثنين	10:10 11:00

جدول رقم (11): البرامج الثقافية لإذاعة الأوراس بباتنة 2012/2013.

المصدر: الجدول من اعداد الطالبة وفقا للمعطيات الموجودة بالشبكة البراجمجة لإذاعة الأوراس الجهوية بباتنة لسنة 2012/2013.

للإشارة، فإنه و بالرغم من غياب الإعلام المقروء في ولاية باتنة، إلا أنه يمكن رصد أعمال و أنشطة مجلة "باتنة آنفو" ، حيث أصبحت اللسان الناطق باسم الولاية، من خلال اصداراتها المتنوعة في مختلف المجالات، الثقافية، الصحية و الاجتماعية.

في مجال الفن و الآداب: يقصد بهذا المجال الكتابة الأدبية بكل أنواعها كالقصة، دواوين الشعر، الكتابة المسرحية، سيناريوهات الأفلام، يضاف إلى ذلك الأعمال الفنية كمعارض الفنون التشكيلية من لوحات زيتية، النحت... إلخ.

ينشط في هذا المجال العديد من النوادي الأدبية و الفكرية، المنتشرة عبر العديد من بلديات الولاية، ومنها:

اتحاد الكتاب الجزائريين بولاية باتنة، و له مكتبين، الأول بعاصمة الولاية39، و الثاني بدائرة بركة40.

النادي الأدبي الشهري للفن و الإبداع، يستضيف شهريا أدبيا معروفا.
ملتقى محمد عروة بمدوكال.

منبر عين التوتة الأدبي.

ملتقى أوراس الفكر و الأدب.

ربيع بركة الأدبي.

تجدر الإشارة أن هاته النوادي الأدبية و الفكرية مثلت الولاية في العديد من التظاهرات الفكرية و الأدبية و توجت بالعديد من الجوائز، منها:

تحصل رئيس جمعية الشروق 41:

جائزة مهرجان الشعر العالمي بالإسكندرية.

جائزة مهرجان الشعر العربي بدمشق.

جائزة مهرجان الشعراء الأفارقة بطرابلس.

جائزة السلام العالمي بعمان.

الأستاذة سمية محنش(عضو بالإتحاد) تحصلت على جائزة مهرجان الشعر النسوي العربي بقسنطينة.

الأستاذة حفيظة ميمي (عضو بالاتحاد) تحصلت على جائزة القصة القصيرة بمرسيليا. الأستاذ سليم صايفي (عضو بالاتحاد) تحصل على جائزة عبد الحميد بن هدوقة ببحر بوغريريج. في مجال التراث الثقافي 42 و السياحي: على الرغم من الثروة الثقافية و السياحية التي تزخر بها الولاية- كما ذكرنا آنفا- إلا أن النتائج العملي للحركة الجمعوية و مشاركتها في التنمية المحلية السياحية يبقى ضعيفا 43، بالنظر إلى حجم الجمعيات الذي لا يتعدى 11 جمعية، إضافة إلى 7 دواوين سياحية محلية، و معظمها لا ينشط، و الفاعل منها تتميز نشاطاته بالمناسباتية الضيقة. (أنظر الملحق رقم 02).

زيادة على ماسبق، و من خلال الإطلاع على المشاريع المتعلقة بالتنمية المحلية السياحية بالولاية (أنظر الملحق رقم 02)، لم نرصد أي إقتراح من طرف مؤسسات المجتمع المدني الناشطة في المجال، وهو ما يدل على غياب هاته المؤسسات عن الإضطلاع بدورها التنموي في قطاع السياحة.

أما بالنسبة لحماية الموروث الثقافي بالولاية، فقد تم رصد بعض الفرق الفولكلورية 44 الناشطة في مجال الرقص و تأدية الأغاني التقليدية الشعبية. ويقتصر عملها في المهرجانات و الإحتفالات الرسمية.

أما باقي الطوبوع الفولكلورية بالطبخ التقليدي، الألعاب التقليدية 45، فلا يوجد جمعيات تنشط في هذا المجال.

فيما يتعلق بالصناعة التقليدية، فهناك العديد من الصناعات التقليدية التي اندثرت بسبب اهمالها كصناعة التليس، إضافة إلى صناعة الحلبي التقليدية.

و بحسب لجنة الثقافة و السياحة و التراث التاريخي لولاية باتنة، فإن الصناعات التقليدية بالولاية تحصي 5207 حرفي مسجل، يقابلها 10452 منصب شغل 46. ينشط حوالي 808 حرفي في صناعة المجوهرات و الصياغة، في حين ينشط في صناعة الحلبي التقليدية 82 حرفي فقط! و حتى صناعة الصياغة و المجوهرات تراجعت عملية التسجيلات بما في 2009، فلم تعد تشكل سوى 7.38% بعدما كانت تسجل 29% سنة 2005، والسبب راجع إلى ارتفاع الأعباء الضريبية مما دفع بالكثيرين إلى تغيير النشاط من صناعة المجوهرات إلى تجار مجوهرات محلية و مستوردة، يضاف إلى ذلك نقص المواد الأولية و ارتفاع تكلفة الإنتاج و الأسعار 47.

نفس الوضع تعاني منه العديد من الصناعات التقليدية كالفخار، اللباس التقليدي، الخزف، النسيج، منتجات الحلفاء.

من مجمل ما سبق، يتضح أن اسهامات المجتمع المدني في ولاية باتنة فيما يتعلق بدوره التنموي يبقى ضعيفا إذا ما قورن بالحجم الكمي لمؤسسات المجتمع المدني الموجودة داخل إقليم الولاية، خاصة الحركة الجمعوية، و إن كانت البحث يثمن المجهودات الكبيرة للعديد من الجمعيات الناشطة على مستوى الولاية-بالرغم من قلتها- يرجع ذلك لأسباب موضوعية و أخرى ذاتية سوف يتم التطرق إليها بشيء من التفصيل في العنصر التالي.

آليات عمل المجتمع المدني بولاية باتنة:

لقد شهدت تسعينيات القرن الماضي انعقاد سلسلة من المؤتمرات و اجتماعات القمة العالمية تحت رعاية الأمم المتحدة بمختلف وكالاتها المتخصصة، مستهدفة وضع أطر تحليلية للعديد من القضايا العالمية ذات البعد الإنساني، و قد أجمع مختلف الفواعل المشاركة فيها على مدى اهمية دور الجهود الشعبية إذا ما تم تفعيلها و تهيئة أرضية خصبة تقبل الحوار مع الآخر و تحترم وجوده في تحقيق التنمية الإنسانية. على هذا الأساس فإن المجتمع المدني يمكنه تحقيق التنمية المحلية من خلال تفعيل آليات عمله المتمثلة في المشاركة الشعبية و العمل التطوعي، التوعية و التحسيس، و المراقبة و المحاسبة و كشف التجاوزات.

آلية المشاركة الشعبية و العمل التطوعي: من خلال تفحص وضعية المجتمع المدني في ولاية باتنة، يظهر أن الحركة الجمعوية تستخدم هاته الآلية بشكل أكبر من التكوينات المختلفة للمجتمع المدني بالولاية، خاصة منها الجمعيات الدينية التي استطاعت تعبئة المواطنين من أجل العمل الخيري التطوعي، يتبين ذلك جليا من خلال التبرعات الخيرية لفائدة الفقراء و المعوزين، و دور الرحمة و العجزة، اضافة إلى الجمعيات البيئية التي جندت العديد من الشباب في حملات تنظيف واسعة شملت العديد من بلديات الولاية، واستهدفت ترقية الوعي البيئي لدى المواطنين من أجل زرع ثقافة الحفاظ على البيئة، حتى على مستوى المؤسسات التعليمية الإبتدائية، من خلال مبادرات لزرع شجرة لكل تلميذ، و شجرة لكل طفل داخل الأحياء السكنية⁴⁸.

لكن ما يعاب على هاته الجمعيات هو أن استخدامها لهذه الآلية مناسباتي و ليس دائم، إذ يقتصر على مواسم و مناسبات محددة، فالدور المنوط بالجمعيات في هذا المجال هو غرس قيم و سلوك العمل التطوعي و تفعيل المشاركة الشعبية في الذاكرة المجتمعية، من خلال سياسات توعوية ممارساتية تدخل ضمن أولويات المواطنين اليومية.

آلية التوعية و التحسيس:

تعتبر آلية التوعية و التحسيس عن الوسيلة العملية لحشد جهود المواطنين و استمالتهم لغرض المشاركة في أنشطة معينة و كسب تأييدهم و تعاطفهم حول مواضيع إجتماعية مختلفة، و تتخذ هاته الآلية في الواقع العملي للحركة الجمعوية في ولاية باتنة المظاهر التالية:

تنظيم ملتقيات و ندوات و أيام دراسية حول ظواهر إجتماعية مختلفة، كمحو الأمية، حماية البيئة، مكافحة الآفات الإجتماعية، دور المفكر و الأديب في التنمية الثقافية، التربية المرورية... إلخ.

اقامة معارض تربية تكوينية تحسيسية حول مواضيع متعددة.

تنظيم أبواب مفتوحة .

التقرب إلى المؤسسات التعليمية و تقديم دروس حول ظواهر إجتماعية معينة.

القيام بحملات توعوية تحسيسية حول ظواهر و مواضيع عديدة بحسب نشاط و مجال عمل الجمعيات، الثقافية، الإجتماعية، الدينية، البيئية... إلخ.

اعداد حصص أسبوعية باذاعة الأوراس المحلية. كمساهمة جمعية حماية البيئة بالتنسيق مع الولاية على اقامة معرض ثري و متنوع في تظاهرة "يوم بدون سيارة" يوم 29.09.2011، اضافة إلى الحصص الإذاعية التي أقيمت بهذه المناسبة مع تقديم شروحات حول أضرار دخان السيارات 49.

تنظيم قوافل تحسيسية كتلك التي قامت بها جمعية "اقرأ" بمناسبة اليوم العالمي لمحو الأمية في 08 سبتمبر 2012، و جابت العديد من دوائر و بلديات و قرى و مداشر الولاية (عين التوتة، بريكمة، اشمول، مروانة، سيدي معنصر) للتحسيس بخطورة الأمية و آثارها الجانبية سيما ما تعلق بالتنمية الإجتماعية و الإقتصادية، وقد دامت العملية التحسيسية قرابة أسبوع 50.

تنظيم أيام تحسيسية، كتلك التي قامت بها جمعية تسوية وضعية المعاقين، من خلال تنظيمها ليوم تحسيس لتوعية المعاق "قراءة في قانون ادماج و ترقية المعاقين بالمركز الثقافي بباتنة في

512011/04/28

يضاف إلى ما سبق استخدام الجمعيات للمجلات و الصحف الناشطة على مستوى الولاية للتعريف بأهدافها و نشاطاتها، في اطار توعية و تحسيس المواطنين بجدوى العمل الخيري و نشر ثقافة التضامن و العمل التطوعي. يضاف إلى ذلك مبادرة بعض الجمعيات على طبع و نشر العديد من الكتب و المجلات الخاصة بظواهر و قضايا معينة، من أمثلة ذلك الكتي و المجلات التي تصدر عن جمعية "اقرأ"، و المتعلقة، ليس فقط محو الأمية من خلال تعليم القراءة و الكتابة، إنما محو الأمية القانونية، الأمية الصحية، الأمية البيئية... إلخ. هناك مساهمة أخرى مثلتها مجلة "باتنة

آنفو" من خلال اصداراتها المتخصصة في مجالات متنوعة كالصحة، اقضايا الإجتماعية و الثقافية... إلخ.

تجدد الإشارة إلى الدور التوعوي و التحسيس الذي تقوم به إذاعة الأوراس المحلية، فهي تمثل منبرا مهما للمجتمع المدني، أين يقوم بالترويج لأفكاره و حملاته التوعوية، وقد خصصت الإذاعة ضمن شبكتها البراجمجة السنوية العديد من البرامج الخاصة بهذا المجال. ما يميّز أيضا العمل الجمعي في هذا الإطار هو المناسباتية للحملات و التظاهرات و مختلف مظاهر التوعية و التحسيس، إن تقتصر عمليات التوعية و التحسيس على مناسبات معينة، وفي اطار محدود وضيق.

آلية المراقبة و المحاسبة و كشف التجاوزات

من خلال تتبع الحراك الجمعي بالولاية، لاحظنا أن الدور الرقابي للحركة الجموعية - قس على ذلك معظم مؤسسات المجتمع المدني - يكاد يكون مجهدا، إذ تنشط الجمعيات و مختلف تكوينات المجتمع المدني ضمن اطار محدد ما بين النشاط الإجتماعي و النشاط الخيري و التضامني، و الثقافي، البيئي فحسب، والسبب يعود في الأساس إلى غياب الأطر القانونية التي تعطي للمجتمع المدني حق المراقبة و المحاسبة و كشف التجاوزات.

ومع ذلك، فقد حاولت الباحثة التقصي عن فواعل جموعية تنشط في هذا الإطار، و تم إيجاد فاعل يكاد يكون الوحيد الناشط في مجال المراقبة و الكشف عن التجاوزات بالولاية، يتعلق الأمر بالودادية الجزائرية لمكافحة الآفات الإجتماعية، وهي جمعية وطنية لها مكاتب ولائية و بلدية تعمل ضمن اقليم ولاية باتنة. وقد كانت الودادية تنشط سابقا باسم الودادية الجزائرية للتضامن الشباني، و قامت بتغيير التسمية سنة 2006 إلى التسمية الحالية.

و يتعلق نشاط الودادية بمحاربة كافة الآفات الإجتماعية في أوساط الشباب بما فيها تلك المرتبطة بقضايا الفساد. كما تعمل الودادية على مراقبة مختلف الهيئات المحلية و المؤسسات العمومية، الأمر الذي مكنها من كشف العديد من التجاوزات، التي قدمت في مضمونها تقارير و رفعتها إلى الجهات المعنية، التي قامت بدورها بفتح تحقيقات بشأنها. من امثلة التجاوزات المعلن عنها من قبل الودادية يمكن ذكر مايلي:

تقرير حول تبديد أموال عمومية في حق رئيس بلدية.

تقرير حول سوء استعمال الوظيفة في حق مدير المستشفى الجامعي بباتنة.

تقرير حول الوضعية المزرية التي يعيشها مرضى المؤسسة الإستشفائية العمومية بمروانة.

تقرير حول تزوير أوراق نقدية من فئة 2000 دج.

ملف حول اعتراض عن انشاء مناجم فخار بمنطقة وادي مريال ببلدية عيون العصافير، دائرة تازولت.

الجدير بالذكر هو أن معظم التقارير التي رفعتها الودادية لاقت تجاوبا من المصالح المختصة. اضافة إلى الدور الذي لعبته الصحافة المكتوبة التي نشرت العديد من التقارير التي لاقت صدق واسع لدى الجهات المعنية، التي باشرت فتح تحقيقات حولها. غير ان الودادية لاقت بعض العوائق و العراقيل المتعلقة أساسا بحماية الشهود الذين كثيرا ما يتعرضون لأعمال انتقامية و اجراءات تعسفية من قبل الجناة53 في حالة معرفة أهم مصادر للكشف عن التجاوزات الحاصلة في اطار محيطهم.

تقييم الدور التنموي للمجتمع المدني في ولاية باتنة

على الرغم من أهمية تفعيل و ترقية العمل الجمعي في اطار التنمية المحلية، بالنظر إلى اسهاماته في تحديد الإحتياجات و المشاكل الحقيقية التي يعاني منها المواطنين، و كذلك مساهمته في اقتراح مشاريع تعكس تطلعات السكان و تشكل بدائل للتنمية المحلية ، لا تتعارض مع ما هو محدد في برامج الدولة بقدر ما تكمل و تفعل تلك البرامج و تكيفها وفقا لانشغالات السكان و خصوصية المنطقة. إلا أن العمل الجمعي في ولاية باتنة ينتابه الكثير من القصور، بسبب مواجهته للعديد من المعوقات و العراقيل.

العوائق و العراقيل المثبطة للعمل الجمعي في ولاية باتنة:

من خلال التطرق إلى واقع المجتمع المدني في ولاية باتنة، يظهر أن اسهاماته في مختلف المجالات لا تزال بعيدة عن تطلعات التنمية المحلية بالمنطقة، ما يدفع للتساؤل عن الأسباب المثبطة لعمله التنموي؟

يمكن اجمال الأسباب في المعوقات و العراقيل التالية:

التمويل: إذ تعد قلة الدعم المادي و انعدامه في بعض الحالات مشكلة جوهرية تعاني منها العديد من الجمعيات على مستوى الولاية، وهو الأمر الذي يعزى إليه توقف عدة جمعيات عن مزاوله نشاطاتها.

فبالرغم من تنوع الموارد المتعلقة بنشاط الجمعيات، و المكفولة قانونا، حيث حددت المادة 29 من قانون الجمعيات رقم 12-06 المؤرخ في 12.01-2012 أن موارد الجمعيات تتكون من54: اشتراكات أعضاء الجمعيات.

المداخل المرتبطة بنشاطاتها الجموعية و أملاكها.

الهبات النقدية و العينية و الوصايا.

مداخيل جمع التبرعات.

الاعانات التي تقدمها الدولة أو الولاية أو البلدية.

إلا أن تطبيق المادة في الواقع، شيء آخر، فبالنسبة لاشتراكات أعضاء الجمعيات، ومن خلال الإطلاع على بعض القوانين الأساسية لبعض الجمعيات، الملاحظ أن هذه الإشتراكات ضعيفة و لا تستطيع حتى تغطية تكلفة كراء المقر سنويا. (أنظر الجدول رقم 12).

المكتب	الاشتراك السنوي(دج)
أعضاء المكئي الوطني	5000 دج
أعضاء المكتب الولائي	2000 دج
أعضاء المكتب الدائري	1500 دج
أعضاء المكتب البلدي	1000 دج

الجدول رقم (12): الاشتراكات السنوية لأعضاء الجمعيات

المصدر: الجدول من اعداد الطلبة وفقا لبعض القوانين الأساسية الخاصة بالجمعيات الناشطة بولاية باتنة.

أما فيما تعلق بالمداخيل المرتبطة بنشاط الجمعيات و أملاكها، وكذا الهبات النقدية و الوصايا، فالقانون وضع شروطا وقيود قانونية حدّت من استقلالية الجمعيات ، ليس فقط في طريقة استغلالها و إنما تعدى ذلك إلى الحصول على هاته الهبات ، حيث منع القانون في مادته رقم 30 الجمعيات من الحصول على أموال ترد إليها من تنظيمات أجنبية أو منظمات غير حكومية أجنبية، ما عدا تلك الناتجة عن علاقات التعاون المؤسسة قانونا 55.

في نفس السياق، فما يمكن ملاحظته في الولاية هو وجود رجال أعمال و تجار يشكلون "البرجوازية الكسولة" على حد تعبير الدكتور صالح زياتي، غير أن تدعيمهم للعمل الجموعي ضعيف جدا، نظرا لعدم اهتمامهم بتدعيم المجتمع المدني إلا القلة القليلة منهم.

أما بالنسبة للمساعدات الممنوحة من قبل الدولة أو الولاية أو البلدية، فالواقع يبين أن هناك تفاوت في المنح و المساعدات التي تقدمها ولاية باتنة للجمعيات، وبحسب القانون فإن هذا التفاوت سببه اختلاف حجم النشاطات التي تبرمجها الجمعيات سنويا، حيث يتم تضمينها داخل دفتر شروط يقدم إلى الولاية . وفيمايلي جدول يبين المساعدات المقدمة من قبل ولاية باتنة و الموجهة للجمعيات لسنة 2012.

الميزانية(2012)	الحساب الإداري(2010)	
-----------------	----------------------	--

30.000.000.00	10.000.000	الجمعيات الدينية
43.000.000.00	24.000.000.00	الاتحادية المكملة للأعمال المدرسية
45.000.000.00	110.044.000.00	الجمعيات و النوادي الرياضية
43.000.000.00	43.200.000.00	الجمعيات ذات الطابع الموسيقي و المسرحي
15.000.000.00	14.050.000.00	الجمعيات الثقافية

الجدول رقم(14): المساعدات المالية الموجهة للجمعيات في ولاية باتنة لسنة 2012.

المصدر: الجدول من اعداد الطلبة وفقا للمعطيات المتحصل عليها من مديرية الإدارة المحلية، "الميزانية الأولية لولاية باتنة لسنة 2012"، ص 17-21.

تجدر الإشارة إلى أن المساهمات المالية التي قدمتها الولاية لسنة 2012 كانت معتبرة بالنظر إلى وضع الولاية لميزانية خاصة باحتفاليات الذكرى الخمسون لعهد الشباب و الإستقلال. على غرار باقي الولايات.

اضافة إلى ما سبق، فإن هناك من الجمعيات، خاصة الناشطة في مجال الصناعات التقليدية تعاني كثيرا من الأعباء الضريبية المفروضة من قبل الدولة و هو الأمر الذي قد يؤدي إلى اندثار العديد منها على المدى الطويل.

كما أن الجدول يوضح أن الجمعيات و النوادي الرياضية تحظى بحصة أكبر من المساعدات، ومع ذلك تسجل الرياضة في ولاية باتنة ضعفا كبيرا بالنظر إلى المشاكل التي يعاني منها قطاع الرياضة بالولاية.

لذلك لا بد من مراجعة الدعم المالي لهذا النوع من الجمعيات و الاهتمام أكثر بالجمعيات التي لها دور ايجابي في تحقيق التنمية المحلية، و التي لها مبادرات تمس الواقع المعيشي للمواطنين و تستحق التشجيع و الدعم.

المقرات: و يتعلق الأمر بمشكل المقرات، حيث أن معظم الجمعيات الناشطة داخل اقليم الولاية لا تملك مقرات ثابتة، مما يزيد أعباءها المادية في البحث عن مقر و دفع أجرته شهريا، و هو الأمر الذي ينعكس سلبا على نشاطاتها التنموية. و حال الجمعيات على مستوى الولاية هو حال مثيلاتها على المستوى الوطني.

غياب استراتيجية واضحة لاستقطاب الشباب: هي مشكلة أخرى تعاني منها الجمعيات بالولاية، حيث أن معظم الجمعيات تسجل ضعفا كبيرا في عدد الشباب المنخرط، و السبب يعود بالأساس إلى وضعية الشباب الباتني الذي يعاني كغيره من شباب الجزائر من البطالة، فقد حددت نسبة

البطالة في الولاية بـ13%، وبالتالي فاستقطاب الشباب يكون عن طريق توفير مناصب شغل داخل الجمعيات، و ليس بالتطوع وهو الأمر الذي نجحت من خلاله بعض الجمعيات كجمعية "إقرأ" التي وفرت بالتنسيق مع مديرية التشغيل و كذا مديرية النشاط الإجتماعي 181 منصب شغل.

يضاف إلى ذلك غياب الفكر الجمعي داخل المجتمع و هو الأمر الذي يبين فشل الحركة الجموعية في ولاية باتنة من نشر الثقافة الجموعية بالمنطقة.

غياب التنسيق بين الجمعيات: من خلال التواصل مع العديد من الجمعيات، تبين أن هناك ضعف في التواصل و التنسيق فيما بينها، فمعظم الأنشطة التي تقوم بها هاته الأخيرة تتميزها الفردانية، لكن هذا لا ينفي وجود مبادرات لبعض الجمعيات التي تقوم بدعوة جمعيات من داخل الولاية و خارجها و التنسيق معها لتنظيم لقاءات أو ندوات أو أيام دراسية، أو حملات تحسيسية، غير أن الأمر يبقى نسبي.

ضعف مبادرات الجمعيات الخاصة بالتنمية المحلية: حيث أن الحجم الكمي للجمعيات يقابله ضعف كبير في مخرجاتها، إذ أن معظم المبادرات تقوم بها المؤسسات العمومية التابعة للولاية (و هو الأمر الذي أكدته التقارير التي تم طرحها في دورات المجلس الشعبي الولائي)، حيث تقوم بدعوة الحركة الجموعية والتنسيق معها لتقلد نشاطات معينة، و هو الأمر الذي يبين ضعف الجمعيات من جهة و وصاية الدولة عليها من جهة أخرى.

غياب الإبداع و التجديد داخل الجمعيات: فمن خلال الإطلاع على بعض القوانين الأساسية للجمعيات، يتوضح جليا أنها تتشابه في الأهداف، بل و أن هناك أهداف تعجز في كثير من الأحيان الجمعيات بإمكاناتها المتواضعة من تحقيقها.

الأنشطة المناسباتية و المناطقية: فبالرغم من أن الدور المنوط بالحركة الجموعية كغيرها من تنظيمات المجتمع المدني هو بناء قاعدة أساسية للعمل الجموعي في ذاكرة المجتمع بحيث تتمكنها من مد جسور التواصل مع المواطنين و من ثمة تستطيع تكوين قاعدة جماهيرية تضمن لها النجاح في تحقيق أهدافها وفقا لتطلعات المواطنين داخل الولاية و ليس الأهداف الضيقة لأعضاء الجمعية. غير أن وعي الجمعيات بهذا الدور يبقى ضعيف بالنظر إلى المناسباتية التي تطبع معظم أعمالها و أنشطتها. يضاف إلى ذلك اقتصار نشاطاتها في الكثير من الأحيان على عاصمة الولاية أو المناطق الحضرية و اهمال المناطق الريفية و النائية الأكثر حاجة إلى التنمية المحلية.

ص- احتواء الحركة الجمعوية من طرف الأحزاب السياسية و الدولة: يتعلق الأمر بالأخص بالتنظيمات الطلابية التي تمكنت الاحزاب من استقطابها و احتوائها و تجنيدها لأغراض انتخابية في غالبية الأحيان. يضاف إلى ذلك استخدام الدولة للحركة الجمعوي في اطار احتفالاتها، و مثال ذلك التدعيم المادي للجمعيات المشاركة في احتفال خمسينية الإستقلال سنة 2012. كنتيجة لما سبق، فإن عبارة "جمعيات نشطة في مقبرة العمل الجمعوي 56" التي أطلقها الباحث الإجتماعي دان فرناند بشمان "Dan Fernand Bichman" في معرض حديثه عن الجمعيات الفرنسية التي توقفت عن النشاط ولا تزال مسجلة في الإحصاء الرسمي للجمعيات بفرنسا، وهي نفس العبارة التي يمكن أن تصف حال الجمعيات في ولاية باتنة. فغالبية الجمعيات لا تنشط غير أنها مسجلة ضمن الحركة الجمعوية بالولاية.

آفاق الدور التنموي للمجتمع المدني في ولاية باتنة:

في اطار السياسة التي تنتهجها الدولة في الفترة الأخيرة، خاصة بعد احداث ما يعرف ب"الربيع العربي" باصلاحات استباقية تفاديا إلى انتقال الثورات إلى الجزائر، حيث أعلنت السلطة على العديد من الاصلاحات، خاصة منها التي مست المجتمع المدني، أين أصبح الترويج للعمل الجمعوي على مستوى الخطاب السياسي الرسمي، و كذلك على مستوى الجماعات المحلية، التي أكدت في العديد من المناسبات على لسان والي الولاية، بضرورة اشراك المجتمع المدني في التنمية المحلية، و العمل على ترقية أنشطته و دعمه ماديا و معنويا للاضطلاع بدوره التنموي المنشود. إن نشر ثقافة العمل الجمعوي في الوسط الأوراسي و جدوى الأعمال التطوعية و المشاركة المجتمعية، تحتاج إلى جدية ووعي المجتمع المدني بالمنطقة بجدوى التنشئة الإجتماعية على مبادئ و قواعد العمل الجمعوي، وضرورة رفع حجم الأنشطة و جودتها و توسيعها لتشمل مختلف المناطق التابعة لاقليم الولاية، اضافة إلى ضمان استمراريتها طوال السنة. يضاف لذلك ضرورة التنسيق بين مختلف تكوينات المجتمع المدني بالولاية من جهة، و بينها وبين الجماعات المحلية من جهة أخرى و تكثيف الجهود لخدمة التنمية المحلية.

الخاتمة

من مجمل ما سبق، يتضح أن فاعلية الدور التنموي للمجتمع المدني في ولاية باتنة نسبية إلى حد ما، ذلك أن العمل الجمعوي بالولاية تكتسيه جوانب من القصور و الضعف، بالنظر للمشاكل و العوائق التي حالت دون تمكينه من الإضطلاع بدوره في التنمية المحلية. غير أن ذلك لم يمنع من وجود مبادرات و أعمال جسدتها الحركة الجمعوية، خاصة ما تعلق بمحو الأمية و تعليم الكبار، و

حماية البيئة، وتعليم القرآن، و التكفل بقضايا النساء و المعوقين، ناهيك عن الأعمال التضامنية و الخيرية للجمعيات الدينية التي ساعدت العديد من شرائح المجتمع المهمشة و المحرومة.

و نظرا للأهمية البالغة للمجتمع المدني في التنمية المحلية، لابد من تفعيل دوره من خلال مجموعة من المحددات، التي يمكن أن نقترحها فيمايلي:

ضرورة اعادة النظر في القوانين و التشريعات المقيدة للعمل الجمعي، خاصة وأن هناك فرصة تعديل الدستور، بتضمينه مواد تبين المكانة القانونية للمجتمع المدني و دوره في التنمية المحلية، مع تمكينه بالقانون من القدرة الإلزامية لممارسة الرقابة و المحاسبة وكشف التجاوزات.

ضمان استقلالية المجتمع المدني ماديا ، من خلال رفع القيود القانونية التي تحد من حصوله، وارتفاعه و استغلاله للموارد المالية الممنوحة له.

مساعدة الجمعيات على إيجاد و امتلاك مقرات دائمة و ثابتة، حتى تتوفر لآداء مهامها التنموية.

توفير قنوات الإتصال و التواصل للمجتمع المدني لتمكينه من تمرير رسائله و حملاته التوعوية بجدوى العمل الجمعي للسكان، و فتح المجال لمعرفة انشغالات و تطلعات المواطنين و تحويلها ضمن اطار تنظيمي محكم إلى مشاريع قوانين تقدم للجهات المسؤولة.

تشجيع الإعلام الجهوي و تنمية قدراته و القضاء على التعقيدات الإدارية المعرقلة للمفات الإعتماد.

تشجيع الجمعيات الناشطة في مجال الصناعة التقليدية ماديا ومعنويا، واعفائها من الضرائب.

خلق هيئة ادارية تنظيمية تنسيقية تكون مكونة من مختلف فواعل المجتمع المدني، وتوكل لها مهمة التنسيق بين هاته الفواعل. و ذلك لترقية الفعل الجمعي وتفعيل آدائه و ضمان جودة الخدمات التي يقدمها للمواطن.

قائمة المراجع:

- ¹ -مديرية السياحة و الصناعة التقليدية، "ملف قطاع السياحة بالولاية"، تقرير مقدم في اطار الدورة العادية الرابعة للمجلس الشعبي الولائي ، جانفي 2011، ص 10.
- ² - مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية،"مونوغرافيا ولاية باتنة لسنة 2008"، ولاية باتنة، مارس 2009، ص ص 1-4.
- ³ -نفس المرجع، ص ص 1-3.
- ⁴ -نفس المرجع، ص 9.
- ⁵ -Chronologie De La Ville De Batna, Batna Info, Juillet 2012,P6.
- ⁶ - نفس المرجع، ص 9.

- 7- مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية لولاية باتنة، مرجع سابق، ص10.
- 8 - مديرية التنظيم و الشؤون العامة. "وثيقة حول نتائج الانتخابات المحلية لسنة2012"، ولاية باتنة، 2012.
- 9 - نفس المرجع.
- 10-مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية، مرجع سابق، ص 60
- 11 نفس المرجع، ص ص 64-66
- 12 - مديرية المصالح الفلاحية لولاية باتنة، "حصولية الحصاد و الدرس لموسم 2011/2012 و حملة الحرث و البذر لموسم 2012/2013، تقرير مقدم في اطار الدورالعادية الثالثة للمجلس الشعبي الولائي، 2012، ص 14.
- 13 - مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية، مرجع سابق، صص 147-149.
- 14 -لجنة الثقافة و السياحة و التراث، ملف الثقافة و السياحة بالولاية، تقرير مقدم في اطار الدورة العادية الرابعة للمجلس الشعبي الولائي المنعقدة في 2011/01/19، ص29.
- 16-تعرف السياحة الثقافية على أنهاكل نشاط استجمامي يكون الدافع الرئيسي فيه هو البحث عن المعرفة و السلوكات من خلال اكتشاف تراث عمراني مثل المدن و المداشر و القرى و المعالم التاريخية و الحدائق و المباني الدينية أي تراث غير مادي مثل العادات و التقاليد المحلية و الوطنية.
- 17 - لجنة الثقافة و السياحة و التراث، مرجع سابق، ص ص 15، 16.
- 18 - نفس المرجع، ص 16.
- 19 - نور الدين بركادي، "باتنة أنفو، تجربة أوراسية ناجحة"، مجلة باتنة أنفو، جانفي 2013، ص 6.
- 20- لجنة الثقافة و السياحة و التراث، مرجع سابق، ص ص 15-16.
- 21- Andrea Levirani ,Civil Society In Algeria :The Politicalfunctions Of Associational Life, Routledge 2 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon OX14 4RN, First Published 2008,p 54.
- 22-الاتحاد العالمي لجمعيات الأمم المتحدة، المجتمع المدني و الأجنحة العالمية: من التقييم إلى الفعل، تم الاطلاع على المقال في يوم 22.04.2012، على الموقع التالي: www.wfuna.org.
- 23-مديرية التخطيط و التهيئة العمرانية لولاية باتنة، مرجع سابق، ص 68.
- 24- عمار لونيس، رئيس جمعية حماية البيئة، تم اجراء المقابلة في يوم: 22.12.2012، مديرية التربية، ولاية باتنة.
- 25- بن زرارة محمد الشريف، رئيس جمعية تسوية وضعية المعوقين، المكتب الولائي بباتنة ، تم اجراء المقابلة في يوم 16.12.2012، مقر الجمعية.
- 26- من بين الكتب المطبوعة: كتاب "البترول"، كتاب "ثورة سيدي الصادق بلحاج"، ديوان شعر بعنوان "لوحات مهربية من اليوم مهاجر"، ديوان شعر بالفرنسية بعنوان: حب و إرهاب"، قصص بعنوان: "عصي على النسيان".
- 27 - طارق ثابت، رئيس جمعية شروق الثقافية ، تم اجراء المقابلة في يوم: 13.01.2013، بمقر الجمعية، باتنة.
- 28- حبيبة راكدي، نائب رئيس المكتب الولائي لجمعية اقرأ .مقر الجمعية بباتنة، تم اجراء المقابلة في يوم: 16.12.2012.
- 29- جريدة الصقر، "جمعية اقرأ..دعوة لوزارة التربية الوطنية لتقييم الاستراتيجية الوطنية نحو الأمية"، تم الاطلاع على المقال في يوم 22.11.2012، على الرابط: www.essakr.info/index.php/with-people/2256-with-people.html

- 30- قودة عزيز، رئيس المكتب الولائي للجمعية الوطنية لحو الامية "افرا" باتنة، مكاملة هاتفية في يوم 22.01.2013.
- 31- حبيبة راقيدي، نائب رئيس المكتب الولائي لجمعية إقرأ. مقر الجمعية باتنة، تم اجراء المقابلة في يوم: 16.12.2012.
- 32- نفس المرجع
- 33- التقرير الادبي لجمعية تسوية وضعية المعوقين لولاية باتنة، سنة 2011.
- 34- مديرية الثقافة، ملف الثقافة، تقرير قدم في اطار الدورة العادية الرابعة للمجلس الولائي لولاية باتنة 2010، ص 4.
- 35- لجنة الثقافة و السياحة و التراث التاريخي، " ملف الثقافة و السياحة بولاية باتنة"، تقرير مقدم في اطار الدورة العادية للمجلس الشعبي الولائي لسنة 2010، المعقد في 19.01.2011، ص ص 26، 27.
- 36- نفس المرجع، ص 27.
- 37- مديرية الثقافة، مرجع سابق، ص 21.
- 38- نفس المرجع، ص 22.
- 39- تم تنصيب المكتب في 17.04.2010 برئاسة طارق ثابت. و هو أيضا رئيس جمعية الشروق الثقافية.
- 40- تم تنصيب المكتب في 19.04.2010 برئاسة بوزيد جريدي.
- 41- طارق ثابت، رئيس جمعية شروق الثقافة و رئيس اتحاد الكتاب الجزائريين ، تم اجراء المقابلة في يوم: 13.01.2013، بمقر الجمعية، باتنة.
- 42- التراث الثقافي هو جميع الممتلكات الثقافية العقارية و العقارات بالتخصيص و المنقولة الموجودة على أرض عقارات الملاك الوطنية و في داخلها المملوكة لأشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين للقانون الخاص، كذلك في الطبقات الجوفية للمياه الداخلية و الاقليمية الموروثة عن مختلف الحضارات المتعاقبة منذ عصر ما قبل التاريخ إلى يومنا هذا، و تعد جزءا من التراث الثقافي للأمم أيضا الممتلكات الثقافية غير المادية الناتجة عن تفاعلات اجتماعية و ابداعات الأفراد و الجماعات عبر العصور و التي لا تزال تعرب عن نفسها منذ أزمنة الغابرة إلى يومنا هذا. للمزيد أنظر: -مديرية الثقافة، ملف الثقافة، تقرير قدم في اطار الدورة العادية الرابعة للمجلس الولائي لولاية باتنة 2010، ص 37.
- 43- مديرية السياحة و الصناعة التقليدية، "ملف قطاع السياحة بالولاية"، تقرير مقدم في اطار الدورة العادية الرابعة للمجلس الشعبي الولائي لولاية باتنة، جانفي 2011، ص 56.
- 44- هناك ثلاث أنواع من الفرق الفولكلورية هي: 1- إرحابن، وتؤدي الرقص الشعبي و أداء الأغاني و الأشعار التقليدية الأصيلة، و يقوم الرحابة بالرقص و الغناء كتفنا لكتنف عن طريق صفتين ذهابا و إيابا و تارة دوران حسب ايقاع البندير و القصبة.
- 2- إسباحن: وهي فرق تعنى بالمدايح الدينية.
- 3- الباندو: وتنشط هاته الفرق في فصل الربيع كوسيلة ترحاب وفرحة من طرف السكان ، و تتألف من رقصة شعبية يؤديها الرجال و النساء معا، حاملين عصا من شجرة مليقة بالثمار، ومن هنا جاءت تسمية الباندو، كما تؤدي فرقة الباندو عملها في احتفالية احتنان الأطفال.
- 45- تخرح الذاكرة الأوراسية بالعديد من الالعب التقليدية المسلية، و منها: تقوست وهي لعبة تشبه لعبة الغولف، لعبة إيششقان أو الفانتازيا/الفروسية الممثلة في تربية الخيول و استخدامها في التظاهرات و الإحتفالات و الأعياد و الأعراس
- 46- في اسبانيا و فرنسا توفر الصناعات التقليدية 3 ملايين منصب شغل، و 205 مليون منصب في ايطاليا.
- 47- لجنة الثقافة و السياحة و التراث التاريخي، مرجع سابق، ص 52.
- 48- عمار لوئيس، مرجع سابق.
- 49- جمعية حماية البيئة، التقرير الأدبي 2011، باتنة.
- 50- الجمعية الوطنية لحو الامية "إقرأ"، التقرير الأدبي 2011/2012، باتنة.
- 51- جمعية تسوية وضعية المعاقين، التقرير الأدبي 2011، باتنة.

- 52- ودادية مكافحة الآفات الإجماعية، " مشروع الودادية"، باتنة
- 53- بؤوش أمهم، رئيس المكئب الولاية لودادية مكافحة الآفات الإجماعية، تم اجراء المقابلة في يوم 13.01.2013. مقر الودادية، مروانة.
- 54- الجمهورية الجزائرية الشعبية الديمقراطية، قانون رقم 12-06 المتعلق بالجمعيات المؤرخ في 12.01.2012، المادة 29، ص 6.
- 55- نفس المرجع، المادة 30، ص 6.
- 56- بيمين رحايل، الأبعاد الأنثروبولوجية للحركة الجموعية ذات الطابع الثقافي بمنطقة عين قشرة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماجستير في الأنثروبولوجيا، جامعة منتوري قسنطينة، كلية العلوم الانسانية و العلوم الاجتماعية، قسم علم الاجتماع، 2010، ص 89.